



För att förändra världen behövs kunskap

Kunskap, debatt och engagemang för
en rättvis och hållbar värld



Verksamhetsplan

2021

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1. INLEDNING	3
1.1 Vision och mission	4
1.2 Organisationsschema 2021	4
2. VERKSAMHET UTIFRÅN MÅLGRUPPER	5
2.1 Studenter och unga	5
2.2 Yrkesverksamma inom globala frågor, sakkunniga och experter på globala frågor	7
2.3 Andra civilsamhällesorganisationer och organisationer inom politiken vilka har koppling till globala frågor	9
2.4 Andra strategiska målgrupper	10
3. ORGANISATIONSUTVECKLING	11
3.1 Medlemsrekrytering och -vård	11
3.2 Finansiering	11
3.3 Global Peace Hub	11

1. INLEDNING

Coronaåret 2020 var ett utmanande år på många plan för människor och verksamheter världen över - så även för FUF. En brådsåkande utmaning, men som på samma gång visade sig vara en möjlighet, var den totala digitala omställning av verksamheten som pandemin kom att innebära. En följd av detta var ett ökat deltagande på våra seminarier, en annan ett ökat intresse från studenter på orter runtom i landet att engagera sig i FUF. Digitaliseringen har således på många sätt gjort det lättare för FUF att nå ut både till befintliga och nya målgrupper, och vi ser många vinster i att fortsätta på ett digitalt spår även post-Corona. Samtidigt ser vi att mycket i det som är kärnan i FUF:s verksamhet och den anledning till att många, ung som gammal, söker sig till oss är de sociala aspekterna - nätverkande och personliga möten över generations- och sektorsgränser. Därför kommer detta även efter pandemins slut vara viktiga inslag i vår verksamhet, men troligen i annan omfattning och på nya sätt. I skrivande stund vet ingen när pandemin tar slut och hur världen efter den kommer att se ut. Det blir därför en situation för oss att hantera och försöka göra det bästa av även fortsättningsvis - under och bortom 2021.

Arbets- och fokusområden mer inom vår kontroll kommer givetvis även i vanlig ordning att prägla verksamheten under året. Vi kommer att ta vidare det strategiska förändringsarbete som inleddes under 2019 och som fortsatte under 2020. FUF:s vision och mission togs fram som ett första steg i detta arbete, och därefter identifierades tre prioriterade målgrupper och målsättningar för dessa. Målsättningarna är avsedda att återspegla de förändringar av kunskap, beteenden och relationer som vi genom vår verksamhet avser att inspirera och stödja respektive målgrupp att anamma. Att översätta dessa formuleringar i befintlig verksamhet - våra projekt och program som även har egna målsättningar och indikatorer - är ett nyligen inlett arbete som kommer att fortsätta under 2021. Verksamhetsplanen för 2021 är, till följd av detta, uppdelad per målgrupp, med ett inledande avsnitt om målsättningarna för den målgrupp följt av en beskrivning av den delen av verksamheten som främst riktar sig till den här målgruppen. Vid sidan av de prioriterade målgrupperna har FUF:s styrelse även prioriterat andra strategiska målgrupper att långsiktigt arbeta med samt särskilda fokusfrågor för året. Dessa återfinns under rubrikerna "andra strategiska målgrupper" och "organisationsutveckling". Där hittar du även information om FUF:s första internationella projekt som vi drar igång under våren!

Med hopp om ett fint FUF-år 2021!

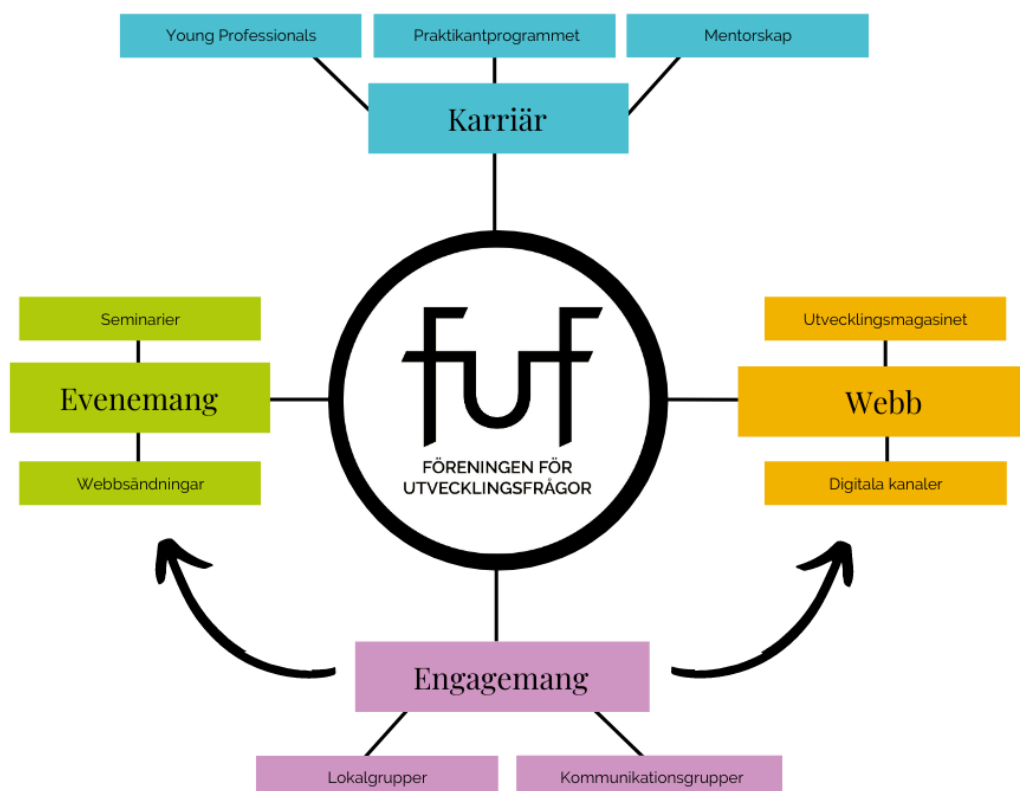
1.1 Vision och mission

FUF:s vision är att den svenska allmänheten har god kunskap om global utveckling. Med ökad kunskap agerar fler för en rättvis och hållbar värld, såväl på ett personligt plan som genom att ställa krav på makthavare. Sveriges roll i världen uppmärksammas och debatteras i media samt inom politik, kultur och utbildning. Debatten är faktabaserad och ger utrymme för en mångfald av perspektiv och röster. Svenska makthavare inom politik och näringsliv tar ansvar för social, miljömässig och ekonomisk hållbarhet i sitt beslutsfattande. Aktörer från olika sektorer samarbetar och angriper våra globala utmaningar ur ett helhetsperspektiv.

För att bidra till att uppnå visionen ska FUF:

- Vara en partipolitiskt och religiöst obunden plattform som bidrar till en faktabaserad debatt om Sveriges roll i världen. I debatten ska vi ge utrymme för en mångfald av perspektiv och röster.
- Sprida kunskap om förbisedda globala utmaningar och belysa aktuella frågor ur nya perspektiv.
- Bidra till att kunskap om global utveckling blir mer begriplig och lättillgänglig.
- Väcka engagemang för en rättvis och hållbar global utveckling, särskilt bland unga.
- Skapa fora för erfarenhetsutbyte och samarbete över sektors-, sociala- och generationsgränser.
- Stödja personer som vill jobba för en rättvis och hållbar global utveckling, så att de får praktiska erfarenheter och en fördjupad förståelse för frågorna.
- Bidra till en faktabaserad svensk och europeisk politik för global utveckling.

1.2 Organisationsschema 2021



2. VERKSAMHET UTIFRÅN MÅLGRUPPER

FUF har prioriterat tre huvudmålgrupper för sitt arbete samt målsättningar för dessa. Målgrupperna är; 1) Studenter och unga 2) Yrkesverksamma inom globala frågor, sakkunniga och experter på globala frågor och 3) Andra civilsamhällesorganisationer och organisationer inom politiken vilka har koppling till globala frågor. Organisationens verksamhet under 2021 kommer alltså i huvudsak att rikta in sig på dessa målgrupper. Målsättningarna är avsedda att återspegla de förändringar av kunskap, beteenden och relationer som vi genom vår verksamhet avser att inspirera och stödja respektive målgrupp att anamma.

2.1 Studenter och unga

Målbild	Delmål
Studenter och unga engagerar sig ideellt för en rättvis och hållbar värld, skapar kontakter och utbyter erfarenheter med andra som är intresserade av globala frågor, samt bidrar till en kunskaps- och faktabaserad debatt om globala frågor	Förväntat resultat
	Fler studenter och unga deltar i FUF:s verksamhet och blir medlemmar i FUF
	Studenter och unga som är aktiva i FUF visar ökat engagemang för global hållbar utveckling
	Studenter och unga som är aktiva i FUF har kunskap om normkritik och stereotyper inom globalt utvecklingssamarbete
	Studenter och unga använder sig av FUF:s plattform för att sprida kunskap och debatt om globala frågor
	Önskvärt resultat
	Studenter och unga som är medlemmar i FUF delar med sig av sin kunskap och sina perspektiv på global utveckling till, samt lär sig av, andra medlemmar i FUF
	Studenter och unga som är i kontakt med FUF utvidgar sina nätverk med andra personer och organisationer som arbetar med globala frågor
	Idealt resultat
	Studenter och unga som är aktiva i FUF inspirerar andra att engagera sig för en rättvis och hållbar värld genom FUF
	Studenter och unga som är aktiva i FUF når ut till lokala, nationella och internationella beslutsfattare med det informations-, kunskaps- och debattmaterial de producerar

Karriär: Praktikantprogrammet och yrkesnätverk

Praktikantprogrammet är ett Sida-finansierat program som syftar till "att bidra till en strategisk långsiktig breddning och utveckling av den svenska resursbasen för svenskt internationellt utvecklingssamarbete genom att stärka studenters kapacitet, kompetens och praktiska erfarenhet av svenskt utvecklingssamarbete; samt att stärka nätverk mellan olika aktörer och på sikt främja ökat partnerskap mellan dessa".

Studenter och unga utgör grundstenen i FUF:s Praktikantprogram, eftersom en av de huvudsakliga målsättningarna med programmet är att "korta steget" mellan studier och arbetsliv för studenter som intresserar sig för global hållbar utveckling. Genom att underlätta för studenter att kunna ta med sig sina teoretiskt förvärvade kunskaper in i arbetslivet och även visa dem olika möjligheter till att arbeta praktiskt med global hållbar utveckling, tror vi att Praktikantprogrammet främjar ungas engagemang för en rättvis och hållbar värld. Vi tror att det praktiska närmandet till dessa frågor ger unga bättre förutsättningar att ta faktabaserade beslut för en rättvis och hållbar värld.

Inom ramen för Praktikantprogrammet arrangeras dessutom öppna seminarier för alla som är intresserade av praktik eller arbete med inom globala utvecklingsfrågor, med fokus på studenter och unga. På så sätt når vi ut till fler unga som vill jobba för en global hållbar utveckling, utöver de rekryterade praktikanterna.

Genom Praktikantprogrammet får praktikanterna också ett utökat nätverk - både genom de olika praktikplatserna och genom programmets nätverksträffar, men också genom gruppens egen sammanhållning. Praktikanterna fungerar som ett framtida viktigt nätverk inom

utvecklingssektorn för varandra. Lärdomar från föregående års digitala omställning som bland annat innebar en hösttermin med endast digitala seminarier och nätverksträffar är att vi för nätverkets sammanhållning ser värdet av en återgång till delvis fysiska träffar så snart det är möjligt.

Engagemang: *Kommunikations- och lokalgrupper*

FUF jobbar bland annat för att öka sina målgruppers kunskap om global hållbar utveckling. En viktig del av detta är vårt arbete med att stötta våra medlemmar till att själva bidra till debatten om globala frågor. Detta görs bland annat genom handledning och utbildning av deltagarna i våra kommunikations- och lokalgrupper. Dessa grupper utgör ett av tre delprojekt av det informationsprojekt som är finansierat av ForumCiv och som har som övergripande mål att *"Fler personer agerar för skapandet av en global hållbar utveckling, både på ett personligt plan liksom genom att ställa krav på makthavare."* Verksamheten syftar till att de studenter och unga som är aktiva i dessa grupper ökar sitt engagemang för global utveckling, och genom det får stärkt kapacitet att sprida information och driva opinion för globala frågor. Genom vår beprövade *learning by doing*-pedagogik, löpande handledning och utbildning blir deltagarna i dessa grupper vidareinformatörer som skapar innehåll till FUF:s plattformar – Utvecklingsmagasinet samt seminarieverksamheten.

FUF har kapacitet att under 2021 engagera totalt 120 ideellt aktiva inom ramen för dessa grupper (80 i kommunikationsgrupperna och 40 i lokalgrupperna). **Kommunikationsgrupperna** kommer under året att utgöras av Redaktionen, Eventgruppen och Sociala mediegruppen. Aktiva **lokalgrupper** är i skrivande stund Lund, Malmö, Jönköping, Linköping, Örebro, Umeå, Uppsala, Göteborg, Växjö och Huddinge (gruppen kallas Stockholm Södra). Verksamheten i de olika grupperna är terminsbunden och kommer under året att genomföras via digitala plattformar, dels på grund av pandemin, men också för att alla i landet ska kunna delta. Inga förkunskaper krävs för deltagande och de ideella väljer själva vilken grupp de vill engagera sig i och vilka frågor de vill lyfta. Parallellt med engagemanget erbjuds de ideellt aktiva ett utbildningsprogram med cirka en utbildningskväll i månaden och en till två heldagskurser per år.

Redaktionen består av medlemmar som befinner sig både i Sverige och utomlands (FUF-korrespondenterna). Skribenterna lär sig journalistiskt skrivande samtidigt som de fyller Utvecklingsmagasinet med intressant innehåll där en mångfald av röster får komma till tals. Eventgruppen skapar event om global hållbar utveckling och lär sig om projektledning. I Sociala mediegruppen får medlemmarna lära sig om sociala medier och hur man producerar snabb och lättillgänglig information om globala frågor. Dessa grupper har tät kontakt med programansvariga på FUF och handleds löpande i sina aktiviteter. Lokalgrupperna jobbar mer självständigt och planerar och genomför olika typer av aktiviteter, bland annat seminarier, skrivarestugor och filmvisningar. FUF kommer under 2021 att fortsätta stödja lokalgrupperna, både befintliga och nya som vill starta upp. Lokalgruppsansvarig kommer löpande att ha kontakt med grupperna för att tillse att arbetet rullar på enligt plan och inspirera dem till olika typer av aktiviteter.

Evenemang: *Seminarier och webbsändningar*

Seminarierna och evenemangen är ett av tre delprojekt i det ForumCiv-finansierade informationsprojektet som har som övergripande mål att *"fler personer agerar för skapandet av en global hållbar utveckling, både på ett personligt plan liksom genom att ställa krav på makthavare"*. Unga och studenter är inte enbart mottagare av information inom seminarieverksamheten – som har beskrivits ovan – de är även genom att engagera sig i FUF:s kommunikations- och lokalgrupper även de som skapar stora delar av innehållet i denna verksamhetsgren. Därigenom utvidgar de inte enbart sina nätverk med andra personer och organisationer som jobbar med globala frågor – de når ut till övriga målgrupper genom att arrangera seminarier och bidrar i bästa fall till att öka andras engagemang för frågorna.

Webb: Utvecklingsmagasinet och digitala kanaler

Utvecklingsmagasinet är ett av tre delprojekt i det ForumCiv-finansierade informationsprojektet som har som övergripande mål att *"fler personer agerar för skapandet av en global hållbar utveckling, både på ett personligt plan liksom genom att ställa krav på makthavare"*. Unga och studenter är inte enbart mottagare av de artiklar och rapporter som publiceras på sajten - som har beskrivits ovan är de även genom att engagera sig i FUF:s kommunikations- och lokalgrupper även de som skapar stora delar av innehållet i denna verksamhetsgren. Därigenom utvidgar de inte enbart sina nätverk med andra personer och organisationer som jobbar med globala frågor - de når ut till övriga målgrupper genom att skriva journalistiska texter om globala frågor och bidrar i bästa fall till att öka andras engagemang för frågorna.

I **sociala medier** vill FUF samla och uppmärksamma diskussionerna om utvecklingspolitiska frågor, så som mänskliga rättigheter, klimatfrågan eller fred och konflikt, men även sprida kunskap om frågorna i sig. Detta genom olika former, i olika kanaler, för att tilltala olika målgrupper t.ex. genom bild, video eller korta informationstexter. Detta gör att en större publik kan ta del av mer information snabbare och lättare, samt hitta till fuf.se. Med hjälp av den nya Sociala mediegruppen, som kommer bestå av ideellt aktiva medlemmar, kommer även studenter och unga bidra till att utveckla FUF:s sociala mediekkanaler ytterligare under 2021.

2.2 Yrkesverksamma inom globala frågor, sakkunniga och experter på globala frågor

Målbild	Delmål
	Förväntat resultat
Yrkesverksamma inom globala frågor, sakkunniga och experter på globala frågor delar med sig av sin kunskap via FUF:s plattform, deltar i debatten om globala frågor, samt engagerar sig ideellt för en rättvis och hållbar värld	Yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor känner till FUF och tycker att det är en relevant och förtroendeingivande aktör
	Yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor förstår hur FUF:s kanaler fungerar och på vilket sätt de kan bidra till verksamheten
	Önskvärt resultat
	Yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor blir medlemmar i FUF
	Yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor som redan är medlemmar inspirerar andra att ta del av FUF:s kunskaps- och informationsspridning
	En mångfald av röster inom gruppen yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala får höras i FUF:s kanaler, läser och skriver i Utvecklingsmagasinet samt deltar i seminarieverksamhet
	Yrkesverksamma, experter och sakkunniga som deltar i FUFs kommunikationsverksamhet (magasin, seminarier etc.) integrerar ett normkritiskt perspektiv i det material de producerar
	Idealt resultat
	Yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor använder sig aktivt av FUF som en självklar plattform för kunskapsinhämtning och debatt om global hållbar utveckling
	Yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor blir aktiva medlemmar i FUF, deltar i samt driver verksamhet ideellt

Karriär: Praktikantprogrammet och yrkesnätverk

Liksom studenter är yrkesverksamma inom globala frågor också en central grupp för **Praktikantprogrammet**. Det fortsatt stora intresset från organisationer att delta i programmet, såväl "gamla" som nya, som genom sitt nätverk har fått information om FUF och Praktikantprogrammet kan tolkas som att vi anses vara en relevant och förtroendeingivande aktör i sektorn.

Inom samtliga praktikplatser utses minst en handledare till varje praktikant, som har i uppdrag att guida praktikanten genom terminen, och ta tillvara på hans kunskaper på arbetsplatsen. På så sätt kan det argumenteras att Praktikantprogrammet fungerar som en av FUF:s många plattformar för

att kommunicera om globala frågor, samt att programmet bidrar till att handledarna skapar kontakter och utbyter erfarenheter med andra som är intresserade av globala frågor.

Handledarna får inför varje termin kapacitetsträning och möjlighet till utbyte sinsemellan som syftar till att ge dem verktyg för att kunna ge sina praktikanter en effektiv handledning och för att förstå värdet av att ha praktikanter i sin organisation. Tillfället är också till för att skapa en personligare kontakt till FUF. Anledningen till att detta tillfälle hålls en gång per termin är att vi vill garantera att inte kapacitetsträningen blir personbunden, utan att det bildas en kultur på praktikplatserna där vem som helst som blir handledare har förståelse för vad det innebär att vara en del av FUF:s Praktikantprogram.

Vår målsättning är också att handledarna ska kunna fungera som en länk mellan FUF och deras arbetsplatser: att de både ska synliggöra FUF där de jobbar och att de ska ta med sig information som de fått från FUF genom exempelvis seminarier eller Utvecklingsmagasinet, till sitt arbete. Här behövs under året riktade insatser för att handledarna i större utsträckning dels blir medlemmar i FUF, men framförallt ser FUF som en tillgång och självklar källa till kunskapsinhämtning.

Genom **Young Professionals-nätverket**, som numera är en verksamhet som helt saknar extern finansiering och drivs ideellt av två koordinatörer, vill FUF skapa ett forum där unga personer som arbetar professionellt med globala utvecklingsfrågor kan engagera sig samt inhämta och utbyta kunskap med andra medlemmar i nätverket. Deltagarna får även möjlighet att stärka och fördjupa sina kontakter med andra aktörer inom utvecklingssektorn. Intresset för att ansluta till nätverket är relativt konstant vilket antyder att medlemmarna själva sprider ordet om nätverket. Den digitala omställningen som skedde under 2020 öppnade upp för deltagare utanför Stockholm, och till och med Sverige, att delta i nätverket - vilket ökar bredden bland deltagarna och förhoppningsvis även värdet av deltagandet. Träffarna kommer fortsättningsvis hållas via Zoom och när pandemiläget ser bättre ut kommer en diskussion om formatet för träffarna framåt att föras bland deltagarna.

Genom **mentorskapsprogrammet** får erfarna yrkesverksamma och före detta yrkesverksamma medlemmar möjlighet att möta och utbyta och dela med sig av erfarenheter med våra unga ideellt aktiva. Genom FUF får dessa två målgrupper en plattform för att dela perspektiv och kunskap i frågor som rör global hållbar utveckling. Detta är ett erfarenhetsutbyte som sällan sker naturligt i andra sammanhang och som vi tror ökar båda parter förståelse och insikt kring frågorna. Genom de ideellt aktiva adepterna får förhoppningsvis även de yrkesverksamma en större förståelse för den verksamhet som FUF bedriver.

FUF har även en **bokklubb** som diskuterar litteratur med koppling till globala hållbarhetsfrågor. Deltagarna är främst seniora personer med ett långt arbetsliv inom bistånd- och utvecklingssektorn bakom sig, men även deltagare som arbetar eller studerar med fokus på global hållbar utveckling. Genom klubben får de utrymme att diskutera aktuella ämnen utifrån litteraturen och med jämna mellanrum publicera recensioner i FUF:s sociala medier. Gruppen drivs ideellt av deltagare i bokklubben och förhoppningen är att fler recensioner ska skickas in och publiceras under 2021 och därmed bidra ytterligare till att vi uppnår målbilden för målgruppen.

Evenemang: *Seminarier och webbsändningar*

Genom **seminarieverksamheten** vill vi att yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor tar del av FUF:s verksamhet, både genom att sitta i publiken och ta del av kunskapen som förmedlas, men även själva vidareinformera och sprida kunskap om sina expertområden för en bredare publik genom att agera talare på våra seminarier och events.

Seminarier och evenemang är en del av föreningens kärnverksamhet och utgörs av såväl stora sammankomster med expertpaneler som mindre seminarier under avslappnade former i den egna kanslilokalen. Profilsseminarier arrangeras och administreras av FUF:s kansli och styrelse, ofta i samarbete med andra organisationer. Flertalet seminarier arrangeras av de ideellt aktiva i våra kommunikations- och lokalgrupper. Seminarierna lyfter en bredd av globala utvecklingsfrågor med Agenda 2030 som ram och alltid utifrån en mångfald av perspektiv och röster.

Som det ser ut i skrivande stund kommer seminarieverksamheten att ske digital under 2021 på grund av rådande pandemi, men vi hoppas att vi under hösten 2021 ska kunna börja öppna upp för event där vi även träffas fysiskt.

Webb: Utvecklingsmagasinet och digitala kanaler

Utvecklingsmagasinet, som ligger på fuf.se, innehåller bland annat debattartiklar, krönikor, reportage och analyser samt rapporter från våra korrespondenter ute i världen. På hemsidan publicerar vi även **filmerna** från våra seminarier, och våra **podcasts**. Genom Utvecklingsmagasinet har även yrkesverksamma, sakkunniga och experter inom global utveckling en plattform där de uppmuntras att debattera och sprida kunskap om hållbar globala utveckling till en publik som består av alltifrån yrkesverksamma och politiker till studenter och en intresserad allmänhet. Genom vårt nyhetsbrev och våra sociala kanaler skickar vi dessutom ut våra publicerade artiklar till en stor grupp följare inom branschen. På det sättet kan Utvecklingsmagasinet vara en källa till kunskap, debatt och nya perspektiv även för yrkesverksamma, sakkunniga och experter.

Utvecklingsarkivet.se är ett dokumentarkiv som samlar rapporter och dokument om svenskt bistånd och Sveriges roll i världen från 1960-talet till idag. Målgruppen är främst studenter, forskare och yrkesverksamma som vill fördjupa sig i Sveriges roll inom global utveckling, och rapporterna författas av yrkesverksamma – t.ex. representanter för organisationer och myndigheter i sektorn. Under 2021 kommer vi fortsätta samla dokument och lägga upp dem i Utvecklingsarkivet. Vi kommer även att sprida vissa dokument i sociala medier samt rikta oss mot universitet och bibliotek för att uppmärksamma dem om att Utvecklingsarkivet finns som resurs.

2.3 Andra civilsamhällesorganisationer och organisationer inom politiken vilka har koppling till globala frågor

Målbild	Delmål
Andra civilsamhällesorganisationer och organisationer inom politiken använder FUF:s plattform för att nå ut med kunskap och opinion för en rättvis och hållbar värld och ökar sin samverkan med FUF	Förväntat resultat
	Fler organisationer känner till FUF och tycker att FUF är en relevant och förtroendeingivande aktör
	Fler organisationer förstår hur FUF:s kanaler fungerar och på vilket sätt de kan använda sig av dessa för att inta och sprida kunskap och opinion
	Önskvärt resultat
	Andra organisationer deltar aktivt i FUF:s kunskaps- och informationsspridningsverksamhet genom att skriva artiklar, delta i seminarier etc.
	Fler organisationer tar aktivt kontakt med FUF för olika typer av samarbeten och samarrangemang inom ramen för kunskaps- och informationsspridning
	En större bredd av organisationer blir en del av FUF:s praktikplatsnätverk
	Idealt resultat
	Organisationer som redan är en del av FUF:s nätverk fortsätter att aktivt stötta, samarbeta och samverka med FUF
	Fler organisationer genomför ett aktivt påverkansarbete för en rättvis och hållbar värld via FUF:s plattform
	Fler organisationer blir FUF-supportrar

Karriär: Praktikantprogrammet och yrkesnätverk

Då **Praktikantprogrammet** har civilsamhällesorganisationer, företag och myndigheter som jobbar med globala utvecklingsfrågor som praktikplatser, är civilsamhällesorganisationer nyckelaktörer inom programmet. Inom ramen för programmet samarbetar vi däremot inte med politiska partier eller organisationer, och planerar heller inte att göra så. Eftersom Praktikantprogrammet syftar till att *bredda* den svenska resursbasen för internationellt utvecklingssamarbete i Sverige, jobbar FUF

aktivt för att fler civilsamhällesorganisationer med olika tematiska fokus ska integreras i programmet.

Evenemang: *Seminarier och webbsändningar*

För att nå våra målsättningar arbetar vi ofta tillsammans med andra organisationer i vår **seminarieverksamhet**. Samarbeten kan här handla om alltifrån att som organisation finnas representerad i en seminariepanel, till utbyte av kontakter och lokaler. Samarbeten gör att vi som organisationer kan stärka varandra och nå nya målgrupper, en bredare publik och ta tillvara på engagemanget och kunskapen som finns i det civila samhället.

Webb: *Utvecklingsmagasinet och digitala kanaler*

Genom **Utvecklingsmagasinet** kan organisationer inom både civilsamhället och politiken nå ut med sina kunskaper, perspektiv och åsikter. Organisationer intervjuas kontinuerligt av FUF:s ideella redaktion och de välkomnas också att skriva egna debattartiklar och gästkrönikor. Under 2021 kommer FUF:s kansli och ideella redaktion att fortsätta kontakta organisationer inom både civilsamhället och politiken för att uppmuntra dem till att bidra med sina kunskaper och perspektiv i Utvecklingsmagasinet.

På **Utvecklingsarkivet** samlar vi organisationers rapporter om Sveriges roll inom global utveckling. Det gör att fördjupad kunskap samlas och kan spridas till fler. Vi har många organisationer som följer oss i våra **sociala mediekkanaler**. Under 2021 ska vi fortsätta tagga organisationer, sprida information och uppmuntra dem till att sprida vidare vårt material till sina följare.

2.4 Andra strategiska målgrupper

Utöver de definierade prioriterade målgrupperna som har beskrivits ovan ser FUF också att det finns fler målgrupper av strategisk vikt för vår organisation och vill långsiktigt arbeta med att närma oss följande två målgrupper som nämndes redan i förra verksamhetsplanen: företag och politiker.

Svenska företag blir allt viktigare aktörer inom global hållbar utveckling. Deras verksamhet spänner ofta över flera landsgränser och de kan genom att bidra till hållbar ekonomisk utveckling och jobbskapande verka för att Agenda 2030-målen uppfylls. Samtidigt kan deras verksamhet också hindra att global hållbar utveckling nås om den exempelvis är miljöskadlig. FUF vill arbeta långsiktigt med att knyta den här målgruppen närmare vår organisation.

FUF arbetar redan med svenska politiker i flera olika sammanhang. I vårt Almedalsprojekt analyseras partiledartal och politiker som är på plats i Almedalen intervjuas av redaktionen. På grund av pandemin genomfördes dock inte Almedalsveckan 2020, och därmed inte heller vårt årligt återkommande projekt. Det ser heller inte ut att bli något projekt under 2021, men vi håller tummarna för att vi under nästa år ska kunna återuppta detta viktiga och givande arbete. Inom ramen för vår seminarieverksamhet bjuds politiker in att delta i olika paneldiskussioner, och politiker kontaktas också för att skriva i vårt onlinemagasin. FUF vill under 2021 fortsätta arbeta med svenska politiker som en strategisk målgrupp att rikta en del av vår kommunikationsverksamhet till.

3. ORGANISATIONSUTVECKLING

Styrelse, kansli och medlemmar arbetar kontinuerligt för att utveckla organisationen i sin helhet. Arbetet med att förtydliga FUF:s strategi kommer att fortsätta och under året kommer vi bland annat att översätta vision, mission och målgrupper som under 2019 och 2020 formulerades i verksamheten – våra program och projekt. Vi kommer även att sätta det nya interna uppföljningssystemet som togs fram under förra året. Utöver ovanstående kommer särskilda, av styrelsen identifierade, fokusområden under året att handla om medlemsrekrytering och -vård samt finansiering. Dessutom startar vi upp ett helt nytt projekt – Global Peace Hub – som är vårt första internationella!

3.1 Medlemsrekrytering och -vård

FUF är en medlemsbaserad förening där verksamheten skapas av och för föreningens medlemmar. Under 2021 kommer FUF att satsa extra mycket på medlemsrekrytering och medlemsvård. Vår målsättning är att få in minst 100 nya medlemmar under året. Att vi blir fler medlemmar som aktivt tar ställning för global hållbar utveckling ger organisationen demokratisk legitimitet. Arbetet med medlemsvård syftar till att skapa ännu mer mervärde för organisationens medlemmar och till att fler medlemmar väljer att stanna kvar i organisationen en längre tid.

Inom ramen för våra prioriterade målgrupper vill vi under året särskilt jobba för att nå forskare, yrkesverksamma, YH-studenter, universitetsstudenter med andra fokus än global utveckling samt gymnasieelever. Ett särskilt behov av att fokusera på män inom dessa grupper finns. Vi vill även jobba för att sänka ribban för engagemang, men även engagera fler unga medlemmar så att du kan följa FUF under en längre tid.

3.2 Finansiering

FUF är en bidragsberoende organisation. Av organisationens budgeterade intäkter utgörs över 90 procent av projektbidrag. I dagsläget löper det längsta bidraget på ett treårsavtal medan andra bidrag varierar mellan ett par månader och ett år. Projektmedelsberoendet och de korta projekttiderna är en utmaning för organisationens långsiktiga planering och strategi, och gör att finansieringsfrågan är ständigt aktuell. En finansieringsarbetsgrupp bestående av styrelseledamöter och kanslimedarbetare kommer även under 2021 att arbeta aktivt med att öka andelen icke-öronmärkta intäkter (det vill säga intäkter som inte kommer från projektbidrag). Detta kan bland annat ske genom att öka antalet FUF-supportrar under året – något som är en målsättning. Vi kommer även jobba med att utveckla FUF-supporterkonceptet. Vi planerar till exempel för att jobba om och förtydliga de riktlinjer vi har för vårt supporterskap för att locka fler och nya typer av supportrar. Vi kommer även titta på olika former av supporterskap, exempelvis om de kan ge annat stöd än det ekonomiska för att hjälpa FUF.

Arbetet med medlemsrekrytering och medlemsvård är också viktigt ur ett finansieringsperspektiv. Medlemsutvecklingen ska därför följas upp kontinuerligt av styrelsen under året.

3.3 Global Peace Hub

Under året kommer vi även att starta upp ett för FUF helt nytt projekt – vårt första internationella! Projektet **Global Peace Hub** är ett projekt som är finansierat av Folke Bernadotteakademin. Det kommer att pågå under 15 månader, med start i april, och går ut på att sätta samman ett internationellt nätverk av unga fredsledare som möts digitalt över en privat plattform. Syftet med nätverket och plattformen är att unga fredsledare, oavsett var i världen de befinner sig, ska kunna samverka, stötta varandra och utväxla erfarenheter som bidrar till de olika fredsprocesser som de driver. Därmed är det ett projekt som kommer rikta in sig på samtliga tre prioriterade målgrupper nämnda i avsnitt 2. Vi ser med spänning fram emot vad detta projekt kommer att innebära både för FUF och för de medlemmar som kommer att ingå i nätverket!