



fuf

FÖRENINGEN FÖR
UTVECKLINGSFRÅGOR

För att förändra världen behövs kunskap

Kunskap, debatt och engagemang för
en rättvis och hållbar värld



Verksamhetsberättelse

2021

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

INNEHÅLLSFÖRTECKNING	2
1. ORDFÖRANDEN HAR ORDET	3
2. INTRODUKTION	4
3. VERKSAMHETSOMRÅDEN 2021	5
3.2 Engagemang: <i>Kommunikationsgrupper och lokalgrupper</i>	6
3.3 Evenemang: <i>Seminarier och webbsändningar</i>	8
3.4 Karriär	10
3.5 Global Peace Hub	13
4. ÖVRIG VERKSAMHET OCH STRATEGISKT ARBETE.....	14
4.1 Antologin <i>Fredens framtid</i>	14
4.2 Politikerveckan i Almedalen	15
4.3 Styrelsens arbetsgrupper	16
4.4 FUF-priset	16
5. MÅLUPPFYLLELSE PÅ ORGANISATIONSNIVÅ.....	17
5.1 Studenter och unga	17
5.2 Yrkesverksamma inom globala frågor, sakkunniga och experter på globala frågor	19
5.3 Andra civilsamhällesorganisationer och organisationer inom politiken vilka har koppling till globala frågor.....	20
BILAGOR	22
<i>Bilaga 1. Lokalgruppernas verksamhetsberättelser 2021</i>	22
<i>Bilaga 3. Medlem i FUF</i>	27
<i>Bilaga 4. Genomförda seminarier och events 2021</i>	28
<i>Bilaga 5. Mest lästa och sedda 2021</i>	32
<i>Bilaga 6. Marknadsföringsvideos från ideellt aktiva</i>	33
<i>Bilaga 7. Styrelse och kansli 2021</i>	36

1. ORDFÖRANDEN HAR ORDET

Vi lämnar ännu ett år av pandemi bakom oss. 2021 har inneburit fortsatta restriktioner och osäkerheter men också hopp om en ljusning när vaccineringen tog fart. Som för så många har en stor del av vår verksamhet fortsatt i ett digitalt format. Det har lett till både framgångar och utmaningar. Framgångar i form av att fler unga över hela Sverige har kunnat delta i våra kommunikationsgrupper, inte bara de som är i Stockholm, och att vi nått ut till en bredare publik. Den stora utmaningen har varit avsaknaden av fysiska möten som är så viktiga för att sporra energin och drivet i engagemanget. Jag minns själv hur mycket energi och pepp FUF:s träffar gav mig som ideellt aktiv student.

En stor del av vår verksamhet skapas av våra ideella. De är drivkraften bakom många av de aktiviteter som beskrivs i den här verksamhetsberättelsen. Som ordförande för FUF finns det mycket att vara stolt över. Jag är otroligt stolt över att fler vill engagera sig i FUF för att vara med och sprida information och skapa debatt om global utveckling. Antalet ideellt aktiva ökade och totalt har 255 personer varit engagerade i våra olika grupper under 2021. Av dessa har 170 personer varit aktiva i våra sju lokalgrupper som har arbetat aktivt med medlemsrekrytering under året. Även medlemsantalet fortsätter att öka, vid årets slut var vi 1408 FUF-medlemmar.

För första gången engagerar vi också unga i andra länder. Genom vårt första internationella projekt, Global Peace Hub, har vi startat ett globalt nätverk för unga fredsaktivister med deltagare från 35 länder runt om i världen. Under året fick 90 studenter arbetslivserfarenhet och kompetensutveckling genom vårt uppskattade Praktikantprogram. Intresset för Praktikantprogrammet växer för varje termin och FUF arbetar aktivt med att både hitta en bredd av organisationer som tar emot praktikanter och att bidra till en större bredd och mångfald av studenter som söker och rekryteras.

Jag är självklart också stolt över vårt enastående kansli som skapar förutsättningarna för allt detta engagemang! Året har, av flera olika skäl, kantats av många personalförändringar. Under hösten välkomnade vi fyra nya medarbetare till kansliet, vilket nästan motsvarar hälften av vår personalstyrka. Jag kan bara imponeras av hur snabbt de alla kommit in i FUF och tagit verksamheten vidare.

Nu ser vi fram emot att få träffas mer på riktigt och fortsätta göra det som jag tycker att FUF är så bra på – att ge driv och energi till engagemanget för en rättvis och hållbar värld.

Anna Blücher

2. INTRODUKTION

Så var ännu ett pandemiår till ända. För FUF:s del har verksamheten tuffat på bra ändå och det är häftigt att se vilka möjligheter som den digitala omställning som världen har behövt göra kan leda till. Här tänker vi inte minst på *Global Peace Hub* – FUF:s första internationella projekt som vi påbörjade arbetet med i april. Det är ett helt digitalt nätverk som knyter samman unga fredsaktörer över hela världen med varandra, och aldrig hade vi väl ens kunnat drömma om det gensvar som vi har fått! 166 ansökningar kom in till nätverkets slutliga 55 platser och deltagarna kommer från 35 olika länder i Afrika, Central- och Sydamerika, Europa, Mellanöstern och Syd- och Sydostasien.

Den digitala omställningen/hybridlösningar har även lett till positiva förändringar i FUF:s ordinarie verksamhet – inte minst har det gett våra lokalgrupper möjlighet att nå ut bredare med sina aktiviteter, men det har också inneburit att vi kunnat öppna upp våra kommunikationsgrupper för en bredare geografisk publik. Det är något vi kommer att fortsätta med även när pandemi och restriktioner är förbi.

Samtidigt har det under detta andra pandemiår blivit allt tydligare vad en helt digital verksamhet kostar en medlemsorganisation som FUF. FUF är sina medlemmar, och vi vet av erfarenhet, utvärderingar och samtal med våra medlemmar att mötena dem emellan är oerhört viktiga. Det är i det fysiska mötet som nätverksbygge sker, diskussioner blir som bäst, samarbeten uppstår och vänskapsrelationer inleds. Mycket går att göra online, men mycket går också förlorat. Därför ser vi fram emot en ljusare framtid där vi återigen får möjlighet att jobba med och i det bästa av båda världar – den digitala och den fysiska.

Vi hoppas att denna verksamhetsberättelse ska ge er en lagom fyllig beskrivning av den verksamhet som vi har bedrivit under året och att den kan inspirera er till att bli, eller fortsätta vara, FUF-medlemmar. För som vi har varit inne på – FUF är sina medlemmar, och genom kunskap, debatt och engagemang jobbar vi tillsammans för en rättvis och hållbar värld!

I avsnitt tre och fyra beskrivs verksamheten som har bedrivits under året: både den löpande verksamheten och våra sidoprojekt samt arbetet med strategiska frågor inom organisationen. Därefter, i avsnitt fem, presenterar vi vår analys av hur väl vi har nått upp till de mål vi satte upp för oss själva på organisationsnivå – det vill säga hur vi bedömer att vi under året, genom verksamheten som beskrivs, har påverkat beteenden och relationer hos våra prioriterade målgrupper (studenter och unga; yrkesverksamma/sakkunniga/experten på globala frågor; och andra organisationer). Sist men inte minst följer bilagor som innehåller alltifrån siffror och namn till topplistor.

Trevlig läsning önskar vi på FUF!

3. VERKSAMHETSOMRÅDEN 2021

Under året har FUF:s verksamhet bestått av fem verksamhetsområden fördelade på tre olika projekt och program finansierade av Sida, ForumCiv och Folke Bernadotteakademien.

Verksamhetsområdena som nedan benämns som *Webb*, *Engagemang*, *Evenemang* och *Karriär* har FUF bedrivit i flera år, och dessa utvecklas och skruvas på kontinuerligt – bland annat utifrån finansiering som fluktuerar och lärdomar som dras. Projektet *Global Peace Hub* är dock helt nytt för FUF och startade i april 2021. Nedan beskrivs vad som har hänt inom respektive område under året.



3.1 Webb: *Utvecklingsmagasinet och digitala kanaler*

Utvecklingsmagasinet och FUF:s digitala kanaler är en del av ett ForumCiv-finansierat informationsprojekt som har som övergripande mål att fler personer ska agera för skapandet av en global hållbar utveckling, både på ett personligt plan liksom genom att ställa krav på makthavare. Ett delmål inom projektet är att FUF ska bidra till en bredare och mer kunskapsbaserad debatt om global utveckling, där fler röster hörs. Genom våra digitala plattformar vill FUF att unga, studenter, yrkesverksamma och pensionärer med intresse för globala utvecklingsfrågor ska öka sin kunskap om dessa frågor och om Sveriges roll i världen.

På FUF:s onlinemagasin **Utvecklingsmagasinet** publicerar vi olika typer av texter – debattartiklar, krönikor, analyser, reportage och sammanfattningar av hur globala frågor har diskuterats på svenska debatt- och ledarsidor. Texterna är skrivna av vår ideella redaktion som främst består av unga studenter, samt av externa debattörer – det vill säga experter, sakkunniga och civilsamhällesorganisationer inom området global utveckling.

Under 2021 har Utvecklingsmagasinet publicerat totalt 154 artiklar. 34 av dem har varit skrivna av externa debattörer och resterande av FUF:s ideella redaktion. I vissa fall har de externa debattörerna själva kontaktat FUF för att publicera texter på Utvecklingsmagasinet, vilket tyder på att de tycker att vi är en relevant aktör och att våra kanaler är ett bra sätt att nå ut till människor som är intresserade av global utveckling. FUF.se, som Utvecklingsmagasinet publiceras på, har totalt haft 243 583 sidvisningar under året av 90 415 besökare.

“Vi ser FUF som en värdefull kanal för att nå ut till studenter, beslutsfattare, organisationer och yrkesverksamma i branschen”, skrev en civilsamhällesorganisation i FUF:s utvärdering i slutet av 2021 efter att ha publicerat en text på Utvecklingsmagasinet.

I texterna på Utvecklingsmagasinet har skribenterna belyst en rad olika ämnen under året – konflikten i Israel och Palestina, den politiska utvecklingen i Afghanistan, FN:s klimatmöte COP26, konflikten i Tigray och enprocentsmålet för det svenska biståndet är bara några exempel. Med hjälp av våra FUF-korrespondenter, som skriver texter och producerar sociala medieinlägg från olika delar av världen, har vi kunnat bredda materialet i våra olika kanaler och få med lokala perspektiv och platsskildringar i både text och bild.

Och det är just blandningen av texttyper och ämnen som Utvecklingsmagasinets läsare uppskattar, visar FUF:s utvärderingar. Flera läsare anser att Utvecklingsmagasinet ger en bra överblick över debatten om globala frågor och att det är ett bra komplement till annan media. Drygt 90 procent av läsarna som har svarat på FUF:s läsartvärderingar under året (totalt 49 personer) anser att de har ökat sin kunskap om globala frågor med hjälp av Utvecklingsmagasinet.

För att nå ut med våra senaste artiklar, men även våra aktiviteter såsom seminarier, skickar FUF regelbundet ut **nyhetsbrev**. Nyhetsbrevet med artiklar från Utvecklingsmagasinet kommer ut med en till två veckors mellanrum året om, förutom vid semestertider.

Texterna på Utvecklingsmagasinet har också spridits på Facebooksidan *Utvecklingsmagasinet*, Twitterkontot *Utmagasinet* och Instagramkontot *Fufkorrespondenterna*. På Facebooksidan kan vi se en tydlig skillnad i engagemang, det vill säga antalet länkklick och reaktioner, på de artiklar där vi har betalat för marknadsföring för att nå ut till fler människor. En lärdom inför 2022 är därför att tidigt under året fundera på när och hur vår budget för digital marknadsföring ska användas.

FUF:s närvaro i **sociala medier** har fortsatt vara stark. Under 2021 har FUF som organisation varit aktiv på Facebook, Instagram, YouTube och LinkedIn. Stort fokus har legat på att sprida information om FUF:s verksamhet och att nå ut till våra medlemmar.

Utvecklingsarkivet är ytterligare en av FUF:s digitala kanaler. På Utvecklingsarkivet.se samlar vi organisationers rapporter om bistånd och Sveriges roll inom global utveckling. På så sätt samlas rapporterna på en plattform och kan spridas till fler människor. Under 2021 har vi publicerat 14 rapporter på Utvecklingsarkivet. De handlar bland annat om ungdomsaktivism i Centralasien och om Sveriges stöd till The Tanzania Bureau of Statistics (TAKWIMU).

Under året har FUF även samarbetat med webbplatsen Openaid.se genom att överlämna fler än 300 äldre publikationer som tidigare har skannats och lagts upp på Utvecklingsarkivet.se. Nu har de alltså publicerats även på Openaid.se, vilket har varit ett sätt att stärka transparensen kring Sveriges biståndsarbete genom åren.

3.2 Engagemang: *Kommunikationsgrupper och lokalgrupper*

FUF:s kommunikations- och lokalgrupper är också en del av det ForumCiv-finansierade informationsprojektet. Förutom ovan nämnda mål syftar projektet också till att studenter och unga ska öka sin kunskap om, och sitt engagemang för, globala utvecklingsfrågor, samt att de ska få stärkt kapacitet att sprida information och driva opinion kring globala frågor. Dessa mål vill FUF uppnå genom ungas engagemang i kommunikationsgrupperna (redaktionen, eventgruppen och sociala mediegruppen) samt i lokalgrupperna.

Under 2021 ökade återigen antalet ideellt aktiva studenter och unga inom FUF:s kommunikations- och lokalgrupper – från 242 personer under fjolåret till 256 personer i år. Ökningen berodde till stor del på tillskottet av nya medlemmar inom FUF:s lokalgrupper som gjorde ett gediget arbete med medlemsrekrytering under året. Eftersom våra träffar och utbildningar huvudsakligen har hållits digitalt har det möjliggjort för unga över hela Sverige att delta i kommunikationsgrupperna – något som också kan ha bidragit till ökningen av ideellt aktiva. Tidigare har kommunikationsgrupperna riktat sig till personer i Stockholm då träffarna har varit på plats på FUF:s kansli.

Kommunikations- och lokalgrupperna arbetar terminsvis och de ideellt aktiva väljer själva vilken grupp de vill engagera sig i. De väljer också, i samråd med respektive grupps handledare, vilka globala frågor de vill lyfta i deras arbete. FUF utgår genomgående från en "learning by doing"-metod, och det krävs inga förkunskaper för att engagera sig.

Kommunikationsgrupperna

Redaktionen skriver journalistiska texter till Utvecklingsmagasinet, *sociala mediegruppen* (SoMe-gruppen) skriver och formger informativa inlägg för sociala medier och *eventgruppen* arrangerar seminarier och andra typer av evenemang. Grupperna får löpande handledning och praktisk erfarenhet inom ramen för sina uppdrag. Till följd av personalbortfall under höstterminen fick SoMe-och eventgrupperna dock inte den regelbundna handledning som var planerad.

FUF-korrespondenterna är en del av redaktionen som befinner sig runt om i världen på utbyteterminer, praktik eller jobb. Korrespondenterna skriver texter och producerar sociala medieinlägg om kontexten de befinner sig i. Under vårterminen hade vi inga aktiva FUF-korrespondenter eftersom många hade tvingats ställa in utbyteterminer och praktik utomlands på grund av pandemin. Under hösten hade vi dock återigen FUF-korrespondenter ute i världen – bland annat i Ukraina, Bolivia, Zambia och Nordirland.

Utöver uppdragen inom respektive grupp erbjuds de ideellt aktiva cirka ett utbildningstillfälle per månad kopplat till kommunikation och globala frågor. Under året anordnade vi till exempel utbildningar i hur en genom bild- och ordval kan undvika stereotyper i kommunikation av globala utvecklingsfrågor och i källkritik. Vi höll också ett panelsamtal med två utrikesjournalister om hur en kan göra för att skildra världen på ett rättvist sätt. Utifrån våra utvärderingar kan vi utläsa att dessa utbildningstillfällen, i kombination med regelbunden återkoppling från kansliet, har lett till en ökad medvetenhet kring bland annat normkritik och stereotyper hos de ideellt aktiva.

Tillsammans har de ideella lyft viktiga frågor för debatten om global utveckling i text, bild och genom olika evenemang. Utifrån FUF:s utvärderingar har en klar majoritet av de ideellt aktiva i kommunikationsgrupperna ökat sitt engagemang för global, hållbar utveckling under året. Under vårterminen upplevde till exempel 80 procent av de aktiva i kommunikationsgrupperna som har svarat på FUF:s enkät att de har stärkt sitt engagemang för globala utvecklingsfrågor. Motsvarande siffra under höstterminen var 90 procent.

Något som många av de ideellt aktiva önskar sig mer av är träffar på plats på kansliet och mer tid till att lära känna varandra. Detta är och har varit en utmaning under pandemin då de flesta möten, utbildningar och seminarier har hållits digitalt. Det är svårare att nätverka på digitala möten än vid tillfällena på plats – både med varandra och med till exempel yrkesverksamma inom global utveckling. Vi planerar därför att komma igång med fysiska träffar så snart som möjligt under 2022. För att göra vår verksamhet tillgänglig för så många som möjligt vill vi dock gärna ha hybridlösningar i framtiden där en kan välja att delta fysiskt eller digitalt. Det blir därför viktigt att framöver fundera på hur vi kan göra digitala träffar mer interaktiva och inbjudande till nätverkande.

Trots utmaningarna med digitala möten har studenter och unga fått möjlighet att bekanta sig med personer som arbetar i branschen, till exempel på vårt panelsamtal "*Vägarna till utvecklingsjobben*" där fyra personer som på olika sätt jobbar med global utveckling svarade på karriärfrågor. De ideella har även fått möjlighet att lära känna varandra inom respektive grupp samt över gruppgränserna på gemensamma träffar. De ideella interagerar även med yrkesverksamma och experter i samband med att de tar kontakt med dessa för att göra intervjuer och efterfrågar information till texter, eller när denna målgrupp medverkar i seminarier och evenemang. Genom mentorskapsprogrammet får de ideella även en yrkesverksam, eller före detta yrkesverksam, mentor.

Ytterligare en återkoppling som vi har fått på våra utvärderingar är behovet av att kunna anpassa de ideellas engagemang till deras omständigheter, särskilt för personer som redan engagerat sig med oss under en termin eller fler. I övrigt är den genomgående upplevelsen hos de ideellt aktiva att FUF-engagemanget är ett kul och givande sätt för studenter och unga att lära sig mer om globala frågor och för att träffa likasinnade.

Lokalgrupperna

Våra lokalgrupper styr själva sina verksamheter utifrån de intressen som finns i gruppen, med stöd från FUF:s kansli. I början av 2021 hade FUF sju aktiva lokalgrupper runt om i Sverige. Under året tog dock både Umeå och Göteborg beslut om att lägga ned sina lokalgrupper, då det inte längre fanns någon som kunde engagera sig i grupperna. Under hösten fick FUF däremot ett tillskott på tre nya medlemmar som åter väckte lokalgruppen i Växjö till liv! I slutet av året hade vi därför sex aktiva lokalgrupper; Malmö, Lund, Växjö, Jönköping, Uppsala och Stockholm Södra. Två av lokalgrupperna, Jönköping och Stockholm Södra, har under året antagit egna stadgar.

Totalt har 170 personer varit aktiva i lokalgrupperna under 2021. Förra året låg siffran på 126 personer. Lokalgrupperna har på olika sätt spridit kunskap om globala utvecklingsfrågor på deras orter – bland annat genom seminarier, quizkvällar, tipsrundor och filmvisningar. På grund av FUF:s ändringar i personalstruktur var lokalgruppernas uppstartsmöte under hösten förlagd senare under terminen, vilket i sin tur resulterade i att lokalgrupperna kom igång med sin planering relativt sent. Detta är en lärdom vi tar med oss inför 2022 då vi planerar för att hålla lokalgruppsutbildningen tidigare under terminerna.

Under våren 2021 upplevde 76 procent av de aktiva i lokalgrupperna som svarade på FUF:s enkät att de hade stärkt sitt engagemang för globala utvecklingsfrågor. Under hösten låg siffran på 65 procent. Skillnaderna mellan kommunikationsgrupperna och lokalgrupperna i upplevelsen av stärkt engagemang kan troligen härledas till att kommunikationsgrupperna i större utsträckning får handledning av, och har närmre kontakt med, kansliet samt har fler organiserade träffar – något som vi från utvärderingar vet är uppskattade delar av FUF-engagemanget. Under 2022 kommer vi därför att lägga mer krut på kontakten med lokalgrupperna. De är inbjudna till uppstartsdagen och alla utbildningstillfällen under terminerna som tidigare har varit riktade mot FUF:s kommunikationsgrupper. Lokalgrupperna kommer också ha en egen uppstartsträff i början av terminen med FUF:s lokalgruppsamordnare, samt bjudas in till regelbundna, gemensamma träffar och månatliga gruppvisa avstämningar.

3.3 Evenemang: *Seminarier och webbsändningar*

Seminarierna och evenemangen som FUF arrangerar är också en del av det ForumCiv-finansierade informations- och kommunikationsprojektet. Genom våra seminarier och evenemang bidrar FUF till en bredare och mer kunskapsbaserad debatt om global utveckling med en mångfald av röster. Målsättningen är att de som tar del av våra evenemang och seminarier ökar sin kunskap om globala frågor, om Sveriges roll i världen och får en ökad förståelse för levnadsvillkoren i andra länder. Den som är intresserad av att få information om FUF:s eventverksamhet kan registrera sig för att ta emot e-postinbjudningar från oss. I skrivande stund har listan 2 987 prenumeranter.

Under 2021 har den absoluta merparten av seminarie- och eventverksamheten fortsatt att äga rum i de digitala kanalerna till följd av coronapandemin. Det digitala upplägget och konceptet "*Voices from the World*" (VFW) har möjliggjort en vidare mängd perspektiv från olika delar av världen, jämfört med vad den ordinarie seminarieverksamheten tidigare har kunnat erbjuda. Medverkande har varit baserade i bland annat Indien, Tanzania, Kirgizistan och Moçambique. Det digitala formatet har även inneburit en större variation av såväl talare som deltagande. Verksamheten har lockat deltagare bland såväl unga och yrkesverksamma som pensionärer. 2021 års seminarieverksamhet har bland annat lyft vikten av sociala trygghetssystem, diskuterat klimatfrågan ur flera olika perspektiv, uppmärksammat kvinnohistoriska månaderna med två olika seminarier samt diskuterat förnyelsebar energi och lanserat "*Fredens framtid*" en antologi om hållbar fred och säkerhet av och med unga skribenter. Av de seminariedeltagare som tog sig tid

att besvara de enkäter som kansliet skickar ut efter profilseminarier och eventgruppens seminarier ansåg nästintill samtliga att de hade förbättrat sin kunskap inom det ämne som behandlades (98 procent) och att seminarierna hade hållit en god kvalitet (95 procent).

2021 var året som lokalgrupper över hela Sverige fick igång en löpande eventverksamhet. Från att ha arrangerat sammanlagt fyra seminarier under 2020 arrangerade lokalgrupperna totalt 22 evenemang under året. Det är hälften av FUF:s totalt 54 evenemang. Eventgruppen arrangerade i sin tur sammanlagt sex seminarier – de flesta i form av fåtöljsamtal. Lokalgruppernas evenemang har huvudsakligen utgjorts av större och mindre seminarier, och en trevlig utveckling är att vissa grupper även har arrangerat andra typer av event så som filmvisningar och brevskrivningsverkstäder i samarbete med Amnesty. Lokalgruppernas seminarier har bland annat uppmärksammat relationen mellan Kina och Ryssland, utvecklingen i Myanmar samt den demokratiska utvecklingen i Nordafrika och Mellanöstern.

Under året har deltagandet i våra digitala seminarier varit fortsatt högt. Minst 1651 personer deltog i våra livevisningar vilket är färre än föregående år – det totala antalet deltagare minskade trots att FUF arrangerade fler evenemang (det ska dock noteras att VFW läggs upp i efterhand och därför inte har livetittare). En bidragande faktor till det minskade deltagandet kan ha varit att vi under hösten haft tekniska problem med att marknadsföra våra evenemang på Facebook vilket kraftigt begränsat våra möjligheter att sprida eventen till en bredare publik. Personalbortfall under hösten hade också till följd att verksamheten tappade ett visst momentum under höstterminen. För fysiska event är så kallade "no-shows", anmälda deltagare som inte dyker upp, ett ihållande problem. En annan orsak till att antal seminariedeltagare minskat under året kan vara att många upplever en viss skärmtrötthet efter ett skärmtensivt 2020 och att benägenheten att delta i digitala evenemang därför sjunkit överlag. I enkätundersökningar bland seminariedeltagare står det dock klart att den absoluta merparten av deltagarna föredrar fortsatt digitala seminarier. Vi kommer därför fortsatt satsa på att underlätta digitalt deltagande i våra event när samhället öppnar upp.

Medan livedeltagandet på våra **webbsändningar** har sjunkit under året så har vi ökat tittarantalet i sociala medier. I skrivande stund hade vi sammanlagt 32 500 visningar på Facebook och Youtube under 2021. Det ska dock tydliggöras att vi mäter av Facebooktittare ett par månader efter eventet publicerats och att antalet tittare därefter kan fortsätta att öka. På Youtube ser vi att några äldre seminarier om Etiopien och ICAN:s arbete för en FN-resolution mot kärnvapen alltså lockar tittare. Just Facebookstatistiken är bedräglig. En tittare behöver inte motsvara mer än att någon har skrollat förbi videon i sitt flöde. Under 2022 ska vi se över hur vi kan göra det än mer lockande att ta del av våra videos i sociala medier. Medan tittarsiffrorna för 2021 kan verka väldigt höga så reflekterar dessa inte hur många personer som faktiskt tagit sig tid att titta på ett helt seminarium. I fallet Facebook visar den samlade statistiken i princip bara hur många som kommit i kontakt med videorna i sociala medier i tre sekunder eller mer. Från och med 2022 så kommer vi därför att ta fram jämförande statistik och analysera hur många som dröjer kvar och tittar längre på klippen. Vi kommer även att resonera kring hur vi kan minska tittarnas lust att skrolla vidare. Att många visningar i sociala medier inte är att likställa med faktiska tittare visar också på värdet av livesända events (fysiska och digitala) där vi kan vara mer säkra på att deltagarna ökar sin kunskap om globala frågor.

Av de seminarier som lades upp under 2021 har biståndsutfrågningen med dåvarande minister för internationellt utvecklingssamarbete lockat flest tittare på Youtube. På Facebook har Almedalsseminariet om pandemins effekter på migrationen lockat flest interaktioner. Merparten av lokalgruppernas seminarier saknas på vår Youtubekanal. Under 2022 hoppas vi på att sätta upp bättre strukturer för hur lokalgrupperna kan delge kansliet sina inspelningar för vidare publicering.

3.4 Karriär

Praktikantprogrammet är ett Sida-finansierat program som syftar till *att bidra till en strategisk långsiktig breddning och utveckling av den svenska resursbasen för svenskt internationellt utvecklingssamarbete genom att stärka studenters kapacitet, kompetens och praktiska erfarenhet av svenskt utvecklingssamarbete; samt att stärka nätverk mellan olika aktörer och på sikt främja ökat partnerskap mellan dessa*. Under året har fortsatt fokus också varit att programmet ska bidra till att en större bredd och mångfald av studenter söker sig till sektorn samt att programmet ska bidra till att arbetsplatserna rekryterar en bred och blandad grupp till sina arbetsplatser.

Rent praktiskt innebär verksamheten att FUF varje termin förmedlar ett fyrtiotal praktikplatser på svenska myndigheter, organisationer och företag som på olika vis arbetar med global hållbar utveckling. Praktikantprogrammet har vuxit under programperioden 2020–2022 och tar numera in cirka 40 praktikplatser varje termin. Under 2021 blev det hela 90 platser till slut. Detta har även möjliggjort för fler organisationer att vara en del av programmet och intresset har vuxit för varje termin. Vi fortsätter att arbeta aktivt för att hitta en *bredd* bland organisationerna som deltar och uppgifterna de kan erbjuda en praktikant. Under 2021 deltog 33 olika organisationer i programmet, många återkommande från tidigare terminer, men flertalet nya. Sida är bara en av de 33 organisationerna, men därifrån deltog 18 olika enheter under året.

Parallellt med sin praktik bjuds praktikanterna in till att delta i ett utbildningsprogram med fokus på ytterligare kapacitetsstärkande insatser. Under vårterminen fick deltagarna delta i seminarier om hållbart arbetsliv och vägarna till utvecklingsjobben, samt göra ett studiebesök på forskningsinstitutet RISE som arbetar med innovativa lösningar för att uppnå de globala målen. Inför höstterminen inledde vi ett samarbete med NIRAS International Consulting, och utbildningstillfällena byggdes istället upp till en renodlad projektledarutbildning med fokus på projekts olika faser; planering, utformning, implementering, uppföljning och utvärdering. Utöver utbildningstillfällena bjöds praktikanterna även in till övriga nätverkstillfällen och utbildningar anordnade av FUF under terminen.

Genom programmet får deltagarna utrymme att utbyta tankar och erfarenheter om hur en rättvis och hållbar värld kan uppnås. De får även ett utökat kontaktnät, både med andra studenter som engagerar sig för hållbarhet och internationellt utvecklingssamarbete, men också med yrkesverksamma som arbetar med dessa frågor. Att dessa studenter möts och utbyter idéer, tankar och kunskap över gränserna för sina respektive studieinriktningar breddar också deras respektive förståelse för frågorna och förhoppningsvis ger detta även ett mervärde till de praktikorganisationer som deltar i programmet.

Vårt arbete med att diversifiera resursbasen och uppdraget att bidra till mångfald i resursbasen har fortsatt under 2021. Vi har testat nya kanaler och satsat extra mycket på att nå ut till fler utbildningar och lärosäten. Även rekryterare hos de mottagande organisationerna har fått kapacitetsutveckling genom ett seminarium om vad mångfald och inkludering är, varför det är viktigt samt hur vi påverkas av allt ifrån motstånd, omedvetna fördomar och social kategorisering.

Antalet sökanden har kontinuerligt ökat fram till vårterminen 2021, då rekordmånga sökte: 497 st. Under höstterminen tog det ett kliv tillbaka igen och landade på 376 ansökningar. Det är fortfarande ett stort antal, men ändå en minskning från de två föregående terminerna. Vi misstänker att fler studenter valde att göra praktik i Sverige under halva 2020 och 2021 på grund av pandemin och att en del av den ökning vi såg då har detta som grund. Nu när restriktionerna lättas både här och i andra delar av världen är det möjligt att fler återigen söker sig utanför Sverige för både praktik och utbytestermin. Detta är något som vi får fortsätta följa och följa upp under 2022.

Vid utvärderingar kan vi se att så gott som samtliga deltagare instämmer att Praktikantprogrammet levtt upp till deras förväntningar. Praktikanter upplever att praktikplatsen uppskattat deras kompetens och perspektiv samt att de fått bidra till organisationens arbete. Även handledarna är nöjda och upplever att praktikanterna bidragit till arbetet, ofta bortom själva arbetsuppgifterna. En handledare säger att praktikanten bidragit med *"[...] kraft och energi, nya perspektiv, nya infallsvinklar. När en beskriver sitt arbete för utomstående unga människor skapar vi reflekterande arbetsätt."*

Utmaningar som nämns bland såväl praktikanter och handledare är brist på tid för handledning samt svårighet att hitta lämpliga uppgifter som motsvarar praktikantens förväntningar och kompetens.

Den kompletterande projektledarutbildningen med NIRAS har av de flesta varit ett uppskattat moment. Dock uttrycker några att den inte varit applicerbar för just dem samt att den varit alltför teoretisk och teknisk. Inför 2022 ser vi tillsammans med NIRAS över hur vi kan göra utbildningstillfällena mer överskådliga och lägger till mer praktiska moment för att låta praktikanterna jobba mer "hands on".

Vi kan nu också dra slutsatsen att frånvaron av fysiska träffar tyvärr har påverkat möjligheten till nätverkande och utbyte negativt. Det syns i utvärderingar såväl som i samtal med deltagarna där flera uttryckt svårigheter vad gäller uppbyggande av nätverk och tillit, vilket i sin tur har haft en negativ effekt på sammanhållning och kvaliteten på diskussioner. Under hösten återgick vi till fysiska träffar (med fortsatt möjlighet att delta på distans), vilket var mycket uppskattat av deltagarna.

FUF:s yrkesnätverk har under året erbjudit ytterligare fyra sätt att bygga sitt professionella nätverk och stärka sina möjligheter på arbetsmarknaden: *bokklubben, mentorskapsprogrammet, Young Professionals-nätverket* och *Nätverket för hållbar fred och säkerhet*. Dessa verksamheter öppnar upp möjligheten för redan yrkesverksamma att engagera sig i FUF, dela erfarenheter och inhämta nya perspektiv.

Ingen av dessa verksamheter har under 2021 haft någon finansiering och har därför bedrivits med hjälp av ideella koordinatörer, vilket delvis varit en utmaning. Trots koordinatörernas flitiga engagemang och insatser kan vi dra slutsatsen att det har varit svårt för ett par av verksamheterna att uppnå önskade resultat också på grund utav att det inte funnits någon på kansliet som jobbat med detta. Ytterligare en utmaning för flera av verksamheterna har varit distanseringen. Exempelvis Young Professionals, vars syften och fokus kretsar kring det sociala och nätverkande, har inte kunnat träffas och därmed har en stor anledning till att engagera sig försvunnit. Där ser vi ett lägre antal deltagare under 2021 jämfört med tidigare år, samt låg närvaro vid gemensamma träffar.

Genom FUF:s *Mentorskapsprogram* kan unga medlemmar få stöd och utbyte av våra mer erfarna medlemmar. Programmets mentorer utgörs både av personer som nyligen avslutat sina studier och tagit sig in på arbetsmarknaden och av äldre medlemmar med ett händelserikt yrkesliv bakom sig. Adepterna utgörs av ideellt aktiva i FUF. Intresset för programmet har varit något trevande under året och vi har inte fått in lika många intresserade adepters som tidigare, något vi hoppas förbättra under 2022.

Under vårterminen matchades tretton adepters med varsin mentor. Samtliga adepters som sökte kunde därmed ingå i programmet och det var i stället ett överskott av mentorer som ej fick någon adept. Under hösten matchades sju adepters med varsin mentor. Det är koordinatörernas uppgift att matcha ihop adepters med mentorer samt att bjuda in samtliga till uppstartsträff och gemensamma aktiviteter. Det är sedan upp till varje par att boka in sina träffar och bestämma agenda för dessa. Träffarna dem emellan har skett vid minst ett par tillfällen under terminen och har varit såväl digitala som fysiska över en kaffe.

Trots årets något svalare intresse och lägre uppslutning på gemensamma träffar är det tydligt att programmet motsvarar såväl adepters som mentorers förväntningar om ett givande utbyte dem emellan. En mentor från vårterminen säger:

"Det är fint att kunna ge tillbaka. Jag hade själv mentor via FUF, och det gav mig jättemycket hjälp. Det är också väldigt peppigt att se sig själv genom adeptens ögon och ser hur bra det ändå gått för en. Det ger mig nya infallsvinklar och hjälper även mig att bearbeta tankar kring vad jag vill göra härnäst. Det är verkligen win-win."

En annan mentor säger:

"Det jag tycker är roligt med att vara mentor är att man får möjlighet att träffa personer som är i olika steg i sin karriär och utbyta reflektioner och perspektiv. Efter varje diskussion jag haft som mentor har jag känt mig inspirerad och imponerad av de personer som jag fått turen att träffa."

Att som ideellt aktiv ha möjligheten att få en mentor är ett bra komplement till den övriga kapacitetsutveckling som FUF erbjuder via utbildningstillfällena och andra träffar. Den personliga kontakten och möjligheten för adepten att få stöd utifrån sina funderingar är väldigt uppskattad. En av höstens adepten säger:

"Min mentor var mycket hjälpsam. Vi hade liknande intressen och han hjälpte mig komma i kontakt med flera som var till hjälp för mig."

Förslag på förbättringar framåt är bland annat önskemål om fler tillfällen för nätverkande, så som speed-dating och liknande, för att bredda kontaktnätet ytterligare.

FUF:s nätverk för unga yrkesprofessionella, *Young Professionals*, syftar till att bygga deltagarnas nätverk och ge dem kompetensutveckling. Även detta har under året letts av ideellt aktiva inom nätverket eftersom FUF inte har någon finansiering för nätverket i dagsläget. Att verksamheten till största del förlagts digitalt har öppnat upp för en större geografisk spridning och har till och med lockat medlemmar som är stationerade utanför Sverige. Men som i många andra sammanhang så försvinner mycket kvalitet och närhet i digitala forum. En annan utmaning är hitta tider som passar alla, i och med att gruppen är just yrkesverksam.

Under vårterminen bestod nätverket av elva deltagare, varav fem anslöt sig som nya. Det fanns ett tydligt upplägg, med träffar varannan vecka som fokuserade antingen på *kompetens* eller *erfarenhet*. Kompetensutvecklingstillfällena syftade till att höja deltagarnas kunskap och gästades av bland annat en journalist från P3 nyheter, en medarbetare på Sida som pratade om Result-based management (RBM), och en anställd på FN:s svenska flyktingkommisariat (UNHCR) som berättade om insatskoordinering. Vid träffarna med fokus på erfarenhet fick deltagarna lyssna till andra personer i branschen och deras erfarenheter från bland annat Human Rights Watch, FN:s migrationsorganisation (IOM) och Kristna Fredsrörelsen (SweFOR). Under höstterminen tillkom ytterligare 8 deltagare och totalt, inklusive koordinatörerna, bestod nätverket av 19 deltagare. Upplägget förändrades något och även om träffar med olika teman anordnades så var intresset ganska lågt. Inbjudningar utökades till deltagare i praktikantprogrammet, vilket drog upp antalet något vid träffarna.

En av vårens deltagare uttrycker:

"Det har varit väldigt kul att träffa likasinnade från samma bransch, utbyta erfarenheter och kompetensutvecklas genom de olika seminarierna."

För många har nätverket också varit ett bra forum under årets distansarbete och avsaknad av kollegor. På frågan om vad som varit bra med nätverket svarar en deltagare:

"Kul att träffa andra som kanske sitter i liknande sits med karriären och att jobba hemifrån."

Något som önskas framåt är fler informella träffar (snarare än uppstyrda föreläsningar), ex. stående After Works och mer fokus på mingel och nätverkande. Deltagarna ser ett syfte att vara med i nätverket, men det behövs en tydligare verksamhetsstruktur för att få det att lyfta, något som vi får arbeta vidare med under 2022.

FUF:s bokklubb är ytterligare ett sätt att engagera sig i föreningen. Att förkovra sig i globala utmaningar är viktigt för att förstå världen och agera på ett bra sätt. I bokklubben har ett tiotal personer träffats månadsvis under vår- och höstterminen för att läsa och diskutera litteratur som anknyter till globala utvecklingsfrågor. Under vårterminen hade bokklubben digitala träffar, men under hösten kunde de återgå till fysiska träffar på FUF:s kansli och hos medlemmar i bokklubben. De behöll dock möjligheten att delta på träffar digitalt även under hösten. Under året har bokklubben bland annat läst böcker om Syriens historia och relationen mellan olika länder i Mellanöstern.

Nätverket för hållbar fred och säkerhet startade under 2019 som del av ett projekt finansierat av Folke Bernadotteakademien (FBA) för att lyfta ungas röster i freds- och säkerhetsagendan i Sverige. FBA beslutade att inte förlänga finansieringen av projektet under 2020, men nätverket lever vidare och drivs på ideell basis. Deltagarna har under 2021 fortsatt arbetet på en antologi om hållbar fred och säkerhet som lanserades i slutet av september och i november hölls ett lanseringsevenemang med författarna - ett samarbete mellan FUF och Mänsklig säkerhet.

3.5 Global Peace Hub



I april 2021 startade FUF arbetet med the Global Peace Hub (GPH), ett internationellt nätverk för unga fredsaktörer. GPH är FUF:s första internationella projekt och finansieras av Folke Bernadotteakademien (FBA).

FUF:s vision med nätverket är att bidra till att unga fredsaktörer över hela världen deltar och har inflytande i fredsprocesser och fredspolitik. Målet med nätverket är att, i linje med FN-resolution 2250 för unga, fred och säkerhet, skapa utrymme för unga fredsaktörer att mötas för kunskapsutbyte och kapacitetsstärkning anpassat till deras behov.

Nätverket är digitalt då projektidén föddes under pågående pandemi, samt för att minimera miljöpåverkan och öka tillgängligheten för fredsaktörer i alla typer av kontexter, inklusive på platser med begränsat civilsamhällesutrymme. För att säkerställa att GPH blir en relevant digital plattform som skapas och utformas *för* och *med* unga rekryterades 14 unga fredsaktörer till en referensgrupp. Referensgruppen har haft betydande inflytande i frågor som rör nätverkets målgrupp, struktur, metoder och utformning.

För att bygga GPH:s digitala plattform upphandlades webbyrån Raket – ett samarbete som har varit framgångsrikt då de varit angelägna att förstå FUF som verksamhet, syftet med nätverket och vad detta innebär för den digitala plattformens utformande. Referensgruppen gav förslag, uttryckte behov och återkopplade på tankar och idéer innan och parallellt med Rakets arbete.

Säkerhetsaspekten har varit en viktig del i utformandet av plattformen såväl som i kommunikation med nätverket. I detta arbete har FUF fått värdefullt stöd och rådgivning från Civil Rights Defenders (CRD). CRD donerade också VPN Vouchers till nätverket, vilket möjliggör att deltagare kan upprätta en skyddad nätverksanslutning genom att deras geografiska läge döljs. FUF utförde också en DPIA (Data Protection Impact Assessment) för att kartlägga och tydliggöra säkerhetsriskerna.

Rekrytering till nätverket påbörjades i september och 166 ansökningar inkom till nätverkets slutliga 55 platser. Deltagarna kommer från 35 länder, med representanter från Afrika, Central- och Sydamerika, Europa, Mellanöstern, Sydasiens, samt Sydostasien. Varje deltagare representerar en ungdomsorganisation som arbetar med frågor som rör unga, fred och säkerhet på framförallt lokal nivå, men även på regional, nationell och internationell nivå.

Under december 2021 gick FUF live med den digitala plattformen och de unga fredsaktörerna bjöds in. Under samma månad träffade projektledaren deltagarna för individuella samtal som en del i att bygga relationer och ta del av deras förväntningar och ambitioner med att delta.

Finansiering från FBA är bekräftad till och med juni 2022. FUF har skickat in en ansökan om verksamhetsstöd till FBA och väntar svar i början av 2022. Om stödet beviljas har GPH finansiering under hela 2022 och därefter möjlighet att söka ett treårigt verksamhetsstöd.

4. ÖVRIG VERKSAMHET OCH STRATEGISKT ARBETE

Utöver den grundverksamhet som beskrivs i föregående avsnitt har FUF under året, precis som vanligt, ägnat sig åt både finansierade och ofinansierade sidoprojekt, samt arbetat strategiskt för att utveckla organisationen på olika sätt. Nedan beskrivs vad som varit i fokus för detta arbete under året.

4.1 Antologin *Fredens framtid*



Under 2019 byggde FUF, med finansiering från Folke Bernadotteakademien, ett svenskt fredsnätverk bestående av unga debattörer som vi kallar *Nätverket för hållbar fred och säkerhet*. Nätverket har kommit att leva kvar även efter avslutad finansieringsperiod, och under 2020 påbörjades nätverkets arbete med antologin *Fredens framtid* som släpptes i september 2021.

Arbetet med antologin har drivits ideellt av Veronica Sällemark (FUF), Vendela Rupp (Föreningen Mänsklig Säkerhet) och Emma Henriksson (Föreningen Mänsklig Säkerhet). Under 2021 har arbetet innefattat att rekrytera skribenter med en rad olika perspektiv och att arbeta redaktionellt med skribenternas texter. Därutöver rekryterades en grafisk designer som fick i uppgift att formge boken. Totalt har 14 skribenter i olika åldrar och med olika bakgrunder bidragit med texter

om hållbar fred och säkerhet utifrån en rad olika perspektiv och utmaningar – allt för att en bredd av röster ska ges plats.

Boklanseringen hölls i samband med ett panelsamtal om fredsfrågor, bland annat med några av antologins författare, på Medelhavsmuseet i Stockholm den 23 november. Film från lanseringen kan ses på [FUF:s YouTube-kanal](#). Antologin finns att låna på utvalda bibliotek och kan även läsas [online](#).

Vi vill rikta ett särskilt stort tack till Veronica, Vendela och Emma som har drivit detta omfattande arbete helt ideellt och på eget initiativ; till alla skickliga skribenter för att ni har bidragit med viktiga perspektiv på fredsarbetet; och till vår samarbetspartner Föreningen Mänsklig säkerhet för ett gott samarbete!

4.2 Politikerveckan i Almedalen

FUF genomförde 2021, med kort varsel, ett mindre projekt under den på grund av pandemin helt digitala Almedalsveckan. Det tudelade syftet med projektet var att kapacitetsstärka och kompetensutveckla unga vuxna i globala utvecklingsfrågor och kommunikationsarbete, samt att uppmärksamma, sprida och analysera vad som sades om globala utvecklingsfrågor.

Vi satte samman en Almedalsredaktion bestående av tre ideellt aktiva FUF-medlemmar som producerade material som publicerades på vår hemsida och spreds i våra sociala mediekanaler. Vi bevakade utvecklingspolitiska frågorna genom utvalda seminarier på Twitter, [sammanfattningar](#) av vilka globala frågor som berördes i de olika partiledarnas tal, samt genom eftersnack på temat "[Vilka globala frågor fick ta plats idag?](#)" i det sociala mediet Clubhouse. Utöver detta anordnade FUF även två seminarier: "[Vad gör politikerna för att nå hållbarhetsmålen i Agenda 2030](#)" och "[Den globala migrationen i pandemins fotspår](#)". Arbetet i redaktionen krävde att deltagarna tog egna initiativ och ansvar, särskilt när det gällde samtalet i Clubhouse. FUF:s kansli representerades av två medarbetare på plats i Stockholm. Personalen fungerade som arbetsledare, redaktörer samt stöd till redaktionen.

År 2022 hoppas vi kunna genomföra ett normalt Almedalsprojekt igen – på plats i Visby med en betydligt större redaktion – och vidareutveckla våra nu tioåriga erfarenheter av att bevaka de globala frågorna i Almedalen. På kort sikt kan denna typ av bevakning bidra till att lyfta fram globala frågor, mötesplatsen Sverige i Världen samt enskilda seminarier ur det brus som Almedalen medför – inte minst i sociala medier. Att unga ideellt aktiva FUF-medlemmar engageras i Almedalsarbetet bidrar till både kostnadseffektiv och kvalificerad bevakning av utvecklingspolitiska frågor, men även till att stärka kapaciteten hos denna grupp. I redaktionens utvärderingar lyfts hur lärorikt deltagandet i Almedalen är både vad gäller utökad kompetens inom kommunikationsarbete och kunskap om globala utvecklingsfrågor. Vidare ges deltagarna en unik plattform som möjliggör nätverkande med sakkunniga personer som arbetar med frågor de är intresserade av. Detta syns även i årets utvärdering där samtliga i redaktionen anger att de ökat sin kunskap om globala utvecklingsfrågor och att de fått praktisk erfarenhet av att jobba med kommunikation. Så här säger de ideellt aktiva om sitt deltagande:

"Det jag hade mest glädje och nytta av var arbetet i sig och arbeta med att producera text och material till FUF:s bevakning av Almedalen. Att arbeta med denna typ av redaktionell kommunikation var lärorik eftersom det är en typ av kommunikation som sällan lärs ut i akademiska political-sciences-kretsar. Det tvingade, i alla fall mig, att tänka om kring hur jag skriver vilket alltid är behövligt och lärorikt."

"Tycker att jag lärde mig väldigt mycket kring kommunikation, och kommunikation på många olika sätt/medier. Så det var väldigt lärorikt! Sen tyckte jag bara överlag att det var kul att vara med :)"

"Jag tycker definitivt att mina kommunikationskunskaper utvecklades, då jag aldrig tidigare har skrivit nyhetsartiklar. Att få ta del av Almedalsveckan var väldigt givande."

4.3 Styrelsens arbetsgrupper

För att säkerställa att prioriterade strategiska områden följs upp har FUF under året haft tre fasta arbetsgrupper bestående av både styrelsemedlemmar och anställda. Genom dessa grupper får det strategiska möta det operativa och extra fokus läggs på att utveckla långsiktiga förändringar för verksamheten. Nedan följer en kort sammanfattning från gruppernas verksamhet under året, signerad av varje respektive grupps sammankallande person:

Finansieringsgruppen har under 2021 fokuserat på hur vi kan utveckla FUF-supporterskapet. Målet är att möjliggöra större inkomster som ej är öronmärkta och som kan användas fritt inom verksamheten där medlen bäst behövs. En viktig aspekt av detta har varit att kartlägga vad som utmärker FUF som organisation och vad vi skulle kunna erbjuda nya finansiärer.

- Karin Klerby Blomqvist, styrelseledamot och sammankallande

Verksamhetsutvecklingsgruppen har främst arbetat med utvecklingen av och samspelet med FUF:s lokalgrupper samt förslag till revidering av stadgarna. Arbetet har även fokuserat på hur FUF:s policyer för jämställdhet och mångfald ska få genomslag i verksamheten.

- Rolf Carlman, styrelseledamot och sammankallande

Tematiska arbetsgruppen har framförallt fokuserat på hur FUF på bästa sätt kan lyfta globala frågor under valåret 2022 i våra olika verksamheter utifrån de diskussioner som hölls på FUF:s strategimöte. Globala frågor hamnar ofta i skuggan av inrikespolitiska frågor just under valår där en väg fram är att lyfta det globala perspektivet på de frågor som blir stora i den inrikespolitiska debatten.

- Anna Blücher, ordförande och sammankallande

4.4 FUF-priset

FUF delar ut ett årligt pris för särskilt goda insatser som främjar en hållbar global utveckling. Priset kan delas ut till enskilda personer eller organisationer i Sverige. Syftet kan vara att ge erkännande åt en framstående verksamhet över tid eller att lyfta fram och främja nyare lovvärda insatser. Det är därmed möjligt att dela ut två priser samma år. Kandidater till priset ska bedömas ha gjort särskilt bemerkta insatser för att främja en ekonomiskt, socialt, ekologiskt och politiskt hållbar utveckling genom antingen:

- insatser som har bidragit till att människor som lever i utsatthet i låg- och medelinkomstländer har kunnat förbättra sina levnadsvillkor;
- insatser som har bidragit till att svenska aktörer har tagit större politiskt, ekonomiskt, socialt och/eller miljömässigt ansvar i sin internationella verksamhet;
- forskning som har givit nya viktiga kunskaper om globala hållbarhets- och utvecklingsfrågor och/eller underlättat eller bidragit till viktiga reformer och förbättringar i det globala arbetet för en hållbar, demokratisk och rättvis värld;
- politiska eller kommunikativa insatser som stärkt intresset för, och kunskaper om, globala utmaningar;
- nya idéer som har bidragit till innovationer som främjar en ekonomisk, social och/eller miljömässig hållbar utveckling.

FUF-priset består av äran och möjligheten att, tillsammans med FUF på lämpligt sätt, lyfta och belysa insatsen utförd av pristagaren. Pristagaren får även ett diplom och ett ständigt medlemskap i FUF.

Efter några år av endast fåtalet inkomna FUF-prisnomineringar - trots marknadsförings- ansträngningar - beslutade styrelsen att under 2021 pausa FUF-priset för att ta nya tag under nästkommande år. Vi har därför ingen FUF-pristagare att presentera denna gång, och ber om att få återkomma om FUF-prisets framtid under 2022.

5. MÅLUPPFYLLELSE PÅ ORGANISATIONSNIVÅ

De senaste åren har ett strategiskt förändringsarbete skett inom FUF med avstamp i *outcome mapping*-metoden. Under 2019 och 2020 formulerades en vision och en mission; tre prioriterade målgrupper identifierades; och så kallade *progress markers* (som närmast kan beskrivas som delmål och/eller indikatorer) för dessa målgrupper togs fram. Dessa *progress markers* är, till skillnad från de målsättningar och indikatorer som finns på projekt- och programnivå, formulerade på organisationsnivå och gäller för FUF:s verksamhet i stort – oberoende av specifika aktiviteter. Fokus för dessa är på hur målgruppernas beteenden och relationer förändras genom den verksamhet som FUF bedriver.

Outcome mapping-metoden är tänkt att fungera som ett reflektionsverktyg. Den syftar till att identifiera både framgångar och motgångar i verksamheten samt att bidra med lärdomar som kan tas med in i det fortsatta arbetet. Bedömningen av hur väl vi på organisationsnivå har uppnått våra *progress markers* är kvalitativ. Den görs på kanslinivå utifrån de utvärderingsverktyg som vi använder oss av, nämligen baslinjeenkäter, skriftliga utvärderingar, fokusgruppsintervjuer, administrativa data och journalföring i form av verksamhetsdagbok. Nedan presenteras vår analys av de för 2021 uppsatta målen för våra prioriterade målgrupper: studenter och unga; yrkesverksamma inom globala frågor, sakkunniga och experter på globala frågor; och andra civilsamhällesorganisationer och organisationer inom politiken vilka har koppling till globala frågor.

2021 var det första året då vi utvärderade vår verksamhet på detta sätt. Det, i kombination med att både nya och nygamla ögon kom in i arbetet, väckte diskussioner om alltifrån innebörden och tolkningar av ord till nivåerna på våra *progress markers*. Ett arbete med att revidera dem inleddes därför, och det blev klart i slutet på året. Resultatet av detta arbete ser ni i verksamhetsplanen för 2022, och uppföljningen av dessa nya *progress markers* kommer således att göras under nästa år. Vår avsikt är att på årsbasis på detta sätt stöta och blöta och vid behov revidera och omformulera våra organisationsövergripande målsättningar för att hålla dem levande, relevanta och aktuella.

Nedan redovisar vi vår bedömning av hur väl FUF uppfyllt de för 2021 uppsatta *progress markers* för respektive målgrupp. **Röd** betyder ingen måluppfyllelse/mycket långt ifrån måluppfyllelse, **gul** betyder delvis måluppfyllelse och **grön** är lika med god måluppfyllelse. I texten nedanför reflekterar vi kring vår måluppfyllelse, vilka lärdomar vi dragit och på vilka områden vi kan bli bättre.

5.1 Studenter och unga

Målbild	Progress markers
Studenter och unga engagerar sig ideellt för en rättvis och hållbar värld, skapar kontakter och utbyter erfarenheter med andra som är intresserade av globala frågor, samt bidrar till en kunskaps- och faktabaserad debatt om globala frågor	Förväntat resultat
	Fler studenter och unga deltar i FUF:s verksamhet och blir medlemmar i FUF
	Studenter och unga som är aktiva i FUF visar ökat engagemang för global hållbar utveckling
	Studenter och unga som är aktiva i FUF har kunskap om normkritik och stereotyper inom globalt utvecklingssamarbete
	Studenter och unga använder sig av FUF:s plattform för att sprida kunskap och debatt om globala frågor
	Önskvärt resultat
	Studenter och unga som är medlemmar i FUF delar med sig av sin kunskap och sina perspektiv på global utveckling till, samt lär sig av, andra medlemmar i FUF
	Studenter och unga som är i kontakt med FUF utvidgar sina nätverk med andra personer och organisationer som arbetar med globala frågor
	Idealt resultat
	Studenter och unga som är aktiva i FUF inspirerar andra att engagera sig för en rättvis och hållbar värld genom FUF
Studenter och unga som är aktiva i FUF når ut till lokala, nationella och internationella beslutsfattare med det informations-, kunskaps- och debattmaterial de producerar	

FUF är generellt starka när det gäller målgruppen studenter och unga. Som ni kan se i matrisen ovan har vi under 2021 uppnått både de förväntade och önskvärda resultaten för denna målgrupp, och det finns enbart lite att önska under idealt resultat.

Vi engagerar studenter och unga i samtliga projekt och program och hade fler medlemmar ur denna målgrupp 2021 än 2020. Jämfört med 2020 har vi också engagerat fler unga i våra kommunikationsgrupper och lokalgrupper, och utifrån utvärderingar har en klar majoritet av de ideellt aktiva i både kommunikations- och lokalgrupperna och deltagarna i Praktikantprogrammet ökat sitt engagemang för global, hållbar utveckling under 2021 (värt att notera är att de grupper som handleds av kansliet visar bättre resultat än de som inte har lika nära kontakt). Att dela med sig av sin kunskap och sina perspektiv på global utveckling till andra FUF-medlemmar är en naturlig del av det ideella engagemanget i föreningen. Att utvidga sitt nätverk med yrkesverksamma är också det inbyggt i verksamheten, särskilt när det gäller Praktikantprogrammet, Mentorskapsprogrammet och det nya projektet Global Peace Hub (GPH). I och med GPH har fler studenter och unga, och dessutom en internationell skara, deltagit i FUF:s verksamhet under året.

Den genomgående feedbacken från de ideellt aktiva är att FUF-engagemanget är ett bra sätt för studenter och unga att lära sig mer om globala frågor och för att träffa likasinnade. Genom deras engagemang i FUF får de en möjlighet att öka sin förståelse för debatten om globala utvecklingsfrågor samt att på olika sätt fördjupa sig i olika ämnen kopplade till global utveckling. Flera av de ideellt aktiva har märkt att de har fått en ökad kunskap om olika globala frågor då de till exempel har lättare för att hänga med i nyhetsflödet och kan förstå olika perspektiv när det handlar om just detta. Alla som är aktiva i en kommunikationsgrupp eller med i Praktikantprogrammet utbildas också i normkritik och stereotyper. Det perspektivet är även mainstreamat i den ordinarie verksamheten och påverkar alltifrån feedback på texter till seminarieteman.

Det enda målet där vi bedömer att vi inte har tillräckligt med underlag för göra en bedömning är hur väl vi når ut till beslutsfattare. Vi har viss anekdotiskt underlag här, som att dåvarande biståndsministern Per Olsson Fridh delade en tweet från Utvecklingsmagasinet, men överlag är det svårt att veta hur väl vi når ut till beslutsfattare då vi inte prioriterat att mäta detta – bland annat eftersom det är svårt att mäta.

Trots dessa goda resultat för målgruppen skulle vi vilja ta upp ett antal saker där vi dragit lärdomar eller som på andra sätt är värda att notera:

De speciella pandemiåren har haft både positiv och negativ påverkan på FUF:s verksamhet. Att stor del av verksamheten har varit digital har lett till att fler deltar i FUF:s verksamhet. Å andra sidan har det visat sig vara svårt att underhålla och utveckla det engagemanget via skärmar och digitala kanaler. Vår bedömning är att medan det första pandemiåret 2020 gav ett uppsving när det gäller antal deltagare generellt, och kanske framförallt på seminarier, så visade 2021 på baksidorna av en helt digital verksamhet. De fysiska mötena är viktiga när det gäller stora delar av vår verksamhet. Ett exempel handlar om möjligheten för studenter och unga att utvidga sina nätverk, något som varit en utmaning när de flesta utbildningar och event har varit digitala. Vi har också konstaterat att det är svårare att småprata och nätverka på digitala möten än vid mingel, seminarier och andra event på plats. Det är också svårare att dela med sig av sin kunskap och sina perspektiv på global utveckling till andra FUF-medlemmar. Att ha digitala möten bjuder inte in till samma spontana konversationer som när man träffas i verkligheten. Det blir en viktig punkt att fundera på inför 2022 – hur kan vi göra digitala seminarier och event mer interaktiva och bjuda in till nätverkande?

Sammanfattningsvis är vår bedömning att kommunikationsgrupperna, lokalgrupperna samt Praktikantprogrammet har påverkats negativt av en helt digital verksamhet genom tappat engagemang, nätverkande och handledning. Deltagarna blir helt enkelt inte lika investerade i verksamheten och i sitt engagemang. En viktig delanledning till varför många söker sig till en förening som FUF är just den sociala biten. Ett exempel på det är hur lyckliga de ideella var efter

det julmingel som vi hann genomföra på plats på kansliet innan restriktionerna skärptes igen efter flera terminers digital verksamhet.

En annan lärdom vi tar med oss är att vi ska fortsätta med/gå tillbaka till att ha aktiv handledning där vi ställer tydligare krav på de aktiva. Att grupper får "klara sig själva" är sällan bra. Detta märks inte minst på grupper som mentorskapsprogrammet som tidigare handledts av kansliet men som med förändrad finansiering från och med 2021 har letts av ideellt aktiva, något som påverkat engagemanget i gruppen negativt. Större delen av verksamheten har varit digital och deltagandet vid träffar har varit mycket lågt. Majoriteten av svar har även uteblivit i utvärderingar. Även i andra grupper där vi testat att släppa på handledarskapet något så ser vi att det påverkar engagemangsnivån negativt. Det är däremot värt att notera att god handledning inte betyder samma sak som att styra och kontrollera allt grupperna gör, utan handlar om frihet under ansvar, och av erfarenhet vet vi hur viktigt det är att de ideellt aktiva känner ägarskap över sitt engagemang. FUF har under många år praktiserat *learning by doing*-pedagogik, ett vinnande koncept som vi planerar fortsätta med.

En annan sak som kan ha påverkat vårt resultat 2021 negativt är att vi under året haft stor personalomsättning. På grund av sjukskrivningar har vi under vissa perioder haft ansvarsområden obemannade och vi har även fått dela upp tjänster och pussla ihop det för att få till vikarier. Två uppsägningar och en föräldraledighet ledde dessutom till att mycket tid fick läggas på rekrytering, och med många nya som började under hösten lades stort fokus på upplärning och *onboarding*. En sjukskrivning påverkade särskilt eventgruppen under hösten där antalet aktiva har sjunkit betydligt jämfört med 2020, och de arrangerade också mycket färre seminarier under hösten – något som även det visar hur viktig god handledning från kansliet är för att uppnå våra mål.

5.2 Yrkesverksamma inom globala frågor, sakkunniga och experter på globala frågor

Målbild	Progress markera
Yrkesverksamma inom globala frågor, sakkunniga och experter på globala frågor delar med sig av sin kunskap via FUF:s plattform, deltar i debatten om globala frågor, samt engagerar sig ideellt för en rättvis och hållbar värld	Förväntat resultat
	Yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor känner till FUF och tycker att det är en relevant och förtroendeingivande aktör
	Yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor förstår hur FUF:s kanaler fungerar och på vilket sätt de kan bidra till verksamheten
	Önskvärt resultat
	Yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor blir medlemmar i FUF
	Yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor läser och skriver i Utvecklingsmagasinet samt deltar i seminarieverksamhet
	Yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor som redan är medlemmar inspirerar andra att ta del av FUF:s kunskaps- och informationsspridning
	Yrkesverksamma, experter och sakkunniga som deltar i FUF:s kommunikationsverksamhet (magasin, seminarier etc.) integrerar ett normkritiskt perspektiv i det material de producerar
	Idealt resultat
	Yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor använder sig aktivt av FUF som en självklar plattform för kunskapsinhämtning och debatt om global hållbar utveckling
Yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor blir aktiva medlemmar i FUF, deltar i samt driver verksamhet ideellt (t.ex. som mentorer)	

När det gäller denna målgrupp har vi delvis uppnått förväntat och önskvärt resultat, medan det finns mer att önska under idealt resultat.

På många sätt är det inbyggt i FUF:s verksamhet att engagera målgruppen yrkesverksamma, sakkunniga och experter. Denna målgrupp bidrar till FUF:s verksamhet framförallt som handledare inom Praktikantprogrammet, som medverkande på seminarier och som skribenter för Utvecklingsmagasinet. Yrkesverksamma är också mentorer inom Mentorskapsprogrammet och deltagare i Young Professionals-nätverket. En stor del av deltagarna i vårt nya projekt Global Peace Hub är dessutom yrkesverksamma på ett eller annat sätt.

Däremot är det inte självklart för målgruppen i stort att även bli medlem i FUF – där kan vi bli bättre. Vi kan också bli bättre på att fånga upp målgruppen så att de utvecklas till *aktiva* medlemmar i FUF, deltar i, samt driver, verksamhet ideellt (till exempel som mentorer eller medlemmar i Young Professionals-nätverket). Samtidigt är det viktigt att inse att denna målgrupp generellt är svår att engagera ideellt, i alla fall när det gäller vissa typer av tidskrävande engagemang, eftersom den har ont om tid. Det gäller därför att hitta rätt nivå på engagemangsmöjligheterna. Vi behöver också värdesätta det faktum att vi redan engagerar denna målgrupp i verksamheten fast på andra sätt – som paneldeltagare, debattörer och handledare – med goda resultat.

Under året har ett trettiotal externa debattörer publicerat texter på Utvecklingsmagasinet. Vissa av dem har själva kontaktat FUF för att skriva texter – vilket tyder på att de tycker att FUF är en relevant aktör och att de förstår hur de kan bidra till verksamheten. Ytterligare ett femtiotal sakkunniga personer har uttalat sig i magasinet, till exempel genom att bli intervjuade. Utöver det har drygt 160 sakkunniga deltagit på seminarier och event. Våra utvärderingar visar att de tillfrågade yrkesverksamma tycker att FUF är en viktig aktör – och att till exempel Utvecklingsmagasinet är ett bra komplement till annan media när det gäller frågor om global utveckling. Omkring en tredjedel av de som besöker våra seminarier tillhör även den här målgruppen.

Praktikantprogrammet har nått upp till ett par av de delmål som är satta för målgruppen yrkesverksamma. Inom programmet är denna målgrupp representerad främst genom handledarna, men även genom de som deltar i de olika programmomenten, till exempel i workshopen "*Vägarna till Utvecklingsjobben*".

När det gäller FUF:s nya projekt Global Peace Hub så når vi, i uppstartsfasen av projektet, denna målgrupp genom att majoriteten av deltagarna faktiskt är yrkesverksamma inom fredsfrågor på ett eller annat sätt. Vi når även målgruppen genom att gamla "FUF:are", som nu jobbar inom fred- och säkerhetssektorn, har hört av sig och visat intresse för nätverket. Flera yrkesverksamma och organisationer spred till exempel annonsen för GPH.

Andra faktorer som visar hur väl vi har nått organisationsmålen för denna målgrupp är att mentorerna vill fortsätta att vara mentorer och att organisationer kontakter oss för ytterligare samarbeten, inte minst kring seminarier där vi under 2021 haft nästan 70 organisationssamarbeten. Samarbetet med målgruppen är framgångsrikt inom hela FUF:s verksamhet. Att målgruppen kontakter oss och vill samarbeta tyder på att de känner till FUF och tycker att FUF är en relevant och förtroendeingivande aktör. Detta är kanske det bästa kvittot på att vi faktiskt når denna målgrupp i enighet med flera av målen.

Förbättringspotential och lärdomar handlar om att vi kan bli bättre på att denna målgrupp ska veta på vilket sätt de kan bidra till verksamheten, eftersom det finns en tendens att arbeta i silos. Vet till exempel alla handledare inom Praktikantprogrammet att de kan skriva för Utvecklingsmagasinet? Vi ser också förbättringspotential i att denna målgrupp faktiskt blir medlemmar i FUF. Det är enbart omkring en femtedel av våra medlemmar som tillhör denna målgrupp och vi har generellt inte jättebra koll på vilka som är medlemmar och vilka som är potentiella medlemmar inom denna målgrupp. Vi kan bli bättre på att värva medlemmar och få dem att förstå hur de kan engagera sig i FUF. En ny rutin skulle till exempel kunna vara att alltid informera personer som på olika sätt bidrar till vår verksamhet eller är i kontakt med FUF om hur en blir medlem i föreningen.

När det gäller det andra målet på den ideala nivån så bedömer vi inte riktigt att FUF är en *självklar* plattform för kunskapsinhämtning och debatt om global hållbar utveckling, det finns även andra aktörer som personer vänder sig till av olika anledningar.

5.3 Andra civilsamhällesorganisationer och organisationer inom politiken vilka har koppling till globala frågor

Målbild	Progress markers
Andra civilsamhällesorganisationer och organisationer inom politiken använder FUF:s plattform för att nå ut med kunskap och opinion för en rättvis och hållbar värld och ökar sin samverkan med FUF	Förväntat resultat
	Fler organisationer känner till FUF och tycker att FUF är en relevant och förtroendeingivande aktör
	Fler organisationer förstår hur FUF:s kanaler fungerar och på vilket sätt de kan använda sig av dessa för att inta och sprida kunskap och opinion
	Önskvärt resultat
	Andra organisationer deltar aktivt i FUF:s kunskaps- och informationsspridningsverksamhet genom att skriva artiklar, delta i seminarier etc.
	Fler organisationer tar aktivt kontakt med FUF för olika typer av samarbeten och samarrangemang inom ramen för kunskaps- och informationsspridning
	Idealt resultat
	Organisationer som redan är en del av FUF:s nätverk fortsätter att aktivt stötta, samarbeta och samverka med FUF
	Fler organisationer och fler typer av organisationer genomför ett aktivt påverkansarbete för en rättvis och hållbar värld via FUF:s plattform
	Fler organisationer blir FUF-supporttrar

Målbilden har uppfyllts helt på förväntat och önskvärt resultat. På den ideala nivån har vi blandade resultat.

Bedömningen är att vi har gjort ett bra resultat när det gäller denna målgrupp. Bland annat kan nämnas att inflödet av nya organisationer till Praktikantprogrammet är fortsatt starkt och att det varje termin deltar ett par nya organisationer – som hittar oss genom rekommendationer från andra deltagande organisationer. Under 2021 deltog 33 olika organisationer i programmet, många återkommande från tidigare terminer, men även flertalet nya. Varje år måste vi av platsskäl säga nej till ett antal organisationer.

I och med det nya projektet Global Peace Hub har FUF nått flera nya organisationer från hela världen i sitt nätverk. Under året har även flera organisationer skrivit debattartiklar till Utvecklingsmagasinet och samarbetat kring olika seminarier. Till exempel har Utvecklingsmagasinet samarbetat med drygt 50 civilsamhällesorganisationer – i form av debattartiklar och intervjuer. Civilsamhällesorganisationer har också retweetat material på Twitter och delat artiklar på Facebook, och på så sätt varit med och spridit kunskap om olika globala frågor. Att organisationer aktivt tar kontakt med FUF för att exempelvis publicera texter eller för olika samarrangemang tyder på att de förstår FUF:s kanaler och hur de genom dessa kan genomföra ett påverkansarbete för en rättvis och hållbar värld. I våra utvärderingar berättar bland annat en civilsamhällesorganisation att de ser FUF:s magasin som en strategisk kanal som hjälper dem att nå sina målgrupper och sprida kunskap om organisationens kärnfrågor. Inom seminarieverksamheten har vi haft nästan 70 organisationssamarbeten, något som visar att FUF är en attraktiv samarbetspartner för att sprida kunskap.

Det finns även delmål som vi funnit svåra att bedöma, till exempel om fler känner till FUF. Vi har inte varit lika synliga 2021 i forum som annars är viktiga för oss – inte minst Almedalsveckan. Det har även varit färre antal samarbeten i slutet av året inom eventverksamheten till följd av personalbrist.

När det gäller idealt resultat så har vi delvis uppnått målet att fler organisationer och fler typer av organisationer genomför ett aktivt påverkansarbete för en rättvis och hållbar värld via FUF:s plattform. Även här tycker vi det är svårt att bedöma och ställer oss frågan fler jämfört med vad? I detta sammanhang kan det vara värt att notera att vi reviderat formuleringar av detta slag så att våra målsättningar blir tydligare för 2022. Vi kan i alla fall konstatera att vi haft fler organisationssamarbeten än under 2020, så ur det perspektivet har fler organisationer använt FUF:s plattform. Men vi kan också konstatera att vi kan bli bättre på att nå andra sektorer och "typer av organisationer" till exempel inom näringslivet. Däremot är GPH ett lysande exempel på hur vi nått ut till fler och nya typer av internationella organisationer under 2021.

Målet att fler organisationer blir FUF-supporttrar är inte uppnått. Vi har dock avsatt arbetstid för att arbeta vidare med detta och ser potential i att, genomgående i hela FUF:s verksamhet, bli bättre på att informera organisationer att de kan bli FUF-supporttrar.

BILAGOR

Bilaga 1. Lokalgruppernas verksamhetsberättelser 2021

Nedan följer respektive lokalgrupps verksamhetsberättelse från 2021. Eftersom många av de ideellt aktiva i lokalgrupperna började under höstterminen är deras verksamhetsberättelser i stort sett fokuserade på just hösten – något vi också tar med oss inför 2022 då vi istället kommer be lokalgrupperna att skicka in verksamhetsberättelser i slutet av varje termin.

Lund

Under vårterminen organiserade FUF Lund tre digitala seminarier. De handlade om chokladindustrin, förnybar energi i utvecklingsländer samt Sveriges ansvar för att bidra till en hållbar utveckling i världen.

Med start i september tog nya gruppleadare över FUF Lund. Hösten började med ett internt möte där temat *“Development in Emergencies”* röstades fram för terminen.

Under hösten arbetade lokalgruppens kontaktperson bland annat med att strukturera upp administrationen i gruppen. Till exempel började gruppen med ett internt nyhetsbrev som går ut till alla aktiva i lokalgruppen, med sammanfattad information från FUF Lunds olika undergrupper och från kansliet.

I november organiserade FUF Lunds eventgrupp en föreläsning om Israel-Palestinakonflikten tillsammans med Rädda Barnens lokalgrupp i Lund. Inbjuden talare var Anders Persson, som undervisar i, och har forskat om, EU:s roll i Israel-Palestinakonflikten. Utöver detta event arrangerade FUF Lund också en intern quiz- och spelkväll under höstterminen.

Lokalgruppen i Lund har även en magasingrupp som skriver texter till *FUF Magazine* – en engelskspråkig onlinetidning med fokus på globala frågor som publiceras på FUF:s hemsida. Skribenterna arbetar självständigt med sina texter, men stöttar och ger varandra feedback. Under 2021 publicerade Magasingruppen totalt tre utgåvor av FUF Magazine.

Malmö

Under 2021 var de flesta av FUF Malmös aktiviteter, förutom några enstaka möten, digitala på grund av pandemin. Lokalgruppen, som i slutet av 2021 bestod av tre personer, har anordnat både panelsamtal och seminarier på Zoom.

Under våren anordnade FUF Malmö seminarier om klimatkrisen och om situationen i Myanmar. Under hösten hade gruppen Kina som tema, och arrangerade tre digitala seminarier och frågestunder utifrån det. Relationen mellan Kina och Ryssland och det kinesiska biståndets påverkan på global utveckling var två aspekter som togs upp under höstens seminarier.

Utöver det träffades FUF Malmö regelbundet på interna möten under både våren och hösten för att planera och strukturera upp arbetet inför seminarierna.

Jönköping

Året började med att lokalgruppens styrelse anordnade ett Instagram-quiz på internationella kvinnodagen med frågor som uppmärksammade detta. Därefter anordnade FUF Jönköping en tipspromenad runt Munksjön i Jönköping, med frågor om global hållbar utveckling. Eventet marknadsfördes genom högskolans tidning samt lokalgruppens sociala medie-konton.

Efter sommaren rekryterades ett tiotal nya medlemmar till lokalgruppen och började tillsammans planera för ett event som kom att kallas för *“Films for Change”*. Genom att visa dokumentärfilmen

RiverBlue, som handlar om textilindustrins miljöpåverkan, hade lokalgruppen som mål att skapa diskussion och sprida kunskap om fast fashion-industrin inför Black Friday. Efter filmen fick deltagarna möjlighet att delta i ett quiz med frågor relaterade till dokumentären som just visats. Detta event blev mycket uppskattat och lyckat av såväl deltagare som av FUF Jönköping.

Senare under hösten samarbetade lokalgruppen med studentföreningen Students for Sustainable Action (SSA) och Amnesty för eventet "Write for Rights". Eventet gick ut på att under en dag stå i entrén på campus för att uppmärksamma mänskliga rättigheter genom att få folk att skriva brev till politiska fångar runt om i världen. Eventet blev mycket lyckat och vid dagens slut hade grupperna fått ihop totalt 96 brev.

Förutom de externa evenen har FUF Jönköping haft kontinuerliga veckomöten under hela året, med vissa undantag för examinationer i skolan samt ett uppehåll under sommar.

Växjö

Året var ganska kort för lokalgruppen i Växjö. Det började egentligen i slutet av oktober, då vi återigen startade upp lokalgruppen i Växjö, som sedan tidigare låg vilande.

Under hösten hade vi fyra möten som gick ut på att förbereda oss inför kommande termin samt skaffa oss ett namn i Växjö. Under dessa träffar planerade vi också en tipsrunda som vi hade uppe runt sjön Trummen under vecka 49. Tipsrundan gick bra och vi såg flera personer titta på frågorna. På tipsrundans fråge- och svarslappar fanns en QR-kod som hänvisade till våra Instagram- och Facebookkonton, och detta bidrog till fler följare där. Förutom att studenter på campus uppmärksammade FUF under 2021 så kontaktade också några personer oss angående att engagera sig i föreningen i framtiden.

Uppsala

Under vårterminen arrangerade FUF Uppsala bland annat ett seminarium om vattentillgången i Indien med Ashok Swain, professor i fred och konflikt vid Uppsala universitet.

Under höstterminen fick FUF Uppsala en helt ny uppsättning medlemmar. Efter gruppens informationsmöte i september tillsattes en ny ledningsgrupp i form av en ordförande, en kontaktperson för FUF:s kansli, en kontaktperson för studieförbundet Sensus samt en sociala medieansvarig.

För att lära känna varandra bättre i gruppen kickade vi igång hösten med en intern quizkväll med tema global utveckling på en av Uppsalas nationer. Under höstterminen hade vi fortsatt hybrida veckomöten för planering av event och interna diskussioner av aktuella utvecklingsfrågor. Under ett möte besöktes vi, via Zoom, av en av våra medlemmars vänner i Peru som berättade kort om den politiska situationen i sitt land.

Under FN:s klimatmöte COP26 under hösten hade lokalgruppen klimattema på Instagram. Då publicerade vi till exempel stories om klimatfrågor så som hållbar konsumtion och matsvinn, samt gav dokumentärtips och uppdateringar från konferensen.

I november anordnade lokalgruppen även en intern utbildning tillsammans med Röda Korset om internationell humanitär rätt.

Året avslutades med ett seminarium om olaglig avskogning i Amazonas och dess påverkan på ursprungsbefolkningen som lever i regnskogen. Seminariet arrangerades i samarbete med Edelstam Foundation, Amazon Watch Sweden och Latinamerikagrupperna, och hölls på FUF:s kansli. Seminariet livestreamades också via både FUF Uppsalas och Edelstam Foundations sociala kanaler.

Under 2021 har lokalgruppen i Uppsala också inlett arbetet med att formalisera sitt arbete och anta stadgar. Förhoppningen är att stadgarna ska antas i början av vårterminen 2022.

Stockholm Södra

2021 var ett uppstartsår för FUF Stockholm Södra. Under året växte vi till att bli FUF:s största lokalgrupp i Sverige med över 200 medlemmar, varav 35 aktiva i slutet av året.

Trots de svårigheter pandemin medförde i vår planering kunde vi anordna både digitala och fysiska event och samarbeten under året. Totalt arrangerade FUF Stockholm Södra sju externa event under 2021, med över 250 deltagare totalt. Talare på eventen har varit inbjudna från hela världen – bland annat en medverkande från Uganda som pratade om kvinnors säkerhet i flyktingläger samt Framtidsjorden och Sida som talade om avskogning i Latinamerika. Vi anordnade även ett digitalt panelsamtal under Almedalsveckan om hur pandemin har påverkat flyktingars villkor och hur Sveriges flyktingmottagande förändrats under pandemin. I detta panelsamtal deltog bland annat Mikael Ribbenvik, generaldirektör för Migrationsverket, och Åsa Widell, generaldirektör för FN:s flyktingorgan UNHCR. Över 70 personer följde samtalet. Men pandemin har gjort det svårare att planera event. När vi höll vårt första event på plats under höstterminen märkte vi att färre personer deltog fysiskt än de har gjort när vi har anordnat digitala event.

Utöver våra event har lokalgruppen Stockholm Södra också inlett olika samarbeten med lokalföreningar i Stockholm, bland annat med Utrikespolitiska föreningen (UF Stockholm) och Svenska FN förbundets ungdomssektion Stockholm. Tillsammans har vi skapat podcasten "*Sa du demokrati?*" – där vi följer och analyserar val i länder som inte får tillräcklig uppmärksamhet i traditionell media.

Göteborg

Året för FUF Göteborg startade med en kickoff i februari där vi planerade vårterminen och välkomnade nya medlemmar. Vi hade haft ett antal avhopp, och beslutade därför att vi inte skulle starta upp allt för många olika projekt under terminen utan hålla oss till ett fåtal. Vi hade ett antal planeringsmöten efter detta och kom fram till att vi skulle hålla en föreläsning och ett quiz under terminen. I maj höll vi därför den digitala föreläsningen "*Tunisia: 10 years after the revolution*" om revolutionen i Tunisien och vad den fått för följder för landets befolkning. Inbjuden gäst var Sida-alumnen Alice Wadström. I samband med detta hade vi även ett tema på Instagram som vi kallade för "*Ten years later*", med flera poster om den arabiska våren. Vi höll även ett digitalt sommarquiz på detta tema i juni.

Höstterminen blev kort för lokalgruppen då flera medlemmar kände att de saknade energin och motivationen att driva gruppen framåt. Vi hann med två möten i början av hösten, men eftersom intresset från utomstående inte var så stort bestämde vi oss för att låta lokalgruppen ligga vilande tills vidare.

Bilaga 2. Kvantitativa indikatorer – mål och resultat 2021

Kvantitativa indikatorer	Resultat för 2021 (mål)	Kommentar
Praktikant-programmet		
Antal praktikanter som gjort praktik	90 (80)	Vi tog höjd i intaget på grund av att vi ej uppnått resultatet för 2020 – vilket resulterade i ett antal fler platser än målet för året.
Antal informationstillfällen	11 (10)	Majoriteten av informationstillfällen under året var digitala mässor som FUF deltog i.
Antal kompetensutvecklingstillfällen	14 (8)	Inför höstterminens införande av projektledarutbildningen (fem träffar) valde vi ändå att behålla en del av tidigare terminers moment, men att göra dem frivilliga. Det innebar att vi under höstterminen erbjöd totalt nio kompetensutvecklingstillfällen.

Kvantitativa indikatorer	Resultat för 2021 (mål)	Kommentar
Utbildning och fortbildning		
Antal utbildningstillfällen	10 (8)	Antal utbildningstillfällen under 2021.
Antal unika vidareinformatörer	255 (120)	170 i lokalgrupperna, 46 i redaktionen, 10 i SoMe, 21 i event och 8 FUF-korrespondenter.
Andel deltagare som anser att deltagande givit ökad kunskap om globala utvecklingsfrågor	Kommunikationsgrupperna: 89% Lokalgrupperna: 83,5%	För analys kring skillnaderna i upplevd ökad kunskap mellan kommunikationsgrupperna och lokalgrupperna – se avsnitt 3.2.

Kvantitativa indikatorer	Resultat för 2021 (mål)	Kommentarer
Seminarier och evenemang		
Antal seminarier & event	54 (inkl. lokalgruppernas seminarier) (20)	Varav 22 arrangerades av FUF:s lokalgrupper och sex arrangerades av den Stockholmsbaserade Eventgruppen.
Antal deltagare och medverkande	1434 (800)	Medan vi med råge har nått vår målsättning för 2021 så är detta en minskning jämfört med föregående år. År 2020 hade FUF 2300 deltagare våra seminarier och evenemang.
Antal visningar av webbsändningar	32 523 (25 000)	Under denna nya bidragsperiod har vi höjt vår målsättning vad gäller antal visningar av webbsändningar jämfört med tidigare år från 2500 till 25 000. Det betydligt högre antalet tittare beror till stor del på att vi numera även inkluderar siffror för visningar på Facebook. Det ska noteras att siffrorna inte bara handlar om vad som publicerats i våra egna kanaler, vissa events ligger upplagda i våra samarbetspartners kanaler. Det bör även noteras att antal tittare per video är ett trubbigt mått. Dels går det inte att få fram siffror för individuella tittare dels går det inte att veta hur länge personerna tittade på videon.
Antal organisations-samarbeten	69	Flera av dessa samarbeten har skett med samma aktör. Det handlar alltså inte om 69 unika organisationer.
Antal deltagare som ansågs sig ha ökat sin kunskap om ämnet som behandlades	98%	

Kvantitativa indikatorer Forum/digitala medier	Resultat för 2021 (mål)	Kommentarer
Antal prenumeranter på nyhetsbrevet Omvärldsbevakning	2 270 (2 500)	Resultatet avser antal prenumeranter vid årets slut.
Antal prenumeranter på nyhetsbrevet om event	2 987 (N/A)	Resultatet avser antal prenumeranter vid årets slut.
Antal unika besökare på webbsidorna	94 257 (50 000-60 000)	94 257 unika besökare på webbsidorna, varav 90 415 på fuf.se och 3842 på utvecklingsarkivet.se
Antal följare i sociala medier	30 490 (20 000)	Facebook Fuf.se: 6808 Facebook Utvecklingsmagasinet: 5222 LinkedIn: 2567 (1643) Youtube: 483 Instagram fuf.se: 2357 Instagram Fufkorrespondenterna: 1200 Twitter: 8960 Lokalgruppers sociala medier: 2893 Summa: 30 490

Bilaga 3. Medlem i FUF

FUF är en medlemsbaserad förening där verksamheten skapas av och för föreningens medlemmar. FUF har gått från 1271 medlemmar vid årets slut 2020 till 1408 medlemmar vid 2021-års slut, vilket vi ser på med glädje. Vi ser även hur studentmedlemskapen varje år ökar, medan ordinarie medlemskap ligger ganska oförändrat. En stor del av antalet medlemmar kommer fortfarande från personer som vill ansöka om praktik via FUF:s populära Praktikantprogram. Dock ser vi att flertalet av dessa inte stannar kvar efter ett år genom att förnya sitt medlemskap. Ca 750 personer har valt att inte fortsätta sitt medlemskap i FUF, men antalet personer som anmält sig som nya medlemmar har dock varit högre.

De årliga medlemsbaserade aktiviteterna, som Sommarmingel, blev under året inställda på grund av covid-19. En mindre variant av julmingel på kansliet kunde ändå arrangeras och det var mycket uppskattat av de aktiva medlemmar som deltog.

Nyckeltal 2021:

Antal medlemmar vid årets slut	1408
Antal medlemmar under året <i>(personer som någon gång under året varit medlemmar i FUF)</i>	2163
Antal ordinarie medlemmar vid årets slut	251
Antal studerande medlemmar vid årets slut	1157

Bilaga 4. Genomförda seminarier och events 2021

Titel på tillfälle	Medverkande	Medarrangör
Social trygghet för alla – Nyckel i covidkrisen	Gunnel Axelsson Nycander, Susanna Gable, Annika Strandhäll, Magdalena Schröder,	Act svenska kyrkan, Sida, Moderaterna, Socialdemokraterna
(L) Does climate change lead to war?	Dr Johan Schaar	(FUF Malmö)
(L) Under the Surface of India's Water Crisis	Ashok Swain, Debora Falk	(FUF Uppsala)
(L) The Bitter Truth About Chocolate	(ingen extern)	(FUF Lund)
Biodiversity preservation as poverty reduction	Dr Matilda Palm, Wangu Mutua, Jan Wärnbäck, Olle Forshed	Vi-Skogen, Sida, WWF
(L) What's going on in Myanmar?	Dr Michat Lubina	(FUF Malmö)
(L) Session 1 - Women's History Month: Living in Crisis and Conflict	Ulrika Blom, Åsa Torkelsson	Nordiska Afrikainstitutet, Norwegian Refugee Council in Uganda (FUF Stockholm Södra)
(L) Session 2 - Women's History Month: Living in Crisis and Conflict	Angela Muvumba Sellström,	UNFPA (FUF Stockholm Södra)
Vaccin och globala orättvisor – Ett fåtöljsamtal om distributionen av vaccinet mot Covid-19	Pieter-Jan van Eggermont	Läkare utan gränser
Vad gör svenska soldater i Mali?	Mikael Lindvall, Annika Ström Melin	Svenska Europarörelsen, Utrikespolitiska Föreningen i Stockholm
What should we do? A discussion on Belarus and Russia today	Katja Vasilyeva, Kamal Makili-Aliyev	Malmö University, Sveriges Belarusier
I choose peace: youth stories from the Horn of Africa to Sweden	Deesha Panchal, Rasian Ferej, Carine Umutoniwase, Yasmine Djelloul	Sveriges ungdomsorganisationer (LSU), LPI
(L) The Story of Renewable Energy in Developing Countries	Cristián Ducoing , Yang	(FUF Lund)
VFW: Hur ser det demokratiska läget ut i världen?	Lennart Wohlgemuth, Börje Ljunggren	-
VFW: Whats going on in Mozambique?	Matilda Andrén, Yussuf Adam	-
Biståndets tredje fas	Mats Karlsson, Lena Ag, Anna Blücher	-

VFW: Focus on Tanzania?	Lennart Wohlgemuth, Samuel Wangwe	-
Kan vi kompensera bort klimatkrisen?	Maria Johansson	
(L) Deforestation and food production: Lunch talk with SIDA & Framtidsjorden	Maria Osbeck (SIDA), Linn Rabe (Framtidsjorden)	Framtidsjorden, Sida (FUF Stockholm södra)
(L) What's Next After School: Building A Career in Sustainability	Richard Munang (UNEP)	UNEP Kenya (FUF Stockholm södra)
Quiz på MR-dagarn: Fred, en fråga om var du bor?	Matilda Andrén	MR-dagarna
Oppression – with the pandemic as an excuse	Palina Kolvani	Varieties of Democracy (V-Dem)
(L) Tunisia – ten years after the revolution	Alice Wadström (Sida Alumni)	Sida (FUF Göteborg)
Rymden och de globala hållbarhetsmålen	Tobias Edman	Rymdstyrelsen
COLOMBIA: CONVERSATIONAL PANEL	Natalia Chaves, Alejandra Moreno, Diana Romero, Oscar Barajas	Multicultural, Peace Works, Latinamerika-grupperna
The Global Vaccine Distribution: Upholding the Inequality Among the World's Rich and Poor	Pieter-Jan van Eggermont, Pär Eriksson, Rudi Eggers	Läkare utan gränser, WHO, the Vaccine Alliance
VFW: Voices from Nigeria	Lennart Wohlgemuth, Adebayo Olukoshi	-
(L) Democratic efforts on the brink: what is happening in the Middle East and North Africa	Elisenda Ballesté Buxó	(FUF Stockholm Södra)
(L) Post-conflict Development and the role of Sweden as a development aid actor	Lennart Wohlgemuth	(FUF Lund)
(L) Myanmar: Statskuppen, det civila motståndet och Sveriges bistånd	Anders Frakenberg	Umeå FN Förening, UpF Umeå (FUF Umeå)
VFW Focus on Kyrgyzstan	Matilda Andrén	Centralasiengrupperna
(L) Almedalen: Den globala migrationen i pandemins fotspår	Åsa Widell, Mikael Ribbenvik, Alan Frisk, Karin Gyllenring, Daniel Silberstein, Dona Hariri	UNHCR, Migrationsverket, Rädda Barnen, Asylbyrå, Delmi (FUF Stockholm Södra)
Clubhouse x 4 Almedalen "vilka globala frågor fick ta plats idag?"	Matilda Andrén, Karl Fahlvik, Isabella Hjort, Nelika	Sida
Almedalen: Vad gör politikerna för att nå hållbarhetsmålen i Agenda 2030?	Annika Strandhäll, Håkan Svenneling, Camilla Hansén, Magnus Ek, Gudrun Brunegård, Sara Frankl, Erik Halkjaer	Sida, concord, Vänsterpartiet, Socialdemokraterna,

		Centerpartiet, miljöpartiet, SCB, Kristdemokrater na EBA
Det svenska biståndets historia – 70 år av lärdomar	Annika Berg, Urban Lundberg, Mattias Tydén, Lennart Wohlgemuth, Kim Forss	
Biståndsbudgeten 2022 - vad Sverige gör internationellt	Alice Mutambala, Lennart Wohlgemuth, Anna Stenvinkel, Per Olsson Fridh, Janine Alm Ericson	ForumCiv
En global utblick - yttrandefriheten runt om i världen	Erik Halkjaer (Reportrar utan gränser), Saifur Rahman Sherzad	Danderyds kommun, Medborgar- skolan Stockholm (FUF Malmö)
(L) From microcredit to fintech: Dreams of how financialised development affects rural China	Nicholas Loubere (Lunds universitet)	(FUF Malmö)
(L) The social and economic development of China from 1949 and onwards	Hans Hägerdal	(FUF Malmö)
(L) The Conflict over the Conflict: Why Israel-Palestine Still Matters	Anders Persson	Rädda Barnen (FUF Lund)
Vägarna till utvecklingsjobben	Elin Kaikkonen, Yusra Imsheiel, Albert Askeljung, Enayatullah Adel, Alice Mutambala, Maria Kalingas Ruin, Ronja Bäckström	-
(L) An Asymmetric Win-Win: The Complexity of Modern China-Russian Relations	Dr Michat Lubina	(FUF Malmö)
(E) Hur (o)rättvis är klimatkrisen?	Hanna Nelson (Oxfam)	-
(E) Handel, utveckling och klimat	Stefan de Vylder	-
The Future of Youth in Central Asia	Eliza Medieva	Centralasien- grupperna (FUF Jönköping)
(L) Films For Change		
(L) Leaders Pledge to End Deforestation: Illegal Logging Thrives in Brazil	Caroline Edelstam, Lise Bergh, Andrea Carvalho, Human Rights Watch Brazil, Alex Brekke, Dr. Jonas Ebbeson, Oscar Barajas Rojas, Parul Sharma	Edelstam foundation (FUF Uppsala)
(L) Write for rights	FUF Jönköping, SSA, Amnesty International	Amnesty (FUF Jönköping)
Mingel och lansering av antologin "Fredens Framtid"	Vendela Rupp, Emma Henriksson, Veronica Sällemark, Ulla Lovcalic, Tilda Wendefors, Petra tötterman Andorff (kvinna till kvinna), Jonas Bane (klimatriksdagen)	Föreningen Mänsklig säkerhet

Young Activists in Shrinking Civic Apace - the Importance of Applying an Age Lens	ss Janine Alm Ericsson, Desmond Muchadei Sharukai, Martha Sanchez, Prof. Staffan I Lindeberg, Lena Kjellberg	Plan International
Europa och Afrika: Är en annan relation möjlig? (E) Global Climate Action - Perspectives from Nigeria	Lennart Wohlgemuth, Adebayo Olukoshi, Annika Ström Melin Seyifunmi Adebote	Svenska Europarörelsen
Women's rights in Kyrgyzstan: On the progression of women's rights from the 1960's until today	Aisaluu, researcher in Kyrgyzstan	Centralasien-grupperna
(L) Chinese Foreign Aid: Implications and consequences for global development	Yahia Mahmoud, senior lecturer Lund University	(FUF Malmö)

(L)= Arrangerat av lokalgrupp
(E)=Arrangerat av Eventgrupp

Bilaga 5. Mest lästa och sedda 2021

De seminarierna med flest deltagare live (digitalt) 2021 var:

- *Leaders Pledge to End Deforestation: Illegal Logging Thrives in Brazil*, med bland andra Parul Sharma, Oskar Barajas Rojas och Caroline Edelstam
- *Det svenska biståndets historia – 70 år av lärdomar*, med bland andra Annika Berg, Urban Lundberg och Mattias Tydén
- *Almedalen: Den globala migrationen i pandemins fotspår*, med bland andra Åsa Widell, Mikael Ribbenvik och Alan Frisk

De tre mest lästa artiklarna under 2021 var:

- [*“Woman are for children, boys are for pleasure”*](#), Alexandra Håkansson Schmidt och Lisa Elamson
- [*Djup kris i Etiopien – konflikterna breder ut sig*](#), Pierre Fruhling
- [*Låg smittspridning av covid-19 i Afrikas länder*](#), Linnea Boström

Bilaga 6. Marknadsföringsvideos från ideellt aktiva

Inför vårterminen 2022 fick vi hjälp av ideellt aktiva personer som spelade in videos där de berättade om hur de hade engagerat sig i FUF under 2021 och vilka fördelar ett sådant engagemang har.



[Klara Eklund och Johanna Hedberg](#), aktiva i lokalgrupp Stockholm Södra under 2021



[Hibo Yusuf Ahmad](#), aktiv i redaktionsgruppen under 2021



[Myra Pernvall](#), aktiv FUF-korrespondent under 2021



[Sofia Karlsson](#), aktiv FUF-korrespondent under 2021



[Josefine Jacobsson](#), deltagare i Praktikantprogrammet hösten 2021



[Anne Theys](#), deltagare i Praktikantprogrammet hösten 2021

Bilaga 7. Styrelse och kansli 2021

Styrelse

Anna Blücher Ordförande	Anna Blücher jobbar som policyrådgivare på ForumCiv med fokus på opinions- och påverkansarbete inom biståndspolitik och Agenda 2030. Anna har en kandidatexamen i utvecklingsstudier från Lunds universitet och en master i statsvetenskap och internationella relationer från Stockholms universitet. Hon har gjort praktik för Individuell Människohjälp i Nepal och på CONCORD Sverige. Anna har varit aktiv i FUF sedan 2012, bland annat som skribent för FUF-bladet, i Almedalsredaktionen och i yrkesnätverket Young Professionals. Anna har varit ledamot av FUF:s styrelse sedan 2014.
Rolf Carlman Vice ordförande	Civilingenjör, maskinteknik, KTH samt nationalekonomi vid Stockholms universitet. Arbetat med utvecklings- och biståndsfrågor sedan mitten av 70-talet. FN:s regionala kommission för Västasien, UNESCWA, Beirut; Forskningsstudie i Jemen 1978. Sedan 1980 arbetade Rolf bl.a. som programchef och t.f. myndighetschef för SAREC – Styrelsen för u-landsforskning och på SIDA/Sida som chef för energisektionen, avdelningschef för avdelningarna forskningssamarbete, infrastruktur och ekonomiskt samarbete samt verksamhetsstyrning. Utlandsstationeringar som industrihandläggare vid ambassaden Hanoi, chargé d'affaires i Laos, chef för Svenska Institutet i Alexandria samt i Jerusalem som chef för biståndet till Västbanken/Gaza. Tidigare styrelseuppdrag i Medicinska Forskningsrådet, Swedfund, Svenska UNESCO-rådet samt f.n. i Hand-in-Hand, Sverige. Sedan pensioneringen projektuppdrag för bl.a. Sida. FUF-ordförande 2013-2018.
Joakim Molander Ledamot	Joakim är chef för verksamhetsplanering och resultatstyrning på International IDEA och ledmot i Expertgruppen för biståndsanalys (EBA). Han har tidigare arbetat på Sida, bland annat som chef för Sidans utvärderingsenhet, som handläggare för Sida på svenska ambassaden i Bosnien och Herzegovina och som chef för utvecklingssamarbetet i Rwanda och Burundi. Joakim har sedan 1990-talet varit aktiv som recensent och skribent för bland andra Svenska Dagbladet. Han har också publicerat läroböcker och akademiska artiklar i vetenskapsteori, politisk filosofi och etik. FUF-ordförande 2019 – 2020.
Karin Klerby Blomqvist Ledamot	Karin har en utbildningsbakgrund i hållbarhetsfrågor, arbetade fram tills nyligen på Utrikesdepartementet och har även erfarenhet från funktionsrörelsen. Hon deltog i sitt första FUF-möte hösten 2016. Det blev kärlek vid första ögonkastet och hon har varit "Aktiv i FUF" sedan dess. Innan hon blev styrelseledamot har Karin framförallt varit verksam som skribent för Omvärldsbevakarna (dävarande Biståndsdebatten) och i styrgruppen som hjälper till att förbereda FUF:s bevakning under Almedalen. Från och med hösten 2021 gått in och stöttat kansliets arbete med eventverksamheten.
Petrea Defruit Ledamot	Petrea har arbetat som kommunikationskonsult i över 20 år med uppdragsgivare från näringsliv, organisationer, myndigheter och andra samhällsaktörer. De senaste åren har hennes uppdrag ofta handlat om digital transformation. Intresset för globala utvecklingsfrågor kommer från hennes stora intresse för människor, vår omvärld och alla individers lika rätt till trygghet, vård och utveckling. Petrea är sedan många år engagerad i olika utvecklingsprojekt, bland annat i en nystartad NGO i Tanzania med syfte att skapa en modell för stöd till människor som hamnat utanför det sociala nätverket.
Karl Fahlvik Ledamot	Kalle studerar för närvarande en master inom global utveckling i Paris. Tidigare läste han sin kandidat i mänskliga rättigheter på Malmö Universitet med en specialisering på Mellanöstern. Kalle var med och grundade lokalgruppen och ledde FUF Malmö under ett och ett halvt år och har spenderat det senaste året i FUF:s styrelse och arbetat med driva lokalgruppernas frågor.
Lennart Wohlgemuth Ledamot	Lennart var senast gästprofessor i Afrikakunskap med speciell inriktning på svensk och europeisk biståndspolitik vid School of Global Studies, Göteborgs Universitet. Tidigare arbetat som direktör för Nordiska Afrikainstitutet i Uppsala 1993 -2005 och i 28 år på Sida, sju år som chef för sektoravdelningen och sju år som chef för undervisningsbyrån. Ledamot i FUF:s och Europarörelsens styrelser och senior rådgivare för Global Utmaning.
Sara Holmberg Ledamot	Sara jobbar som departementssekreterare på Sekretariatet för EU och internationella frågor på Infrastrukturdepartementet, Regeringskansliet. Sara har en kandidatexamen i internationella relationer och ekonomisk historia från Stockholms universitet och har studerat ekonomi vid Sorbonne i Paris. Sara har tidigare arbetat som handläggare vid riksdagens justitieutskott och med krishantering på Justitiedepartementet. Hon har gjort praktik på Expertgruppen för biståndsanalys (EBA) via FUF:s Praktikantprogram. Sara blev aktiv i FUF år 2016 och har bland annat jobbat i gruppen som anordnar FUF:s fåtöljer och i Almedalsredaktionen.
Pelle Persson Ledamot	Civilingenjör, väg och vatten och stadsbyggnad, KTH, samt gjort lumpen på Sandöskolan. Arbetat med utvecklings- och biståndsfrågor sedan början av 80-talet, för UN-Habitat i Mozambique, Världsbanken i Washington och på Sida. Har tidigare varit chef för energisektionen, transportsektionen och urbaniteten på Sida. Har varit utlandsstationerad som infrastrukturhandläggare vid ambassaden i Dar es Salaam, samt i Windhoek och Sarajevo som chef för biståndet till Namibia respektive Bosnien & Herzegovina. Har styrelseuppdrag i Action Aid.
Maria Melbing Ledamot (Avgick under året)	Maria är utbildad lärare och jobbade mellan åren 1983 – 2000 i Stockholms grundskolor. De senare åren arbetade Maria mycket med skolutvecklingsfrågor och handledarskap för pedagogiska team från förskolan till gymnasienivå. Sedan år 2000 har Maria varit på Sida där hon arbetat i olika roller såsom handläggare, projektledare och chef. Maria har bland annat varit handläggare för Turkiet och stationerad handläggare i Tadzjikistan. Mellan åren 2011–2015 var hon chef för utvecklingssamarbetet i Kosovo. Maria har nyligen avslutat sin tjänst som enhetschef för verksamheten vid Sida Partnership Forum i Härnösand och är för närvarande tfj biträdande avdelningschef på Sida i Stockholm.

Kansli

2021 har präglats av många personalförändringar. Personal har kommit tillbaka från, och gått på, föräldraledigheter och vi har ny- och återanställt personer både p.g.a. nya projekt, sjukskrivning och uppsägningar. Under året har följande personer jobbat på FUF: **Tove Melin** (vik verksamhetsansvarig) jobbade under några veckor i januari för att lämna över till **Anna Sjöberg Tibblin** (kanslichef) som kom tillbaka från föräldraledighet. **Lena Östman** (ekonomiansvarig) har jobbat under hela året. **Isabella Axelsson** anställdes i början på året som vikarierande redaktör, och övergick efter sommaren till att jobba som biträdande kanslichef på 20 % i samband med att Anna Sjöberg Tibblin var föräldraledig på motsvarande procent september-december. Under våren delade **Omran Nedal Khasawneh** och **Sara Strandell Dalius** på lokalgruppstjänsten. Fr.o.m. hösten anställdes **Alice Mutambala** som redaktör och lokalgruppsansvarig. Hon hade några veckors överlämning av **Agnes Cronholm** som gjorde några veckors överlämningsinlägg mellan tjänstledighet och uppsägning. **Jenny Axelsson** jobbade som programansvarig Praktikantprogrammet t.o.m. november då hon gick på föräldraledighet. Hon efterträddes av **Ronja Bäckström** (vik programansvarig Praktikantprogrammet). **Matilda Andrén** har jobbat som event- och kommunikationsansvarig, en tjänst som hon under hösten delade med **Karin Klerby Blomqvist** (vik. eventansvarig). I april anställdes **Emelie Hanna** som projektledare för det nystartade projektet *Global Peace Hub*. Hon efterträddes under hösten av **Maria Kalingas Ruin**.