

Årsbokslut för  
**Föreningen för Utvecklingsfrågor**  
817601-0745

Räkenskapsåret  
**2025-01-01 - 2025-12-31**

<b>Innehållsförteckning:</b>	<b>Sida</b>
Resultaträkning	1
Balansräkning	2
Noter	4
Underskrifter	5

## Resultaträkning

Belopp i kr	Not	2025-01-01- 2025-12-31	2024-01-01- 2024-12-31
<b>Föreningens intäkter</b>	2		
Medlemsintäkter		156 724	139 645
Bidrag		-	602 454
Nettoomsättning		2 740 643	2 532 337
<b>Summa föreningens intäkter</b>		<u>2 897 367</u>	<u>3 274 436</u>
<b>Föreningens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-429 771	-641 538
Personalkostnader		-2 482 894	-2 361 331
<b>Summa föreningens kostnader</b>		<u>-2 912 665</u>	<u>-3 002 869</u>
<b>Verksamhetsresultat</b>		<u>-15 298</u>	<u>271 567</u>
<b>Årets resultat</b>		<u>-15 298</u>	<u>271 567</u>

## Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		15 000	45 000
Övriga fordringar		60 017	60 690
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		80 675	219 520
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<u>155 692</u>	<u>325 210</u>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		1 803 549	1 752 806
<b>Summa kassa och bank</b>		<u>1 803 549</u>	<u>1 752 806</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<u>1 959 241</u>	<u>2 078 016</u>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<u>1 959 241</u>	<u>2 078 016</u>

## Balansräkning

<i>Belopp i kr</i>	<i>Not</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>	3		
Trygghetsfond		824 010	824 010
Verksamhetsfond		684 341	412 774
Årets resultat		-15 298	271 567
<b>Eget kapital vid räkenskapsårets slut</b>		<u>1 493 053</u>	<u>1 508 351</u>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		13 398	22 135
Skatteskulder		53 648	57 127
Övriga skulder		260 240	79 261
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		<u>138 902</u>	<u>411 142</u>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<u>466 188</u>	<u>569 665</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<u>1 959 241</u>	<u>2 078 016</u>

## Noter

Belopp i kr om inget annat anges.

### Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Årsbokslutet är upprättat i enlighet med bokföringslagens regler om årsbokslut och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2017:3) om årsbokslut.

#### Intäktsredovisning

Insamlade medel redovisas i enlighet med BFN R5 om statligt stöd, intäktsredovisning av stöd bokförs genom att intäkten ställs mot den kostnad stödet avser att täcka.

### Not 2 Föreningens intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
<i>Medlemsintäkter</i>		
Medlemsavgifter	156 724	139 645
<i>Bidrag</i>		
EU-bidrag EU-kommissionen	0	552 454
Bonniers Familjestiftelse	0	50 000
<i>Nettoomsättning</i>		
FUF-supportrar	180 000	140 000
FUF rekryteringsstöd	303 000	195 000
Direktupphandling Sida 2024	-	695 000
Ramavtal Sida	1 811 190	1 146 110
Övriga intäkter	446 453	356 227
<b>Summa föreningens intäkter</b>	<b>2 897 367</b>	<b>3 274 436</b>

### Not 3 Eget Kapital

	2025-12-31	2024-12-31
Trygghetsfond	824 010	824 010
Verksamhetsfond	684 341	412 774
Årets resultat	-15 298	271 567
<b>Eget kapital vid årets slut</b>	<b>1 493 053</b>	<b>1 508 351</b>

Föreningens eget kapital är en buffert inför perioder med minskad finansiering. Trygghetsfondens ändamål är att eftersträva ett kapital för att täcka personalens uppsägningslöner, samt hyreskostnad i fyra månader. Verksamhetsfondens ändamål är att vara en flexibel buffert med ett kapital om minst 100 tkr.

## Underskrifter

Stockholm februari 2026

Lotta Sylwander  
Styrelseordförande

Rolf Carlman

Lennart Wohlgemuth

Lena Martens Kalmelid

Kristina Jamil

Jonathan Eng

Axel Selin

Amna Handzic

Niusha Khanmohammadi

Min revisionsberättelse har lämnats februari 2026

Caroline Ståhle  
Auktoriserad revisor

# Verifikat



## Signerande parter

### Rolf Carlman

Undertecknare

ro.carlman@telia.com

070-663 15 35

Undertecknad med BankID av Rolf Gunnar Carlman - 194404040018

Signerade 2026-02-17 14:45:12 CET

IP 84.217.85.28

Edge, Windows

### Lena Martens Kalmelid

Undertecknare

lenamartenskalmelid@gmail.com

073-928 65 88

Undertecknad med BankID av LENA MARTENS KALMELID - 195804231081

Signerade 2026-02-17 13:20:33 CET

IP 78.69.227.244

Chrome, Windows

### Lennart Wohlgemuth

Undertecknare

wohlgemuthlennart@gmail.com

Undertecknad med BankID av Lennart Wohlgemuth - 194012181238

Signerade 2026-02-17 15:14:45 CET

IP 95.194.204.95

Mobile Safari, iOS, iPhone

### Amna Handzic

Undertecknare

amnahandzic@hotmail.com

Undertecknad med BankID av AMNA HANDZIC - 199806201043

Signerade 2026-02-17 15:57:11 CET

IP 85.230.84.198

Mobile Safari, iOS, iPhone

### Kristina Jamil

Undertecknare

kristinajamilayob@gmail.com

Undertecknad med BankID av KRISTINA JAMIL - 200602217143

Signerade 2026-02-17 17:50:16 CET

IP 141.161.163.210

Mobile Safari, iOS, iPhone

### Jonathan Eng

Undertecknare

jonathaneng@me.com

Undertecknad med BankID av JONATHAN ENG - 199110043933

Signerade 2026-02-17 16:43:02 CET

IP 95.193.198.183

Mobile Safari, iOS, iPhone

**Axel Selin**

Undertecknare

axel.selin@gmail.com

Undertecknad med BankID av AXEL SELIN -  
200007312275

Signerade 2026-02-17 14:31:06 CET

IP 172.225.69.145

Mobile Safari, iOS, iPhone

**Niusha Khanmohammadi**

Undertecknare

niusha.khanmohammadi@gmail.com

Undertecknad med BankID av NIUSHA  
KHANMOHAMMADI - 199309173863

Signerade 2026-02-17 18:16:04 CET

IP 83.254.109.191

Chrome, Android, K

**Lotta Sylwander**

Undertecknare

lottasylwander@yahoo.se

076-582 86 57

Undertecknad med BankID av ANN-  
CHARLOTTE SYLWANDER - 195710161000

Signerade 2026-02-17 16:44:56 CET

IP 82.209.141.110

Chrome, iOS, iPhone

Det här dokumentet har verifierats av Cling. Dokumentet är förslutet med dess elektroniska signaturer. Äktheten av dokumentet går att bevisa matematiskt av en oberoende part och av Cling. För er bekvämlighet så kan du även säkerställa dokumentets äkthet på: <https://app.cling.se/verify>

# Verifikat



## Signerande parter

**Caroline Ståhle**

Undertecknare

caroline.stahle@nxt-level.se

Undertecknad med BankID av CAROLINE

STÅHLE - 198709300449

Signerade 2026-02-18 15:12:17 CET

IP 40.113.75.70

Edge, Windows

Det här dokumentet har verifierats av Cling. Dokumentet är förslutet med dess elektroniska signaturer. Äktheten av dokumentet går att bevisa matematiskt av en oberoende part och av Cling. För er bekvämlighet så kan du även säkerställa dokumentets äkthet på: <https://app.cling.se/verify>

## Händelser

2026-02-18 CET  
14:00:00 CET

Dokument skickades till Caroline Ståhle, .

2026-02-18 CET  
14:00:55 CET

Caroline Ståhle har visat dokumentet 2 gånger.

2026-02-18 CET  
15:12:17 CET

Dokumentet undertecknades av Caroline Ståhle.

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Föreningen för Utvecklingsfrågor  
Org. nr 817601-0745

### Rapport om årsbokslutet

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsbokslutet för Föreningen för Utvecklingsfrågor för år 2025.

Enligt min uppfattning har årsbokslutet i allt väsentligt upprättats i enlighet med bokföringslagen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsbokslutet upprättas och för att bokföringslagen tillämpas vid upprättandet av årsbokslutet. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta ett årsbokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsbokslutet ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att upphöra med verksamheten.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsbokslutet som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsbokslutet.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsbokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga

för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar jag mig en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsbokslutet. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på detta. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsbokslutet, däribland upplysningarna, och om årsbokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna i enlighet med bokföringslagen.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar samt stadgar

#### Uttalande

Utöver min revision av årsbokslutet har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Föreningen för Utvecklingsfrågor för år 2025.

Jag tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### Grund för uttalande

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till föreningen enligt god



revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mitt uttalande.

#### ***Styrelsens ansvar***

Det är styrelsen som har ansvaret för förvaltningen enligt stadgarna.

#### ***Revisorns ansvar***

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Caroline Ståhle  
Auktoriserad revisor

# Detta är ett elektroniskt undertecknat dokument

Underskrifterna i detta dokument uppfyller kraven för Avancerad Elektronisk Underskrift enligt definitionen i eIDAS (EU:s förordning 910/2014).

Äktheten kan kontrolleras i alla tjänster som kan validera underskrifter som godkänts av Myndigheten för digital förvaltning (DIGG). Använd till exempel valideringstjänsten [Signport](#). För validering med Adobe Acrobat Reader, [läs mer här](#).

Notera, om dokumentet skrivs ut på papper följer de elektroniska underskrifterna inte med och kan därför inte valideras.

Följande personer har genom sin elektroniska underskrift godkänt innehållet i detta dokument samt försäkrat att angivna uppgifter är korrekta.

## Underskrift 1

Namn: Caroline Ståhle  
Identifieringsmetod: BankID SE  
Datum och tid: 2026-02-18 15:11:41 GMT+01:00  
Transaktions-ID: 7f46e6fc6c454706b0d9e17625e1cde5