



Utvecklingsmagasinet förklarar

Så nedmonteras USAID – världens största biståndsorgan



Från utsläpp till insikt
AW om klimatretorik

1 april, kl. 17:30-18:45
Källarbyn, Stora Nygatan 31

Maria Wolrath Söderberg
Docent i retorik, författare



Business for Peace

Where: Biograf Grand, Sveavägen 45, Stockholm
When: January 20th, 3:00-4:30 PM
Mingle 4:30-5:00 PM

Friends of PANZI HOSPITAL



FUF-korrespondenterna, Nyhet

Från fri röst till 'utländsk agent': Kirgizistans nya lag slår mot civilsamhället



fuf
FÖRENINGEN FÖR
UTVECKLINGSFRÅGOR

Verksamhetsplan 2025

Kunskap, debatt och engagemang för en rättvis och hållbar värld

Föreningen för utvecklingsfrågor
Verksamhetsplan för kalenderåret 2025

Layout: Karin Klerby Blomqvist

Bilder: Föreningen för utvecklingsfrågor/Canva

Bilder från Utvecklingsmagasinets artiklar på omslaget: [USAID/](#)
[Flickr, Arseniy Kotov/Pexels](#)

©Föreningen för utvecklingsfrågor 2025

Föreningen för utvecklingsfrågor, FUF, är en politiskt och religiöst obunden ideell förening. Vårt syfte är att informera och skapa diskussioner om global utveckling och Sveriges roll i världen. Vi

Introduktion

Föreningen för utvecklingsfrågor (FUF) är med sin neutralitet och oberoende en unik plattform i Sverige som samlar aktörer från akademi och politik samt myndigheter, civilsamhälle och näringsliv som vill lära sig mer om, och agera för, global utveckling. I över 50 år har vi arbetat med att skapa mötesplatser för kunskapsutbyten och samarbeten. Vi bevakar, tillgängliggör, breddar och nyanserar diskussionerna om globala frågor. Vårt arbete bidrar till ökad transparens och dialog om Sveriges roll i världen, biståndspolitiken och metoderna som bidrar till en rättvis och hållbar utveckling. Vår övertygelse är att med ökad kunskap, nya verktyg och breda nätverk kommer fler att agera för en rättvis och hållbar värld.

De senaste par åren har våra ekonomiska förutsättningar försämrats markant till följd av förändringar och nedskärningar i det svenska biståndet. För första gången står vi nu helt utan bidrag för vår verksamhet – en stor kontrast till bara för ett par år sedan då mer än 90 procent av våra växande intäkter kom från institutionella bidrag. Det har givetvis inneburit att vi behövt lägga ner delar av vår verksamhet och skala ned andra, men också att vi jobbar på nya sätt för att finansiera det som vi gör bäst: att öka kunskapen om, och engagemanget för, världens viktigaste frågor.

Även under 2025 kommer detta arbete att vara centralt, och vi är oerhört tacksamma för de donationer, det ideella engagemang och de samarbeten som gör det möjligt för oss att fortsätta vårt uppdrag.

Ser du ett värde i de mötesplatser och nätverk som FUF skapar? Tar du del av den journalistik som vi tillgängliggör för alla, utan betalväggar, både på Utvecklingsmagasinet och i våra sociala mediekkanaler? Uppskattar du de faktabaserade samtal som vi stimulerar, som inkluderar ett brett spektrum av frågor och aktörer? Då kan du nu stötta oss genom att [bli månadsgivare](#). Det är ett nytt och långsiktigt sätt att bidra till vår verksamhet, så att vi kan fortsätta främja kunskap och dialog om globala utvecklingsfrågor. Detta är något som många civilsamhällesorganisationer har erbjudit länge, så det är dags för oss att hoppa på det tåget.

Vart kommer då tåget ta oss under 2025, kanske du undrar? Jo, tematiskt vill vi som vanligt inte låsa in oss på förhand, utan anpassar oss efter omvärlden: globala och lokala händelser, politiska förändringar och brister i nyhetsbevakningen. Med det sagt kommer vi på olika sätt att adressera den geopolitiska förändring som nu sker, och som även förändrar förutsättningarna för biståndet. När statliga stöd för oberoende kommunikation om Sveriges globala arbete dras in, blir det än viktigare att vi fortsätter granska och belysa dessa frågor på ett faktabaserat sätt. Därför kommer vi att prioritera kärnverksamheten – seminarier och Utvecklingsmagasinet med tillhörande digitala kanaler – för att bidra med perspektiv och kunskap i en tid av stora förändringar.

Vi fortsätter även att engagera och stärka människor som vill fördjupa sig i globala frågor, inte minst studenter och unga. Under året sker det genom praktikant- och mentorskapsprogram, bokklubben, redaktionsarbetet och våra arbetsgrupper som nu är öppna för alla medlemmar.

Vi kliver alltså in i ett 2025 präglad av omfattande geopolitiska förändringar och begränsade resurser. Just därför behövs kunskap och dialog mer än någonsin. FUF förblir en plattform där olika perspektiv möts och nya lösningar kan växa fram. Vill du vara med? [Bli månadsgivare](#) och stöd vårt arbete för en rättvis och hållbar värld.

Tillsammans kan vi göra skillnad!



Vision, mission, målgrupper och målbilder

FUF:s vision är att den svenska allmänheten har god kunskap om global utveckling. Med ökad kunskap agerar fler för en rättvis och hållbar värld. Globala utvecklingsfrågor uppmärksammas och debatteras i media samt inom politik, kultur och utbildning. Debatten är faktabaserad och ger utrymme för en mångfald av perspektiv och röster. Svensk politik leder till social, miljömässig och ekonomisk hållbar utveckling globalt. Aktörer inom politik, näringsliv, offentlig sektor och civilsamhälle samarbetar och angriper våra globala utmaningar ur ett helhetsperspektiv.

För att bidra till att uppnå visionen ska FUF:

- vara en partipolitiskt och religiöst obunden plattform som bidrar till en faktabaserad debatt om globala utvecklingsfrågor och Sveriges roll i världen. I debatten ska vi ge utrymme för en mångfald av perspektiv och röster.
- vara en samarbetspartner när det gäller globala utvecklingsfrågor, fredsbyggande och konfliktförebyggande frågor, internationellt och i Sverige.
- sprida kunskap om förbisedda globala utmaningar och belysa aktuella frågor ur nya perspektiv.
- bidra till att kunskap om global utveckling blir mer begriplig och lättillgänglig.
- väcka engagemang för en rättvis, hållbar och fredlig global utveckling, särskilt bland unga.
- skapa fora för erfarenhetsutbyte och samarbete över sektors-, sociala-, geografiska- och generationsgränser.
- stödja personer som vill jobba för en rättvis, hållbar och fredlig global utveckling, så att de får praktiska erfarenheter och en fördjupad förståelse för frågorna.
- bidra till en faktabaserad svensk och europeisk politik för global utveckling.

FUF har tre prioriterade målgrupper som alla har varsin målbild och målsättningar som illustrerar hur vi, genom vår samlade verksamhet, ämnar stärka deras kunskaper och engagemang. Detta utvärderar vi årligen, och rapporterar i vår verksamhetsberättelse.

FUF:s prioriterade målgrupper & målsättningar

Studenter och unga engagerar sig ideellt för en rättvis och hållbar värld, skapar kontakter och utbyter erfarenheter med andra som är intresserade av globala frågor, samt bidrar till en kunskaps- och faktabaserad debatt om globala frågor.

FÖRVÄNTAT RESULTAT: Blir aktiv medlem i FUF

- Använder sig av FUF:s plattform för att sprida kunskap och debatt
- Visar ett ökat engagemang för global hållbar utveckling
- Delar med sig av sin kunskap och sina perspektiv och lär sig av andra FUF-medlemmar

ÖNSKVÄRT RESULTAT: Driver själv kunskaps- och erfarenhetsutbyten

- Utvidgar sitt nätverk med personer och organisationer inom global utveckling
- Tar egna initiativ till/ leder ideell FUF-verksamhet

IDEALT RESULTAT: Verkar som ambassadör för FUF och/eller tillämpar förvärvade lärdomar i andra sammanhang

- Inspirerar andra att engagera sig genom FUF
- Sprider och använder lärdomar från FUF:s verksamhet i studier och/ eller på praktikplats och/ eller på arbetsplats

Yrkesverksamma inom globala frågor, sakkunniga och experter på globala frågor delar med sig av sin kunskap via FUF:s plattform, deltar i debatten om globala frågor, samt engagerar sig ideellt för en rättvis och hållbar värld.

FÖRVÄNTAT RESULTAT: Tar del av FUF:s verksamhet

- Använder sig av FUF:s plattform för att sprida kunskap och debatt
- Visar ett ökat engagemang för global hållbar utveckling
- Delar med sig av sin kunskap och sina perspektiv och lär sig av andra FUF-medlemmar

ÖNSKVÄRT RESULTAT: Bidrar till FUF:s verksamhet

- Utvidgar sitt nätverk med personer och organisationer inom global utveckling
- Tar egna initiativ till/ leder ideell FUF-verksamhet

IDEALT RESULTAT: Verkar som ambassadör för FUF och/eller tillämpar förvärvade lärdomar i sitt arbete

- Inspirerar andra att engagera sig genom FUF
- Sprider och använder lärdomar från FUF:s verksamhet i studier och/ eller på praktikplats och/ eller på arbetsplats

Andra civilsamhällesorganisationer och organisationer inom politiken vilka har koppling till globala frågor använder FUF:s plattform för att nå ut med kunskap och opinion för en rättvis och hållbar värld och ökar sin samverkan med FUF.

IDEALT RESULTAT:
Verkar som ambassadör för FUF och/eller tillämpar förvärvade lärdomar i sitt arbete

FÖRVÄNTAT RESULTAT:
Samverkar med FUF

- Samordnar arrangemang med FUF

ÖNSKVÄRT RESULTAT:
Ingår partnerskap med FUF

- Deltar aktivt och regelbundet i FUF:s verksamhet
- Bidrar till debatt i FUF:s kanaler
- Tar aktivt kontakt med FUF för samarbeten och samarrangemang

- Blir FUF-supporter
- Inspirerar andra organisationer att interagera med FUF
- Sprider och använder lärdomar från FUF:s verksamhet inom organisationen.



Verksamhet 2025

Vi kommer även i år att prioritera arbetet med FUF:s kärnverksamheter seminarierna och Utvecklingsmagasinet med tillhörande digitala kanaler och ideella grupper – trots att de inte har någon extern finansiering, utan uteslutande är beroende av att FUF har betalande medlemmar, FUF-supportrar, givare och kan gå in med tidigare egeninsamlade medel för att täcka kostnader. Det är en strategiskt viktig prioritering att satsa på dessa områden som så tydligt kopplar till FUF:s syfte och ambitioner, och som når ut både brett och stort. Man kan säga att all övrig FUF-verksamhet är påbyggnader på, och drar nytta av, dessa kärnverksamheter. Det gör dem viktiga att både värna och investera i.

En verksamhet som däremot är finansierad genom ramavtal med Sida och genom att vi numera tar betalt från deltagande organisationer är Praktikantprogrammet som genom åren har kommit att bli en väldigt viktig del av FUF:s verksamhet, och under 2025 bygger vi vidare på de lärdomar vi dragit genom att under drygt 10 år ha erbjudit nätverks-, utbildnings- och fortbildningsprogram för studenter såväl som för arbetsplatser. Vi fortsätter att ta vara på de samarbetsytor som skapas inom ramen för programmet, samt de möjligheter till inflöde av nya medlemmar som programmet erbjuder.

Därutöver kommer arbete under året, precis som vanligt, att ske i våra arbetsgrupper. Dessa är dock inte fristående från övrig verksamhet, utan syftar till att utveckla och föda in i den på olika sätt. Tidigare bestod arbetsgrupperna av medlemmar från styrelse och kansli, men från och med i år öppnas samtliga upp för deltagande av medlemmar. Till följd av de nedskärningar som har drabbat FUF är arbetsgruppernas roll inte bara strategisk, utan även operativ. Detta möjliggör både verksamhet och verksamhetsutveckling, trots minskad personalstyrka.

Digitala kanaler

Utvecklingsmagasinet

Syftet med onlinemagasinet Utvecklingsmagasinet är att sprida kunskap om globala frågor, men också att vara en plattform för FUF:s ideella och andra att främja debatt om hur vi bygger en rättvis och hållbar värld. UM kommer därför under verksamhetsåret att fortsätta vara ett forum som fokuserar på global utveckling, Sveriges roll i världen och relationerna mellan länder på olika inkomstnivåer. Genom Aktuell debatt fortsätter FUF:s ideella att bevaka debatten om globala frågor och Sveriges roll i världen på de stora svenska debatt- och ledarsidorna. Samtidigt lyfter övriga texter både aktuella och förbisedda globala frågor. Vi prioriterar kvalitet över kvantitet. Det betyder bland annat att vi inte behöver vara först med nyheter; att det som publiceras inte ska hastas fram; och att vi källhänvisar i betydligt större utsträckning än konventionella medier. Texterna ska vara välskrivna och väl granskade. Utvecklingsmagasinet ska fortsätta att vara en tillförlitlig källa för den som vill bredda sin syn på världen.

Effekterna av Trumps bistånds-, säkerhets och utrikespolitik, klimatet, utvecklingen i Ukraina, Syrien och Palestina och militär upprustning ligger i horisonten för debatten om globala frågor 2025.



Sociala medier

Vi fortsätter att fokusera vår närvaro i sociala medier till Instagram, LinkedIn och Youtube, liksom arbetet med att renodla och särskilja innehållet för de olika kanalerna. Instagram ska ha en utbildande inriktning med fokus på informativa inlägg, samt marknadsföra FUF:s olika verksamheter. Denna kanal riktar sig i första hand till unga och studenter. På LinkedIn riktar vi oss till en yrkesverksam publik, inklusive andra organisationer, samt människor i alla åldrar som är intresserade av karriärmöjligheter inom global utveckling. Här marknadsför vi även UM:s texter och informerar om relevanta event och engagemangsmöjligheter.

Engagemang

FUF:s ideella är med och verkställer FUF:s syfte varje dag. När de planerar seminarier, skriver texter, designar inlägg och på olika sätt arbetar med att utveckla FUF är de med och driver vår verksamhet. Vi använder oss genomgående av en learning by doing-pedagogik som innebär att inga tidigare erfarenheter krävs, att vi visar förtroende och ger ansvar till de ideella, och att vi löpande genom handledning och utbildningstillfällena kompetensutvecklar dem i deras engagemang. Vi ser att engagemanget med FUF gör skillnad för de som engagerar sig och för sektorn i stort, och det vill vi fortsätta ta vara på.

”

Jag vet att jag fick mina första jobb pga mitt ideella engagemang inom FUF, både på grund av föreningens goda rykte, men även då arbetsgivarna vet att man då besitter vissa kunskaper och erfarenheter.



Redaktionen kommer att fortsätta att vara FUF:s största och mest strukturerade arena för det ideella engagemanget. Under vårterminen arbetar vi fram nya sätt för erfarna redaktionsmedlemmar att ta sig an nya uppgifter. Men en ny ideell position som assisterande redaktör har en erfaren skribent fått möjligheten att ta ett steg upp och lära sig nya färdigheter, och en sociala mediekreatör har inkorporerats i styrelsens kommunikationsgrupp och får en chans att lära sig det strategiska kommunikationsarbetet.

Bokklubben expanderar och inkluderar nu fler unga, studenter och yngre yrkesverksamma personer. De kommer att fortsätta att vara en självgående grupp inom FUF som läser och diskuterar böcker med bäring på globala frågor. De möts ungefär en gång per månad under terminerna, ibland med inbjudna gästtalare.

Mentorska programmet erbjuder en möjlighet för yrkesverksamma och tidigare yrkesverksamma att dela med sig av sina kunskaper, nätverk och erfarenheter till unga FUF-medlemmar.

Styrelsens arbetsgrupper öppnar upp för ideellt engagemang för fler medlemmar. Detta skapar dels mer möjligheter för FUF:s medlemmar att vara med och samskapa organisationen, men också nya möjligheter till nätverkande och lärande mellan FUF:s olika målgrupper. Den tematiska gruppen byter namn till Eventgruppen och arbetar fram former för att mer självständigt kunna arrangera seminarier och för ett strukturerat omhändertagande av unga och studenter för att möjliggöra för dem att ta större ansvar och pitcha, planera och genomföra event i ännu högre utsträckning. Genom att medlemmar ges möjligheten att engagera sig i Verksamhetsutvecklingsarbetsgruppen (VUAG), kommunikationsgruppen och finansieringsarbetsgruppen ges de också en större möjlighet att påverka föreningens arbete och inriktning, samtidigt som inte minst unga ideella på så sätt får en större insyn i föreningsarbetet och finansieringsansökningsförfaranden.



Seminarier

FUF anordnar seminarier, workshops och andra evenemang som belyser både aktuella och bortglömda frågor inom hållbar global utveckling och internationellt samarbete. I kalendariet på vår hemsida kan du se de event som ligger nära i tid. Många av seminarierna streamar vi och de går att ta del av i efterhand på vår [YouTubekanal Fufplay](#).

Seminarieverksamheten är helt ofinansierad i år, men FUF går in med egna medel för att kunna upprätthålla viss verksamhet under 2025. Detta innebär också nya metoder och arbetssätt för att kunna fortsätta belysa viktiga globala frågor. Till exempel kommer eventgruppen att få en allt viktigare roll. För att underlätta deras arbete kommer kansliet att ta fram, uppdatera och anpassa guider för deras arbete. Vi kommer även att i större utsträckning arrangera så kallade Instagram Lives - direktsända samtal via Instagram – då detta inte är lika resurskrävande. Därigenom kan vi även nå fler unga. Vi kommer dock fortsatt att arrangera på-plats-seminarier, likt de vi arrangerat under årets första månader.

Som vanligt kommer vi anpassa årets seminarieteman utifrån vår snabbt föränderliga omvärld, men några av de teman som är under planering för året är:

- Miljö- och klimatretorik
- Supervalåret 2024
- Samtalsserie med myndighets- och institutionschefer om deras uppdrag i en förändrad värld



Karriär

Praktikantprogrammet

Praktikantprogrammet fungerar som en språngbräda mellan akademi och arbetsliv och ger våra studerande medlemmar en möjlighet till praktisk erfarenhet av internationellt utvecklingssamarbete och globala hållbarhetsfrågor. Likväl som programmet stärker praktikanternas nätverk och ökar deras anställningsbarhet, tillför praktikanterna även nya och teoretiskt uppdaterade perspektiv till organisationer som arbetar med dessa frågor. Med vårt fokus på mångfald och ömsesidigt lärande stärker och breddar vi den svenska resursbasen, och i förlängningen bidrar programmet till genomförandet av Agenda 2030.

Tack vare det tvååriga ramavtal vi tecknade med Sida i fjol och ett undertecknat avropsavtal för hela 2025 går vi in i året med bättre förutsättningar än föregående år. Avtalet avser ett fullskaligt program för året, vilket omfattar rekrytering av totalt 25 praktikanter samt ett parallellt kompetensutvecklingsprogram. Det nya programformatet innebär ett närmare samarbete med Sidas HR-avdelning. Programmet innebär att praktikanterna utöver sin praktik kommer att få utbildning i projektledning och bjudas in till diverse karriärevent, workshops och studiebesök hos olika organisationer.

Vi fortsätter även att erbjuda [andra organisationer än Sida](#) att ingå i praktikantprogrammet mot en avgift. Därmed kommer samtliga praktikanter att få fortsatt tillgång till utbildningstillfällen och det värdefulla nätverk som programmet skapar.

Kopplat till den här målgruppen och som en del i vårt arbete att öka medlemsvärdet i FUF arrangerar vi även under året medlemsexklusiva karriärevent.



Organisationerna som anlitat FUF för praktikplatsförmedling 2025.

Mentorskapsprogrammet

FUF:s mentorskapsprogram kommer att fortsätta löpa på under 2025. Programmet riktar sig till såväl våra unga aktiva som erfarna yrkesverksamma medlemmar och möjliggör för dessa målgrupper att mötas och dela sina erfarenheter med varandra. Paret diskuterar allt ifrån möjliga karriärvägar, ansökningstips och tematiska frågor och tar själva ansvar för sina träffar. Detta är ett erfarenhetsutbyte som sällan sker naturligt i andra sammanhang och som vi ser ofta ökar båda parter förståelse och insikt kring globala utvecklingsfrågor. Inför året har vi flera nya mentorer ombord som tillsammans representerar en bredd av erfarenheter inom internationellt utvecklingssamarbete.



Vårens mentorer samlar erfarenhet inom områden så som freds- och demokratibyggnad, jämställdhet och kulturfrämjande, god styrning och rättsstatens principer, vatten och sanitet, naturskydd, utvärdering av biståndet, utrikesförvaltningen och EU:s utvecklingssamarbete.

Föreningen för Utvecklingsfrågor, FUF, är en politiskt och religiöst obunden ideell förening. Vårt syfte är att informera och skapa diskussioner om global utveckling och Sveriges roll i världen. Vi vill bidra till kunskap, debatt och engagemang för en rättvis och hållbar värld.

FUF vill sända ett extra stort tack till alla våra medlemmar och de **FUF-supportrar** som hitintills valt att stöttat vårt arbete under 2025:



fuf

FÖRENINGEN FÖR
UTVECKLINGSFRÅGOR