



För att förändra världen behövs kunskap

Kunskap, debatt och engagemang för
en rättvis och hållbar värld



Verksamhetsberättelse 2020

Därför är det viktigt att sprida kunskap om världen



Världen blir mindre i och med digitaliseringen. Samtidigt ser vi även hur komplex världen är och att utmaningarna kan vara svåra att lösa när vi inte jobbar tillsammans eller mot samma mål. Men varför är det viktigt att vi har kunskap om världen och alla utmaningar vi står inför? Läs mer om vad våra två ideellt aktiva medlemmar från FUF tycker om detta. De berättar om betydelsen av att hitta sin glöd och få en plattform att uttrycka sig på.

Under mina studier i Global Utveckling kändes den arbetsmarknad jag så småningom skulle ut på avlägsen och främmande. Vad skulle jag egentligen jobba med? Vilka frågor fick det att brinna i bröstet? Var skulle jag ens börja? Jag kände ingen som jobbade med utvecklingsfrågor och mellan universitetet och arbetsmarknaden gapade ett hål som jag kände ett allt större behov att överbrygga. Jag ville pröva mina kunskaper i praktiken och om jag ska vara helt ärlig, få det där ideella engagemanget på cv:t.

Jag förstod snabbt vilka frågor som fick mitt bröst att brinna

Att det blev just FUF var en, vad som skulle visa sig väldigt lycklig, slump. Ett utskick om uppstartsträff för ideellt aktiva som kom precis vid rätt tidpunkt. Första terminen som aktiv gav mig hopp, insikter och nya kontakter. Plötsligt var inte den där arbetsmarknaden så avlägsen och främmande längre. Jag förstod snabbt vilka frågor som fick mitt bröst att brinna och det kändes viktigt att få bidra till att mer nyanserad kunskap om världen publicerades för alla att ta del av. Som aktiv i FUF fick jag chansen att gräva djupare i sådana frågor jag tyckte det pratades alldeles för lite om i de stora medierna och intervjuar spännande personer.

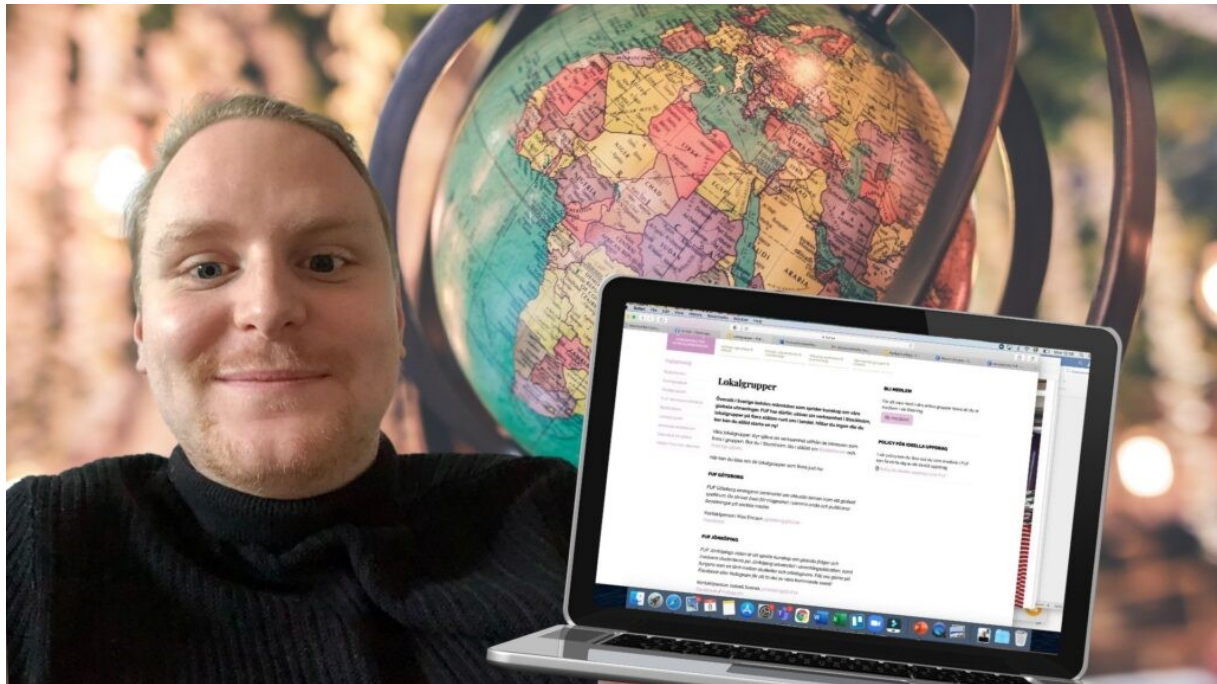
Det som händer där, berör också oss som är här

Den norska psykologen Per Espen Stoknes menar att vi människor har svårt att ta in och engagera oss i sådant som känns avlägset för oss. Vi bryr oss om det som känns verkligt och som är nära oss i tid och rum. Därför har många människor upplevt att klimatfrågan står utanför deras sfär av inflytande. Förr när världen var stor och många händelser och platser var avlägsna kunde vi slå ifrån oss kunskap och blunda. Men med globaliseringen och internet har världen krympt. Är det något Corona-pandemin har lärt oss så är det just hur sammankopplade vi alla är. Det som händer där, berör också oss som är här. Och de vi gör här berör i allra högsta grad de som är där. Klimatförändringarna är för den delen inte heller längre något som bara sker långt bort. Att öka sina kunskaper om världen är inte bara en handling av solidaritet utan en angelägenhet för oss alla. Utan

kunskap om hur människor och natur påverkas av det samhälle vi lever i kan världen aldrig förändras till det bättre.

FUF blev en brygga mellan studier och arbetsmarknaden för mig personligen. På samma sätt kan den kunskap som förmedlas om världen genom FUF minska distansen, få oss att förstå hur vi alla är sammankopplade och fungera som en brygga mellan vi och dem.

Av: Johanna Wolf, ideellt aktiv i FUF



Jag tycker det är viktigt att unga röster blir hörda

Jag är med i FUF för att jag brinner för utvecklingsfrågor och för att jag vill i min fritid verka för att öka kunskap och engagemang för en hållbar global utveckling. Samtidigt som jag kan träffa andra som är intresserade av liknande frågor och skaffa kontakter för framtiden.

Jag tycker det är viktigt att unga röster blir hörda och att FUF fortsätter att engagera unga i dessa viktiga frågor kan smitta av sig på hela samhället.

Dessutom tror jag att det bästa sättet att bekämpa orättvisor och dagens stora globala problem är genom utbildning och kunskap. Speciellt viktigt har det blivit under de senaste åren med den desinformation som finns på internet. Att bedöma trovärdigheten i informationen som sprids kan vara svårt och då är det viktigt med trovärdiga organisationer som FUF som kan underlätta i vimlet.

FUF har en viktig roll i att lyfta perspektiv som vi sällan hör

Världen är lika stor som vanligt, men den kan verkligen kännas mindre. Internets räckvidd och global kommunikation har inneburit att det som händer i avlägsna länder kan verka vara lika nära det som händer i ens egna stad. Globaliseringen möjligheter är stora och för att skapa en global medvetenhet och arbeta för ett mer fredligt och rättvist samhälle krävs en förståelse för människor från andra bakgrunder och kulturer. Här tycker jag att FUF har en viktig roll i att lyfta perspektiv som vi sällan hör om i den allmänna debatten. Dessutom visar forskning att studenter som lär sig om globala frågor är mer än dubbelt så benägna att se vikten av att personligen agera och göra skillnad. Det är viktigt med en medvetenhet och kritiskt tänkande om frågor som fattigdom, klimatförändringar, religiösa och kulturella skillnader, världshandel och politik. Detta är något som även arbetsgivare har snappat upp i artikeln *The Global Skills Gap: preparing young people for the global economy*, avslöjas det att när arbetsgivare rekryterar ny personal bedömer de kunskap och medvetenhet om världen som viktigare än en kandidats utbildning eller betyg.

Klimatfrågan – grunden för all social och ekonomisk välfärd i framtiden

För mig är det extra viktigt att klimatfrågan lyfts fram i debatten. Det är ingen fråga som lämnar någon oberörd och den kommer i slutändan vara grunden för all social och ekonomisk välfärd i framtiden.

Antibiotikaresistens är annars en mindre fråga som jag tycker bör lyftas upp. Allt fler bakterier har utvecklat resistens mot antibiotika, och läget blir hela tiden värre. Enligt läkare utan gränser beräknas år 2050 10 miljoner människor dö i läkemedelsresistenta infektioner om inga krafttag tas för att motverka utvecklingen.

Av: Max Ericson, ideellt aktiv i FUF

Texten publicerades ursprungligen på fuf.se

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

1. ORDFÖRANDEN HAR ORDET.....	6
2. FÅR VI PRESENTERA DEN NYA VERKSAMHETSBERÄTTELSEN... ..	7
3. VERKSAMHETSOMRÅDEN 2020 – EN ÖVERSIKT	8
3.1 Karriär: <i>Praktikantprogrammet och yrkesnätverk</i>	9
3.2 Engagemang: <i>Utbildning och fortbildning</i>	9
3.3 Evenemang: <i>Seminarier och webbsändningar</i>	10
3.4 Webb: <i>Utvecklingsmagasinet och digitala kanaler</i>	10
4. MÅLUPPFYLLELSE PÅ ORGANISATIONSNIVÅ.....	11
4.1 Studenter och unga.....	11
4.2 Yrkesverksamma inom globala frågor, sakkunniga och experter på globala frågor	12
4.3 Andra civilsamhällesorganisationer och organisationer inom politiken vilka har koppling till globala frågor	12
4.4 Andra strategiska målgrupper	13
5. MÅLUPPFYLLELSE PER MÅLGRUPP OCH VERKSAMHETSOMRÅDE	13
5.1 Studenter och unga	13
5.2 Yrkesverksamma inom globala frågor, sakkunniga och experter på globala frågor	14
5.3 Andra civilsamhällesorganisationer och organisationer inom politiken vilka har koppling till globala frågor	15
6. ÖVRIGA STRATEGISKA ARBETSOMRÅDEN	17
6.1 Styrelsens arbetsgrupper	17
6.2 Medlem i FUF	17
6.3 FUF-priset 2020	18
 <i>Bilaga 1. Kvantitativa indikatorer – mål och resultat 2020</i>	 19
<i>Bilaga 2. Genomförda seminarier och events 2020</i>	21
<i>Bilaga 3. Mest lästa och sedda 2020.....</i>	24
<i>Bilaga 4. Styrelse och kansli 2020</i>	25

1. ORDFÖRANDEN HAR ORDET

2020 har varit ett av de märkligaste och mest tragiska år många av oss upplevt. Pandemin har i princip överskuggat allt annat och har i hög grad påverkat de globala frågor som engagerar FUF och våra medlemmar. Internationella relationer har satts på prov och ojämlikheter inom och mellan länder har blivit oerhört tydliga. Men samtidigt som många länder stängt gränser har det blivit uppenbart hur sammanflätade vi människor är. Viruset har inte tagit hänsyn till nationsgränser och motelden i form av utvecklingen och utrullningen av vaccin har krävt ett internationellt samarbete som måste förstärkas ytterligare för att världen ska kunna återgå till ett mer normalt tillstånd.

I skuggan av allt detta har FUF bedrivit sin verksamhet och kan summera ett fantastiskt år. Några axplock ur den här verksamhetsberättelsen talar sitt tydliga språk. Antalet medlemmar har ökat från knappt 1 000 till 1 271 och medlemmarna är dessutom mer aktiva än någonsin förut. Under året har exempelvis antalet lokalgrupper växt från sju till tio, 647 personer har deltagit i våra utbildningar och 727 studenter sökte till vårt Praktikantprogram. Vidare har fler än 20 000 personer läst artiklar av de 165 skribenter och debattörer som skrivit i Utvecklingsmagasinet, nästan 68 000 personer har besökt vår webbplats, fler än 25 000 följer oss på sociala medier och drygt 13 000 personer har sett våra webbsända seminarier. Alla dessa resultat överträffar våra mål med råge!

Resultaten är en konsekvens av det engagemang som finns hos de människor som väljer att delta i verksamheten. Studenter och unga utgör kärnan av en stor del av vår verksamhet och inom den gruppen ökar intresset för våra aktiviteter stadigt. Yrkesverksamma och sakkunniga bidrar också till verksamheten genom att skriva i Utvecklingsmagasinet, delta som experter och åhörare på våra seminarier och genom att engagera sig som mentorer och handledare för de yngre medlemmarna. Vi har också ett stabilt samarbete med andra civilsamhällesorganisationer och övriga aktörer inom utvecklingssektorn. Bland annat bör det uppmärksammas att flera nya aktörer under 2020 självmant hörde av sig till oss för att få delta i praktikantprogrammet.

Som ordförande för styrelsen finns det stor anledning att tacka medarbetarna på vårt fantastiska kansli för de här framgångarna. Det är de som hjälper oss andra att samverka på digitala mötesplatser, administrera arbetet med Praktikantprogrammet och Utvecklingsmagasinet och söka pengar för framtida satsningar.

Joakim Molander

2. FÅR VI PRESENTERA DEN NYA VERKSAMHETSBERÄTTELSEN...

Under 2019 påbörjade Föreningen för Utvecklingsfrågor ett strategiskt förändringsarbete som har fortsatt under 2020. Vår vision och mission togs fram under 2019 och verksamhetsplanen för 2020 utgick ifrån de tre prioriterade målgrupper som vi identifierat, samt målsättningar för FUF:s arbete med dessa grupper. Den här verksamhetsberättelsen kommer alltså att se lite annorlunda ut än vad ni – och vi – är vana vid eftersom vi kommer fokusera på hur vi har lyckats påverka våra målgruppers beteenden, attityder och relationer.

Vi har sammanfattat hur vi ligger till på organisationsnivå genom att färgkoda de olika målsättningar enligt trafikljus (grönt, gult, rött) och sedan beskriver vi mer utförligt hur vi har resonerat kring måluppfyllelsen i förhållande till våra olika verksamhetsområden. Vi har gjort den här förändringen dels för att den ska avspegla vårt förhållningssätt till verksamhetsutveckling, men kanske framför allt för att vi är mer intresserade av att se just vilken förändring som vår verksamhet bidrar till i samhället.

I linje med detta påbörjade vi under 2020 även ett arbete med att förenkla och strömlinjeforma hur vi följer upp och utvärderar vår verksamhet mellan de olika projekten och programmen. Vi kommer att sätta detta under 2021. Syftet är bland annat att öka transparensen för hur vi kommer fram till våra resultat. Eftersom vår verksamhet är bred och det inte alltid finns möjlighet för alla verksamhetsgrenar att utvärderas på samma sätt har vi valt ut tre huvudsakliga metoder för uppföljning och utvärdering, utöver administrativa data och statistik, och beslutat att samtliga verksamhetsgrenar måste använda sig av åtminstone två av dessa. De tre metoderna är:

- Skriftliga utvärderingar och baslinjeenkäter. Detta är en metod som vi redan sedan tidigare använder, och de befintliga utvärderingarna och baslinjerna kommer endast att modifieras för att passa de nya målsättningarna.
- Verksamhetsdagbok. Detta handlar om att kvalitativt dokumentera och analysera verksamhetens utveckling på löpande basis. Eftersom det är en relativt tidskrävande aktivitet, planerar vi kombinera detta med de skriftliga kanslirapporter som vi avlägger till styrelsen inför varje styrelsemöte. Genom dessa kommer vi alltså kunna följa utvecklingen av måluppfyllelsen under hela året.
- Fokusgruppsintervjuer. Detta kommer vi att göra med urval från de olika målgrupperna för att komplettera våra egna antaganden och observationer med kommentarer från deltagarna. Intervjuerna kommer att ske vid terminssluten.

Eftersom 2020 har varit det första året med vår nya strategiska modell, och vi samtidigt har pågående projekt där vi har vissa åtaganden gentemot bidragsgivare, kommer det i verksamhetsberättelsen att förekomma vissa avvikelser och ofullständiga uppgifter. Till exempel har vi redan förutbestämda utvärderingsmetoder som vi har åtagit oss att använda, men som inte alltid motsvarar de nya målsättningar som vi har satt upp. Vi ber om er förståelse för att vi fortfarande befinner oss i en övergångsperiod och hoppas att ni ändå kommer att få ut mycket av vårt nya uppföljnings- och utvärderingssystem.

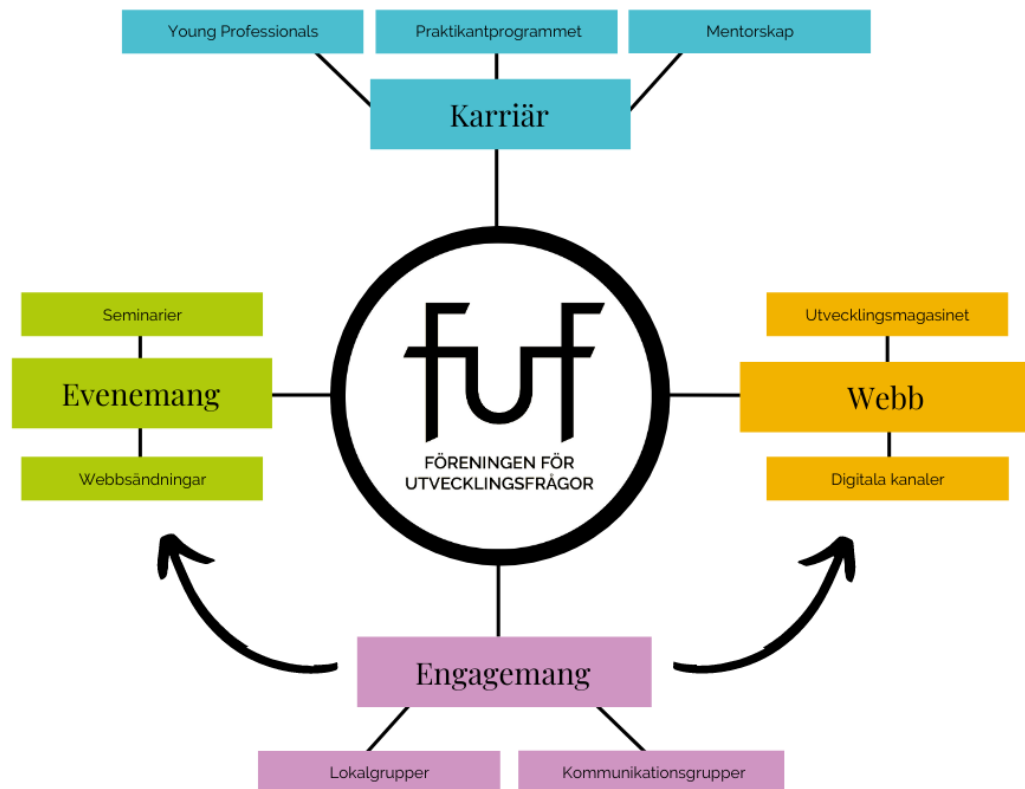
Trevlig läsning önskar vi på FUF!

3. VERKSAMHETSOMRÅDEN 2020 – EN ÖVERSIKT

Nedan presenteras FUF:s verksamhetsområden för 2020. Detta är tänkt att fungera som en sammanfattning av det vi under året har gjort inom ramen för våra program, projekt och övrig verksamhet. Vi hoppas att detta, utöver att översiktligt visa vad vi under året har jobbat med, även bidrar till att underlätta läsningen av hur respektive verksamhetsområde har bidragit till att förändra beteenden, attityder och relationer hos och med våra prioriterade målgrupper.

Vi vill inledningsvis i detta avsnitt passa på att lyfta något som för samtliga verksamhetsområden under året var en utmaning, men som även visade sig vara en möjlighet – nämligen digitaliseringen som Coronapandemin förde med sig. FUF har i många år arbetat aktivt för att utföra och tillgängliggöra stora delar av verksamheten online för ökad spridning och ökat deltagande oavsett bostadsort, men Coronaaåret kom att kräva en totalomläggning av verksamheten till att bli digital. En följd av detta har varit fler deltagare per seminarium, en annan ett ökat intresse från studenter på orter runtom i landet att engagera sig i FUF. Digitaliseringen har således på många sätt gjort det lättare för FUF att nå ut både till befintliga och nya målgrupper, och vi ser många vinster i att fortsätta på ett digitalt spår även post-Corona.

Samtidigt ser vi att mycket i det som är kärnan i FUF:s verksamhet och den anledning till att många, ung som gammal, söker sig till oss är de sociala aspekterna – nätverkande och personliga möten över generations- och sektorsgränser. Därför kommer detta även efter pandemins slut vara viktiga inslag i vår verksamhet, men troligen i annan omfattning och på nya sätt. Vi hoppas även att externa mötesplatser som politikerveckan i Almedalen – som under flera år har varit ett väldigt viktigt forum för FUF att synas, skapa nätverks- och utbildningstillfällen och inleda samarbeten i – kan göra ett återinträde i samhället och i vårt arbete.



3.1 Karriär: *Praktikantprogrammet och yrkesnätverk*

Praktikantprogrammet är ett Sida-finansierat program som syftar till "att bidra till en strategisk långsiktig breddning och utveckling av den svenska resursbasen för svenskt internationellt utvecklingssamarbete genom att stärka studenters kapacitet, kompetens och praktiska erfarenhet av svenskt utvecklingssamarbete; samt att stärka nätverk mellan olika aktörer och på sikt främja ökat partnerskap mellan dessa". I praktiken innebär verksamheten att FUF varje termin förmedlar ett fyrtiotal praktikplatser på svenska myndigheter, organisationer och företag som på olika vis arbetar med global hållbar utveckling. Praktikanterna bjuds sedan in att delta på seminarier, workshops och nätverkstillfällen anordnade av FUF under terminen parallellt med praktiken.

Genom FUF:s **Mentorskapsprogram** kan unga medlemmar få stöd och utbyte av våra mer erfarna medlemmar. Programmets mentorer utgörs både av personer som nyligen avslutat sina studier och tagit sig in på arbetsmarknaden och av äldre medlemmar med ett händelserikt yrkesliv bakom sig. Adepterna utgörs av ideellt aktiva i FUF. Eftersom FUF saknar finansiering för Mentorskapsprogrammet har det under 2020 koordinerats av ideellt aktiva personer. Intresset för programmet är fortsatt stort från våra unga ideella, totalt sökte 50 personer. Då det emellertid är lite svårare att få tag på mentorer, kunde vi erbjuda totalt 28 personer en mentor under året (14 adepter per termin).

FUF:s nätverk för unga yrkesprofessionella, **Young Professionals** syftar till att ge deltagarna nätverk och kompetensutveckling. Även detta har under året letts av ideellt aktiva inom nätverket eftersom FUF inte har någon finansiering för nätverket i dagsläget. Genomgående utmaning under en längre tid i nätverket är engagemanget. Under höstterminen tog två nya deltagare över som koordinators och de har gjort flertalet förändringar i upplägg och förhoppningen är att fler ska ha möjlighet och lust att delta under 2021 i och med dessa förändringar. Då träffarna numera är digitala möjliggör det för deltagare som inte har sin arbetsplats i Stockholm (eller Sverige) att delta i nätverket.

Att förkovra sig i globala utmaningar är viktigt för att förstå världen och agera på ett bra sätt. **FUF:s bokklubb** har under året fortsatt att läsa, diskutera och skriva recensioner om litteratur som anknyter till globala utvecklingsfrågor. Bokklubben har under Coronaåret haft digitala träffar.

Nätverket för hållbar fred och säkerhet startade under 2019 som del av ett projekt finansierat av Folke Bernadotteakademien (FBA) för lyfta ungas röster i freds- och säkerhetsagendan i Sverige. FBA beslutade att inte förlänga finansieringen av projektet under 2020, men nätverket lever vidare och drivs på ideell basis. Deltagarna har under året bedrivit seminarieverksamhet, producerat artiklar och debattinlägg till Utvecklingsmagasinet samt arbetat på en antologi om hållbar fred och säkerhet.

3.2 Engagemang: *Utbildning och fortbildning*

Utbildnings- och fortbildningsverksamheten är en del av det projekt som är finansierat av ForumCiv och som har som övergripande mål att "öka kunskapen om situationen i låg- och medelinkomstländer; drivkrafter och hinder för en rättvis och hållbar global utveckling; fattigdomsbekämpning och det svenska och internationella utvecklingssamarbetets roll; PGU; och Agenda 2030 hos projektets målgrupper. Genom att informera om, och engagera människor i, frågor som rör en hållbar global utveckling bidrar projektet till en bred folklig förankring för dessa frågor och till att målgrupperna i sin tur kan arbeta för en mer rättvis värld – på ett personligt plan såväl som genom att ställa krav på sina folkkalva."

Verksamhetsgrenen riktar sig främst till våra yngre medlemmar som genom den engagerar sig ideellt i **kommunikationsgrupperna** Skribenterna, Eventgruppen, Poddgruppen, Omvärldsbevakarna och FUF-korrespondenterna, samt i **lokalgrupperna**. FUF utgår genomgående från metoden "learning by doing" och det krävs inga förkunskaper för att engagera sig. Parallellt med engagemanget erbjuds de ideellt aktiva ett utbildningsprogram med cirka en

utbildningskväll i månaden och en till två heldagskurser per år. Verksamheten sker på terminsbasis där unga personer själva väljer vilken grupp de vill engagera sig i och vilka frågor de vill lyfta. Grupperna får löpande handledning och praktisk erfarenhet av att skriva journalistiska texter, producera poddar och arrangera seminarier. Lokalgrupperna får stöd från FUF:s kansli, men har ideella samordnare och bestämmer själva hur de vill organisera sig samt vilka aktiviteter de vill genomföra. Under 2020 växte antalet lokalgrupper och totalt hade vi tio stycken med varierande aktivitetsnivå (jämfört med sju grupper under 2019). Dessa fanns i Lund, Malmö, Jönköping, Linköping, Örebro, Umeå, Uppsala, Södertörn, Göteborg och Växjö.

Under 2020 har intresset för det ideella engagemanget ökat, framför allt under höstterminen. Endast FUF-korrespondenternas aktivitet minskade kraftigt, eftersom de flesta medlemmar som befann sig utomlands blev tvungna att resa hem, eller inte kom iväg på utlandsresor på grund av Covid-19.

3.3 Evenemang: *Seminarier och webbsändningar*

Seminarierna och evenemangen som FUF arrangerar är en del av det ovan nämnda projekt som är finansierat av ForumCiv. Under 2020 har seminarie- och eventverksamheten helt flyttat till de digitala kanalerna till följd av Coronapandemin, med ett ökat intresse för verksamhetsgrenen som följd. Vi har slagit rekord i genomsnittligt antal personer per seminarium i (den numera helt digitala) publiken. Under 2020 har seminarierna bland annat lyft unga fredsaktivisters arbete världen över; uppmärksammat att det är tio år kvar till att de Globala målen ska vara uppnådda; samt diskuterat hur Coronapandemin har påverkat utvecklingssektorn. Med digitaliseringen har vi lyckats ha med personer på direktlänk från olika länder som till exempel Australien, Afghanistan och Kenya.

Vi har fokuserat mer på den digitala publiken genom att uppdatera webbsändningsutrustningen till en mer användarvänlig och behändig sådan som är lätt att använda. Vi använder moderna program att sända genom som skapar nya möjligheter för oss att utveckla formerna för event och webbsändningar.

3.4 Webb: *Utvecklingsmagasinet och digitala kanaler*

Utvecklingsmagasinet på fuf.se innehåller bland annat debattartiklar, krönikor, reportage, analyser och rapporter skrivna av våra ideellt aktiva samt av experter och sakkunniga inom området global utveckling. Materialet är främst på svenska, men under 2020 har antalet engelska artiklar ökat. Hemsidan har även uppdaterats så att läsaren nu kan välja att enbart visa materialet som är på engelska. Under året hade vi totalt 32 494 artikelläsningar på Utvecklingsmagasinet.

På **Utvecklingsarkivet.se** samlar vi organisationers rapporter om Sveriges roll inom global utveckling. Det gör att fördjupad kunskap samlas och kan spridas till fler.

Seminariepoddar har under tidigare år haft ett mycket lågt lyssnarantal trots ansträngningar för spridning. Under 2020 har därför FUF inte prioriterat spridning av seminariepoddar, utan istället satsat mer på att utveckla **webbsändningar** som är ett bättre format för vidare spridning av seminarier. Vi har till exempel använt Facebook mer än tidigare, uppdaterat vår webbsändningsutrustning samt fortsatt att prova nya format för webbsändningar.

I **sociala medier** vill FUF samla och uppmärksamma diskussionerna om utvecklingspolitiska frågor såsom mänskliga rättigheter, klimatfrågan eller konflikter, men även sprida kunskap om frågorna i sig. Detta gör vi på olika sätt i olika kanaler för att tilltala olika målgrupper genom bild, video eller korta informationstexter. Det gör att en större publik kan ta del av mer information snabbare och lättare. Kanalerna används även för att marknadsföra FUF:s aktiviteter och för att sprida det material som de ideellt aktiva i FUF producerar, exempelvis artiklar och seminarier. FUF använder sig i dagsläget av Facebook, Instagram och Twitter.

4. MÅLUPPFYLLELSE PÅ ORGANISATIONSNIVÅ

Nedan följer en översikt över FUF:s tre prioriterade målgrupper, och vår gemensamma och kvalitativa bedömning av hur årets måluppfyllelse för dessa ser ut *på organisationsnivå*. I nästa avsnitt går vi mer utförligt igenom hur de olika verksamhetsområdena direkt har bidragit till måluppfyllelsen. För att underlätta överblicken har vi markerat de olika delmålen i trafikljus, där:

Grönt = måluppfyllelse

Gult = delvis måluppfyllelse

Rött = ej uppfyllt mål

4.1 Studenter och unga

Studenter och unga utgör kärnan av en stor del av vår verksamhet. FUF har länge gått emot trenden av ett falnande intresse för ideellt engagemang, med ständigt ökande medlemstal – inte minst hos denna målgrupp. I år slog vi dessutom rekord i antal engagerade unga i våra kommunikationsgrupper och lokalgrupper med totalt 242 ideellt aktiva under året. Utöver det har vi också sysselsatt fler unga inom vårt Praktikantprogram, där vi har höjt antalet platser från 35 till 40 per termin. Digitaliseringen som kom till följd av Covid-19 har tvärt emot vad vi förväntat oss inte minskat ungas engagemang för globala utvecklingsfrågor, utan har istället lett till ökat intresse för engagemang. Det har också demokratiserat deltagandet eftersom det har möjliggjort för unga utanför Stockholmsområdet att delta i våra kommunikationsgrupper. Kort sagt kan vi konstatera att vi har lyckats uppfylla samtliga av våra mål för målgruppen under år 2020. Vi ser fram emot att fortsätta vara en katalysator för ungas engagemang för globala utvecklingsfrågor, och ett forum både för deras kunskaps- och erfarenhetsinhämtning och för att de ska kunna sprida vidare sin egen kunskap till andra intresserade och relevanta aktörer.

Målbild	Delmål
Studenter och unga engagerar sig ideellt för en rättvis och hållbar värld, skapar kontakter och utbyter erfarenheter med andra som är intresserade av globala frågor, samt bidrar till en kunskaps- och faktabaserad debatt om globala frågor	Förväntat resultat
	Fler studenter och unga deltar i FUF:s verksamhet och blir medlemmar i FUF
	Studenter och unga som är aktiva i FUF visar ökat engagemang för global hållbar utveckling
	Studenter och unga som är aktiva i FUF har kunskap om normkritik och stereotyper inom globalt utvecklingssamarbete
	Studenter och unga använder sig av FUF:s plattform för att sprida kunskap och debatt om globala frågor
	Önskvärt resultat
	Studenter och unga som är medlemmar i FUF delar med sig av sin kunskap och sina perspektiv på global utveckling till, samt lär sig av, andra medlemmar i FUF
	Studenter och unga som är i kontakt med FUF utvidgar sina nätverk med andra personer och organisationer som arbetar med globala frågor
	Idealt resultat
	Studenter och unga som är aktiva i FUF inspirerar andra att engagera sig för en rättvis och hållbar värld genom FUF
	Studenter och unga som är aktiva i FUF når ut till lokala, nationella och internationella beslutsfattare med det informations-, kunskaps- och debattmaterial de producerar

4.2 Yrkesverksamma inom globala frågor, sakkunniga och experter på globala frågor

Yrkesverksamma och sakkunniga bidrar på många sätt till vår verksamhet, både genom att skriva i vårt magasin, genom att delta på våra seminarier (både som åhörare och som experter), som deltagare i Young Professionals, som mentorer till unga adepter och som handledare i vårt Praktikantprogram. Under året har gruppen varit lika aktiv som tidigare i att bidra med sin kunskap till vår verksamhet. Vad vi emellertid saknar är en ökad andel *medlemmar* från den här gruppen. Vi har under året heller inte funnit ett bra sätt att mäta den nedanstående vitmarkerade indikatorn, om huruvida den här målgruppen använder sig av FUF:s plattform för att själva hämta kunskap om globala utvecklingsfrågor. Därför lämnas fältet blankt i det här årets verksamhetsberättelse. Förhoppningarna är att vi ska kunna mäta detta bättre under 2021.

Målbild	Delmål
Yrkesverksamma inom globala frågor, sakkunniga och experter på globala frågor delar med sig av sin kunskap via FUF:s plattform, deltar i debatten om globala frågor, samt engagerar sig ideellt för en rättvis och hållbar värld	Förväntat resultat
	Yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor känner till FUF och tycker att det är en relevant och förtroendeingivande aktör
	Yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor förstår hur FUF:s kanaler fungerar och på vilket sätt de kan bidra till verksamheten
	Önskvärt resultat
	Yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor blir medlemmar i FUF
	Yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor läser och skriver i Utvecklingsmagasinet samt deltar i seminarieverksamhet
	Yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor som redan är medlemmar inspirerar andra att ta del av FUF:s kunskaps- och informationsspridning
	Yrkesverksamma, experter och sakkunniga som deltar i FUF:s kommunikationsverksamhet (magasin, seminarier etc.) integrerar ett normkritiskt perspektiv i det material de producerar
	Idealt resultat
	Yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor använder sig aktivt av FUF som en självklar plattform för kunskapsinhämtning och debatt om global hållbar utveckling
	Yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor blir aktiva medlemmar i FUF, deltar i samt driver verksamhet ideellt (t.ex. som mentorer)

4.3 Andra civilsamhällesorganisationer och organisationer inom politiken vilka har koppling till globala frågor

Samarbeten med andra civilsamhällesorganisationer och övriga aktörer inom utvecklingssektorn utgör en grundsten för FUF:s arbete med att sprida information och skapa debatt om global hållbar utveckling i världen. Därför är detta ett område som vi länge har jobbat aktivt med. Under året har Covid-19 emellertid gjort det svårare för oss att inleda nya samarbeten med organisationer, eftersom möjligheterna till att ses och skapa nätverk har begränsats. Vi har det till trots inlett samarbeten med flera nya organisationer inom samtliga verksamhetsgrenar. Bland annat bör nämnas att rekryteringen av organisationer till Praktikantprogrammet slog rekord under hösten 2020 och att ett flertal nya aktörer självmant hörde av sig till oss för att få delta.

Målbild	Delmål
Andra civilsamhällesorganisationer och organisationer inom politiken använder FUF:s plattform för att nå ut med kunskap och opinion för en rättvis och hållbar värld och ökar sin samverkan med FUF	Förväntat resultat
	Fler organisationer känner till FUF och tycker att FUF är en relevant och förtroendeingivande aktör
	Fler organisationer förstår hur FUF:s kanaler fungerar och på vilket sätt de kan använda sig av dessa för att inta och sprida kunskap och opinion
	Önskvärt resultat
	Andra organisationer deltar aktivt i FUF:s kunskaps- och informationsspridningsverksamhet genom att skriva artiklar, delta i seminarier etc.
	Fler organisationer tar aktivt kontakt med FUF för olika typer av samarbeten och samarrangemang inom ramen för kunskaps- och informationsspridning
	Idealt resultat

	Organisationer som redan är en del av FUF:s nätverk fortsätter att aktivt stötta, samarbeta och samverka med FUF
	Fler organisationer och fler typer av organisationer genomför ett aktivt påverkansarbete för en rättvis och hållbar värld via FUF:s plattform
	Fler organisationer blir FUF-supportrar

4.4 Andra strategiska målgrupper

Utöver de tre ovanstående prioriterade målgrupperna har FUF också identifierat två andra målgrupper av strategisk vikt, som vi långsiktigt vill bygga upp samarbeten med: företag och politiker. Vi hade ambitionen att nå ut till svenska företag under år 2020, men bland annat på grund av svårigheterna att nätverka under pandemin har denna målgrupp förblivit vilande. Vi hoppas emellertid att kunna påbörja vissa typer av samarbeten med svenska företag under 2021. Vi nådde inte politiker genom Almedalsprojektet eftersom politikerveckan, och därmed projektet, blev inställt, men vi har ändå haft politiker som talare vid flera av våra seminarier. Alla politiska ungdomsförbund fick även inför Almedalen förfrågan från FUF om att skriva debattartikel om Agenda 2030 och vad de vill att politiker ska göra för att uppnå målen inom 10 år. Endast SDU tackade då ja till detta, men även de drog senare tillbaka sitt erbjudande när Almedalen ställdes in.

5. MÅLUPPFYLLELSE PER MÅLGRUPP OCH VERKSAMHETSOMRÅDE

I det här avsnittet beskriver vi hur respektive verksamhetsområde mer specifikt har bidragit till måluppfyllelsen på organisationsnivå som presenterades i föregående avsnitt.

5.1 Studenter och unga

Karriär: Praktikantprogrammet och yrkesnätverk

Praktikantprogrammet har under 2020 uppnått majoriteten av (de för Praktikantprogrammet relevanta) delmålen gällande målgruppen studenter och unga. Eftersom deltagarna i programmet är en av de mest välutbildade och redan engagerade grupperna i vår verksamhet är FUF:s insats svår att utvärdera som bidragande till vissa av delmålen uppsatta för målgruppen.

Under året har en ny förändringsteori arbetats fram och implementerats för programmet. Vårt arbete med att diversifiera resursbasen fortsätter och den uppdaterade förändringsteorin sätter än mer fokus på detta område och uppdraget att bidra till mångfald i resursbasen. Förändringen påverkar därmed vårt uppföljningsarbete, men också arbetet med att rekrytera praktikanter till organisationerna som deltar. Vi har testat nya kanaler och satsat extra mycket på att nå ut till fler utbildningar och lärosäten. Antalet sökanden har kontinuerligt ökat och under höstterminen hade vi rekordmånga ansökningar (totalt 440 stycken jämfört med vårterminens 287).

Genom programmet får deltagarna utrymme att utbyta tankar och erfarenheter om hur en rättvis och hållbar värld kan uppnås. Genom programmet får de ett utökat kontaktnät, både med andra studenter som brinner för hållbarhet och internationellt utvecklingssamarbete men även yrkesverksamma som arbetar med dessa frågor. Att dessa välutbildade studenter möts och utbyter idéer, tankar och kunskap över gränserna för sina respektive studieinriktningar breddar också deras respektive förståelse för frågorna och förhoppningsvis ger detta även ett mervärde till de praktikorganisationer som deltar i programmet.

Vad FUF behöver förtydliga är hur vi kan vara en kanal för deras eget och praktikorganisationens arbete under praktikperioden, genom exempelvis debattartiklar och reportage från organisationens verksamhet.

Engagemang: *Utbildning och fortbildning*

Inom denna verksamhetsgren når vi upp till nästan alla delmål för studenter och unga. 2020 har nämligen varit ett mobiliseringsår och vi har under året haft fler ideellt aktiva än någonsin i våra kommunikations- och lokalgrupper, totalt 242 personer. Våra kommunikationsgrupper är normalt sett Stockholmsbaserade men har under hösten även inkluderat unga från andra delar av landet eftersom verksamheten har skett online. De ideellt aktiva har lyft viktiga frågor för utvecklingsdebatten både i form av skriven text och genom olika evenemang och seminarier. Utvärderingarna från kommunikationsgrupperna visar att de har fått utlopp för sitt engagemang för utvecklingsfrågor tack vare FUF, och att de har fått praktisk erfarenhet av kommunikationsarbete inom området.

Vi har haft rekordmånga aktiva i lokalgrupperna under året (126 personer av de totalt 242 aktiva) och fler lokalgrupper än tidigare då tre nya lokalgrupper har startat: Växjö, Malmö och Stockholm Södra. Vi har dock inte nått målet om att fyra lokalgrupper skulle ha antagit egna stadgar i slutet av 2020. Lokalgruppsmedlemmar har egna gruppmöten där de ideellt aktiva får utbyta erfarenheter och hjälpa varandra med exempelvis korrekturläsning. Eftersom grupperna organiserar sig själva med stöd från kansliet bygger deras verksamhet till stor del på utbyten medlemmarna emellan.

Deltagarna i kommunikations- och lokalgrupperna har löpande under året fått fortbildning både inom tematiska områden, såsom handel, jämställdhet, jämlikhet och demokrati, och i form av kapacitetsstärkande kurser, till exempel om journalistiskt skrivande och att undvika stereotyper i kommunikationsarbetet. Under året har vi även jobbat med verksamhetsutveckling inom ramen för våra lokalgrupper. Vi fick beviljat bidrag från Gustaf V 90-årsfond för att genomföra två ledarskapskurser med representanter från de olika lokalgrupperna och totalt deltog 29 personer. Genom de uppskattade kurserna fick deltagarna verktyg för att effektivt leda andra ideella i arbetet för en rättvis och hållbar värld. Den första kursen hölls på FUF:s kansli i Stockholm och den andra digitalt.

Genom verksamhetsområdet har alltså en stor grupp studenter och unga fått verktyg och kunskap för att kommunicera global hållbar utveckling till en bred publik, och att de också har använt sig av de verktygen för att nå ut i Sverige. Något att undersöka framöver är dock hur vi kan arbeta för att våra ideellt aktiva även når ut till lokala, nationella och internationella beslutsfattare med det informations-, kunskaps- och debattmaterial de producerar samt hur vi kan följa upp detta.

Evenemang: *Seminarier och webbsändningar*

Målgruppen har arrangerat seminarier och evenemang genom utbildnings- och fortbildningsverksamheten som beskrivs ovan.

Webb: *Utvecklingsmagasinet och digitala kanaler*

Målgruppen har producerat innehåll till Forum genom utbildnings- och fortbildningsverksamheten som beskrivs ovan.

5.2 Yrkesverksamma inom globala frågor, sakkunniga och experter på globala frågor

Karriär: *Praktikantprogrammet och yrkesnätverk*

Under 2020 har Praktikantprogrammet nått upp till ett par av de delmål satta för målgruppen yrkesverksamma, men vi ser möjlighet till förbättring i flertalet där vi inte nådde hela vägen under året som gick. Inom programmet är denna målgrupp representerad främst genom handledarna, men även genom de som deltar i de olika programmomenten, till exempel i workshopen Vägarna till Utvecklingsjobben.

När fler organisationer deltar i programmet (vilket är fallet i år) är det automatiskt fler yrkesverksamma som får möjlighet att dela sin kunskap med praktikanterna i programmet och genom programmet ta del av information om FUF:s verksamhet i sin helhet. I dagsläget är det dock inte en självklarhet att som handledare bli medlem i FUF eller att se fördelarna med att använda FUF som en kanal för debattinlägg eller för kunskapsinhämtning. Målgruppen är fortsatt måttfullt engagerad i FUF som helhet, men där ser vi utvecklingspotential genom framtida insatser.

Engagemang: *Utbildning och fortbildning*

De ideellt engagerade inom denna verksamhet har involverat och nått målgruppen genom aktiviteterna de arrangerat och materialet de producerat inom evenemangs- och webbverksamheterna som beskrivs nedan.

Evenemang: *Seminarier och webbsändningar*

I seminarie- och eventverksamheten får yrkesverksamma, sakkunniga och experter på globala frågor bidra till FUF:s måluppfyllelse genom att de är den målgrupp som i första hand föreläser och sprider information under seminarier, men de sitter också i publiken, vilket våra enkäter visar. På dessa sätt delar de med sig av sin kunskap via FUF:s plattform, deltar i debatten om globala frågor, samt engagerar sig ideellt för en rättvis och hållbar värld i enlighet med FUF:s övergripande mål. Vi kan se att FUF är en aktör som upplevs relevant och förtroendeingivande, då flertalet stora namn har medverkat under våra seminarier 2020. Under 2020 har seminarieverksamheten blivit digital på grund av rådande pandemi. Detta har dessutom lett till att vi fått in fler talare från denna målgrupp som inte befinner sig i Sverige. Bland annat har vi haft talare på direktlänk från Afghanistan, Australien och Kenya, men vi har också haft möjlighet att få in yrkesverksamma i publiken som inte befinner sig i Stockholm. Vi har dock haft svårt att veta om denna målgrupp i stort ser FUF som en självklar plattform och om de efter sitt deltagande i seminarieverksamheten även blir medlemmar.

Webb: *Utvecklingsmagasinet och digitala kanaler*

Inom denna verksamhetsgren når vi upp till alla delmål som är relevanta förutom ett. Vi kan se att många yrkesverksamma använder våra kanaler för att *nå ut* med sin expertkunskap, men vi har inte kunnat mäta i vilken utsträckning som målgruppen själva använder sig av vår plattform för att inhämta information och läsa texter. Detta är något som vi planerar att jobba vidare med under 2021. Vi antar dock att en relativt stor del av prenumeranterna på FUF:s nyhetsbrev är yrkesverksamma. Vi har haft högt tryck på Utvecklingsmagasinet under året, och det har glädjande nog även varit många externa debattörer som har hört av sig för att de vill skriva för oss. De många texterna vi har fått in från yrkesverksamma och sakkunniga visar på att de känner till FUF och anser att vi är en relevant och förtroendeingivande aktör och plattform för informationsspridning.

5.3 Andra civilsamhällesorganisationer och organisationer inom politiken vilka har koppling till globala frågor

Karriär: *Praktikantprogrammet och yrkesnätverk*

Under 2020 har programmet till största del uppfyllt delmålen för målgruppen. De områden som inte nådde ända fram är ökat engagemang för FUF hos organisationerna som en konsekvens av deltagande i programmet. Praktikantprogrammet har under 2020 vuxit och tar numera in cirka 40 praktikplatser varje termin. Detta har även möjliggjort för fler organisationer att vara en del av programmet och intresset har under de senaste åren vuxit för varje termin. Från att tidigare aktivt ha letat efter organisationer (utanför Sida) för att fylla upp platserna är vi nu i ett läge där vi blir tvungna att avböja annonser från flertalet organisationer på grund av platsbrist. Vi fortsätter dock att arbeta aktivt för att hitta en *bredd* bland organisationerna som deltar och uppgifterna de kan erbjuda en praktikant. Under 2020 deltog 30 olika organisationer i programmet, många

återkommande från tidigare terminer, men även flertalet nya. Precis som med målgruppen yrkesverksamma så har omvandlingen från deltagande part i praktikantprogrammet till en aktiv användare av FUF:s plattform, både som kunskapsspridare och för inhämtning av kunskap, inte skett i den utsträckning vi skulle önska. Här ser vi potential vad gäller ökat antal medlemskap genom anställda i organisationerna som deltar i programmet men även som supportrar/partners till FUF.

Engagemang: *Utbildning och fortbildning*

Även inom denna verksamhet har vi organisationssamarbeten eftersom vi bjuder in experter och föreläsare från olika organisationer till våra utbildningstillfällen. Detta bidrar bland annat till att fler organisationer känner till FUF och vår verksamhet.

Evenemang: *Seminarier och webbsändningar*

Organisationssamarbeten inom seminarieverksamheten har under 2020 bidragit till att FUF kunnat uppnå flertalet mål vi satt upp, då civilsamhällesorganisationer använt FUF:s seminarieplattform för att nå ut med kunskap och opinion för en rättvis och hållbar värld. Organisationssamarbeten är grunden i seminarieverksamheten, då vi som oberoende och neutral organisation inte själva tar ståndpunkt för olika sakfrågor. Istället är det andra organisationer och aktörer som förmedlar sin expertkunskap inom specifika sakfrågor. Genom samarbeten når vi också större spridning av våra evenemang till en bredare målgrupp.

Ett flertal viktiga nätverksforum, såsom Almedalen och Järvaveckan, som vi planerat medverka på under året blev inställda på grund av Corona. Därmed försvårades vårt arbete med att hitta nya organisationssamarbeten. Men samtidigt som nya samarbeten har försvårats, har våra befintliga samarbetsorganisationer fortsatt att höra av sig om seminariesamarbeten. Och med pandemi och digitalisering har detta även lett till att vi fått in fler talare inom denna målgrupp som inte befinner sig i Sverige eller Stockholm. Bland annat har vi samarbetat med flera nya organisationer, t.ex. det samiska förbundet Sámi national youth organisation Sáminuorra och fredsorganisationerna Art Lords och Multicultural från Afghanistan och Colombia.

Webb: *Utvecklingsmagasinet och digitala kanaler*

En av styrkorna med Utvecklingsmagasinet är blandningen mellan de ideellt aktiva unga skribenterna och de exklusiva debattörerna som är sakkunniga/expertyper inom sina respektive områden och som representerar civilsamhällesorganisationer, myndigheter och akademi. Därför är samarbeten och samverkan med dessa aktörer grundläggande för Utvecklingsmagasinet. Många organisationsrepresentanter har under året skrivit för Utvecklingsmagasinet. De ideellt aktiva skribenterna i redaktionen och redaktören hör alltid av sig till andra organisationer för att uppmana dem att skriva, vilket många gör.

6. ÖVRIGA STRATEGISKA ARBETSOMRÅDEN

6.1 Styrelsens arbetsgrupper

För att säkerställa att prioriterade strategiska områden följs upp har FUF under året haft tre aktiva arbetsgrupper bestående av både styrelsemedlemmar och anställda. Genom dessa grupper får det strategiska möta det operativa och extra fokus läggs på att utveckla långsiktiga förändringar för verksamheten. Nedan följer en kort sammanfattning från gruppernas verksamhet under året, signerad av varje respektive grupps sammankallande person:

Finansieringsgruppen har under det senaste året haft kontakt med de viktigaste finansiärerna av FUF. Vi har också sökt att utveckla våra "fria" inkomster; medlemsavgifterna och företagsbidragen. Stöd till lokalgrupperna har varit en viktig fråga liksom hur lokal-grupperna bör hantera de finansiella frågorna. Möjligheterna att finna nya finansiärer är ständigt en viktig fråga för FUF.
- Jan Cedergren, styrelseledamot

Verksamhetsutvecklingsgruppen har under året fokuserat på lokalgruppsstrategin samt medlemsrekrytering och medlemsvård. Vi har tagit fram en mall för lokalgruppsstadgar och riktlinjer för relationen mellan FUF:s kansli och lokalgrupperna. I detta arbete har vi även tagit hjälp av en jurist som är expert på föreningsstruktur.

Vi har under året diskuterat olika sätt att kunna öka och stabilisera FUF:s medlemsbas. Det konstaterades att det är viktigt att hitta incitament för att medlemmar ska bli kvar en längre tid i organisationen då FUF har ett ganska stabilt medlemsantal men det är dessvärre väldigt ombytligt. Vi har även genom kansliet undersökt huruvida FUF kvalificerar sig för MUCF-bidrag längre fram när vi uppnått fler medlemmar.

I arbetsgruppen har vi även lagt mycket arbete på att diskutera frågan om FUF:s mångfalds- och jämställdhetsarbete. Vi har tagit fram mångfalds- och jämställdhetspolicy och vi har även förankrat dessa policys i valberedningen. Vi har även diskuterat att riktlinjer bör tas fram i enlighet med dessa två policys för seminarieverksamheten för att säkerställa att vi har en mångfald i verksamheten.

- Gabriella Irsten, styrelseledamot

Seminariegruppen samordnar seminarier som FUF genomför och ansvarar för genomförande av ett antal av dessa seminarier. Gruppen har fungerat bra. Vi har planerat seminarier ihop och särskilt beaktat det strategiska när det kommer till mångfald och hur vi kan förbättra verksamheten till det digitala under pandemin. Vi har försökt att möta efterfrågan på vad som händer inom utvecklings- och biståndssfären under en tid då det varit svårare än vanligt att få tillgång till god information. Detta gäller särskilt svenskt genomförande av Agenda 2030 och arbetsmetoder inom ramen för biståndet såsom ägandeskap och biståndseffektivitet.
- Lennart Wohlgemuth, styrelseledamot

6.2 Medlem i FUF

FUF är en medlemsbaserad förening där verksamheten skapas av och för föreningens medlemmar. Under året har vårt medlemsantal ökat med flera hundra medlemmar jämfört med föregående år. Detta kan delvis tänkas bero på att antalet ansökningar till Praktikantprogrammet ökade när flertalet utlandspraktikplatser drogs in till följd av Coronapandemin. Vi tror också att det har sin grund i att medlemmar nu får SMS-påminnelse från FUF om att förnya sitt medlemskap, vilket minskar risken för att fakturor glöms bort. Vi har även jobbat aktivt med språkbruket i både medlemsutskick, på fuf.se och i sociala medier. Detta för att skapa en tydligare bild av FUF:s vision och mål för att medlemmar ska känna värdet av sitt medlemskap och stanna kvar som medlemmar även efter att de inte längre är ideellt aktiva eller antagna till Praktikantprogrammet. Målet att under 2020 tillsätta en arbetsgrupp från styrelsen för att särskilt följa upp medlemsrekryteringen och medlemsvård har dock inte levts upp till.

De årliga medlemsbaserade aktiviteterna, som Sommarmingel och Julmingel, blev under året inställda på grund av Covid-19.

Nyckeltal 2020:

Antal medlemmar vid årets slut	1271
Antal medlemmar under året (personer som någon gång under året varit medlemmar i FUF)	1929
Antal ordinarie medlemmar vid årets slut	249
Antal studerandemedlemmar vid årets slut	1022

6.3 FUF-priset 2020

Priset delas ut årligen för särskilt goda insatser som främjar global hållbar utveckling. Det kan delas ut till enskilda personer eller organisationer i Sverige. Syftet kan vara att ge erkännande åt en lång och framstående verksamhet eller att lyfta fram och därmed kunna främja nyare lovvärda insatser. För år 2020 har kriterierna för FUF-priset uppdaterats för att bättre stämma överens med hur FUF idag definierar utvecklingsfrågor och arbetet med dessa. Se gärna vår hemsida för de uppdaterade kriterierna.

Mats Karlsson tilldelades FUF-priset 2020 för att han varit en aktiv och drivande röst i utvecklingsfrågor under hela sitt yrkesliv. Hans engagemang för de baltiska staternas utveckling efter självständigheten från Sovjetunionen har lett till viktiga forskningsinsatser. Mats har också drivit centrala frågor om partnerskap i utvecklingssamarbetet, både i sin roll som statssekreterare och som rådgivare till Kofi Annan. Prisutdelningsseminarium kommer att hållas under vårterminen 2021.

Bilaga 1. Kvantitativa indikatorer – mål och resultat 2020

Kvantitativa indikatorer Praktikant-programmet	Målsättning/resultat för 2020	Kommentar
Antal praktikanter som gjort praktik	80/78	På grund av Covid-19 var det många, både praktikanter och praktikplatser, som hoppade av i sista sekund. Därmed hade vi ingen möjlighet att rekrytera nya praktikanter.
Antal informations-tillfällen	10/10	Samtliga informationstillfällen under hösten var digitala mässor som FUF deltog i.
Antal kompetens-utvecklingstillfällen	10/10	

Kvantitativa indikatorer Utbildning och fortbildning	Målsättning/resultat för 2020	Kommentar
Antal utbildnings-tillfällen	20/26	Antal utbildningstillfällen inklusive redaktionsmöten.
Antal deltagare vid utbildnings-tillfällena	300/647	Totalt antal deltagare (ej unika personer).
Antal unika vidareinformatörer	130/116 (242)	116 vidareinformatörer i de Stockholmsbaserade grupperna (inklusive korrespondenterna som var mycket färre än vanligt detta år på grund av pandemin) och totalt 242 personer när lokalgrupperna inkluderas.
Andel deltagare som anser att deltagande givit ökad kunskap om globala utvecklingsfrågor	100%/98%	Givetvis är våra förhoppningar alltid att 100% av deltagarna anser att de har fått ökad kunskap, men eftersom erfarenhetsnivån varierar mellan deltagare är det inte sannolikt att alla uppfattar alla utbildningstillfällen på samma sätt. Vi fortsätter emellertid att sträva efter att göra alla våra medlemmar nöjda.
Antal artikelläsningar av redaktionens texter i Utvecklingsmagasinet	3 000/20 527	Målet är satt efter ansökan hos ForumCiv 2017 då dessa texter endast publicerades i tidningsform och ej som texter på sajten.
Antal ledarskapskurser för lokalgrupperna	2/2	De två helgkurserna hölls i februari och oktober.
Antal deltagare under ledarskapskurserna	28/29	13 personer deltog under den första kursen och 16 personer under den andra.
Antal lokalgrupper som antagit egna stadgar	4/2	Två lokalgrupper har antagit egna stadgar sedan tidigare. FUF:s mål var att ytterligare två lokalgrupper skulle anta stadgar under året men detta har tagit längre tid än beräknat då det har koordinerats med universitetet för att grupperna även har velat bli registrerade som studentföreningar.

Kvantitativa indikatorer Seminaries och evenemang	Målsättning/resultat för 2020	Kommentarer
Antal seminarier/event	20/37 (inkl. lokalgruppernas seminarier)	
Antal deltagare och medverkande	800/2 300	Detta mycket höga nummer kommer till stor del från att vi har hållit våra seminarier online och därmed inte varit platsbegränsade.
Antal visningar av webbsändningar	2 750/13 303	Detta nummer är också en konsekvens av vår digitala omställning. Dessutom har vi börjat sprida alla digitala sändningar i flera kanaler, speciellt Facebook.
Antal organisations-samarbeten	10/44	Några av dessa samarbeten har skett två gånger med samma aktör. Dvs det är inte 44 unika organisationer.

Kvantitativa indikatorer Forum/digitala medier	Målsättning/resultat för 2020	Kommentarer
Antal unika skribenter och debattörer	100/165	Av dessa var 55 personer externa skribenter (yrkesverksamma), resterande tillhör någon av våra ideellt aktiva i våra kommunikationsgrupper.
Antal prenumeranter på nyhetsbrev	750/1696	Resultatet avser antal prenumeranter vid årets slut.
Antal unika besökare på webbsidorna	55 000/67 882	66 184 unika besökare på fuf.se + 1698 unika besökare på Utvecklingsarkivet = 67 882 besökare.
Antal följare i sociala medier	20 000/25 201	Facebook Fuf.se: 6149 Facebook Utvecklingsmagasinet: 5064 LinkedIn: 1643 Youtube: 413 Instagram fuf.se: 2138 Instagram Fufkorrespondenterna: 1199 Twitter: 6377 Lokalgruppers sociala medier: 2218 Summa: 25 201
Antal interaktioner i sociala medier	2 500/~	Här har vi så många interaktioner att det inte är någon idé att räkna. Bara på vår sajts Facebook-sida har vi fått runt 5000 interaktioner på en månad.

Bilaga 2. Genomförda seminarier och events 2020

Titel	Medverkande	Medarrangör
Klarar klimatet evig tillväxt?	David Collste och Therese Bennich	
EU:s globala roll - en framtidsagenda	Vera Mazzara, Geert Laporte, Therése Sjömander M agnusson, Ruth Jacoby, Lars Niklasson	CONCORD
Att jobba med bistånd	Julle Bergenholtz- Foglander	Diakonia
Finns det en ljus framtid för Demokratiska republiken Kongo?	Susanne Alldén,	
Agenda 2030 - Vad gör vi internationellt?	Lennart Wohlgemuth och Per Olsson Fridh	CONCORD
Uppriktigt samtal om Covid-19 och Afrika	Lennart Victor Adetula	Nordiska Afrika Institutet
Agenda 2030 - Vad gör vi i Sverige?	Josefin Pasanen Gabriel Wikst röm	
Youth talk peace	Abrar Kakarr, Hafsa Ahmed, Diego Garzon och Emelie Weski	LSU, LPI, Artlords, Multicultural
Epidemier - Ett samtal om fysisk och mental hälsa	Katrin Kasswani, Sofie Dahlman	Läkare utan gränser och Psykologer utan gränser
Vilken blir FN:s roll i utvecklingsarbetet post Covid-19?	Ulrika Modéer och Lennart Wohlgemuth	UNDP
Sidas strategi för utvecklingsarbetet post Covid-19	Carin Jämtin och Lennart Wohlgemuth	Sida
Fredsindex 2020: Hur utvecklas freden i världen under Corona?	Veronica Sällemark, Lea Perekrests	Institute for economics a nd peace
Våga stå upp mot sexuellt våld	Atilla Yoldas, Olivia Björklund Dahlgren	Globalportalen
Våga stå upp för klimatet	Jenny Wass, Jens Ergon, Gurgin Bakircio glu	Globalportalen
Sudan - En ljuspunkt i en svår tid?	Anna Saleem Högber g, Lennart Wolgemuth	
Vägarna till utvecklingsjobben	Tove Melin, Malin Ericsson Malaika Mika elsson	Sida, ICLD, Bokmässan
Quiz "vad kan du om Agenda 2030?"		bokmässan

Burkina faso mellan hopp och förtvivlan	Sten Hagberg Mats Hårsmar, Matilda Andrén	Uppsala universitet, EBA
Vilken roll bör FN ta i den rådande världsbilden?	Lennart Wohlgemut och Carl Skau	Utrikesdepartementet
FUF-pris Helena Samsioe	Helena Samsioe, Tove Melin	
Samtal kring biståndsbudgeten för 2021	Peter Eriksson, Anna Blücher, Per Olsson Fridh	Utrikesdepartementet
Det globala arbetet för ökad jämställdhet – Från teori till praktik	Nora Ullman Åsa Thomasson	Sida concord
Globala utmaningar och EU:s roll	Mats Karlsson, Lina Arvidsson, Lennart Wohlgemuth	
Demokratins roll i klimatkrisen	Daniel Lindvall	
Lebanon – between crisis and change	Miriam Rasho Abdallah Banna	
Children during the pandemic	Peter Brune, Anne Poulsen, Malin Flemström	warchild, the hungerprojekt, world food program
Varför är Jesus vit?	Barakat B. Ghebrehawariat, Mona Nechma, Marcus Lundstedt	LSU, demokrateam, oxfam
Indigenous peoples' key role as climate actors	Victor Steffensen, Nils Ándá Baer	
(L) Coronaviruset ur ett utvecklingsperspektiv	Stefan Swartling Peterson, Patrik Ellström	Uppsala universitet, UNICEFs medicinska verksamhet.
(L) Worlds apart: Europe & Africa in Global Migration Governance	Jesper Bjarnasen	Nordic African Institute
(L) Uncertainty and Extremism among Ukrainian Fighters	Khalil Mutallimzada	Sida
(L) Experiences from the field: An online seminar on living and working conditions in Greek refugee camps		
(L) Conflict Resolution and State Building within the Israeli/Palestinian conflict	Rolf Carlman	
(L) Digitalt quiz: Hur är det egentligen?		
(L) Digital frågestund – Tips och råd för dig som studerar, praktiserar eller vikarierar inom internationella frågor	Anna Svantesson	
(L) Innovation for Agenda 2030: Challenge the circular social business model Humanium Metal	Jacqueline Duerre, Simon Marke Gran, Montserrat Deu Pons, Josefine Nilsson	IM and Humanium Metal

(L) Democratic Backsliding – In
the shadow of a pandemic

Palina Kolvani, Hans
Ingvar Roth

(L)= Arrangerat av lokalgrupp

Bilaga 3. Mest lästa och sedda 2020

De seminarier med flest deltagare live (digitalt) 2020, där publik kunde ställa frågor till deltagarna, var:

- *Uppriktigt samtal om Covid-19 och Afrika*, Lennart Wohlgemuth och Victor Adetula
- *Agenda 2030 – Vad gör vi i Sverige?*, Josefin Pasanen och Gabriel Wikström
- *Vägarna till utvecklingsjobben*, Tove Melin Malin Ericsson Malaika Mikaelsson

De mest sedda webbsändningarna 2020 var:

- *Våga stå upp mot sexuellt våld*, Atilla Yoldas, Olivia Björklund Dahlgren
- *Varför är Jesus vit? – Diskussion om White Savior Complex*, Marcus Lundstedt, Barakat B. Ghebrehawariat och Mona Nechma
- *Vilken roll bör FN ta i den rådande världsbilden?* Carl Skau

De mest lästa artiklarna 2020 var:

- *När coronaviruset kom till Sri Lanka*, Linda Zetterström
- *Coronakrisen kan rasera ekonomin i låg- och medelinkomstländer*, Hugo De Geer Wikner
- *Varför ska vi fortsätta med bistånd år 2020?* Lennart Wohlgemuth
- *Coronakrisen kräver internationell solidaritet, inte nationell egoism*, Stefan de Vylder

Bilaga 4. Styrelse och kansli 2020

Styrelse

Joakim Molander Ordförande	Fil.dr. i filosofi från Åbo Akademi. Joakim började som lärare och forskare i filosofi vid Åbo Akademi och Mittuniversitet. 2003 - 2017 arbetade han på Sida, bl a som chef för Sidas utvärderingsenhet, som handläggare på ambassaden i Bosnien och Hercegovina och som chef för utvecklingssamarbetet i Rwanda och Burundi. För närvarande är han chef för verksamhetsplanering och resultatstyrning på International IDEA. Joakim har sedan 1990-talet varit aktiv som recensent och skribent för bl a Svenska Dagbladet. Han har också publicerat läroböcker och akademiska artiklar i vetenskapsteori, politisk filosofi och etik.
Anna Blücher Vice ordförande	Anna Blücher har en master i statsvetenskap och internationella relationer från Stockholms universitet. Hon jobbar idag som policyrådgivare på ForumCiv med Agenda 2030 och biståndspolitik. Tidigare arbetade hon som administrativt stöd till staberna på Kronofogdens huvudkontor. Hon har gjort praktik för IM i Nepal samt på CONCORD Sverige. Anna har varit aktiv i FUF sedan 2012, bl.a. i FUF-bladsredaktionen.
Rolf Carlman Ledamot	Civilingenjör i maskinteknik, KTH samt nationalekonomi vid Stockholms universitet. Rolf har arbetat med utvecklings- och bistandsfrågor sedan 70-talet, bl a på FN:s regionala kommission för Västasien, UNESCWA i Beirut; Forskningsstudie i Jemen 1978. Sedan 1980 arbetade Rolf bl.a. som programchef och t.f. myndighetschef för SAREC – Styrelsen för u-landsforskning och på Sida som chef för energisektionen, chef för avdelningarna forskningssamarbete, infrastruktur och ekonomiskt samarbete samt verksamhetsstyrning. Utlandsstationeringar vid ambassaden Hanoi, chargé d'affaires i Laos, chef för Svenska Institutet i Alexandria samt i Jerusalem som chef för biståndet till Västbanken/Gaza. Ytterligare styrelseuppdrag i Hand-in-Hand, Sverige.
Jan Cedergren Ledamot	Jan har efter sin pensionering haft en rad internationella uppdrag som ordförande i styrelsen för Adaption Fund, samt för OECD:s arbete med Aid Effectiveness och för FN:s fond för klimatanpassning. Han var med och byggde upp den Gröna Fonden. Tidigare chef vid flera av de svenska biståndskontoren i Afrika, och ställföreträdare generaldirektör på Sida samt chef för det bilaterala biståndet på UD. Han har också haft chefsbefattning inom FN:s kontor för Mänskliga rättigheter i Genève.
Gabriella Irsten Ledamot	Gabriella är politisk handläggare på Internationella kvinnoförbundet för Fred och Frihet (IKF). Tidigare har hon arbetat för Reaching Critical Will, ett självständigt program inom IKF:s internationella arbete i Genève. Hon har även jobbat som konsult på FN i New York med frågor relaterade till rymdsäkerhet. Hon har en dubbel masterexamen i humanitära insatser, fredsbyggande och konfliktlösning (NOHA) från Ruhr-Universität Bochum i Tyskland och Uppsala universitet. Gabriella har varit aktiv i FUF sedan 2011, som korrespondent från FN och Genève, och från Almedalen.
Karin Klerby Ledamot	Karin Klerby Blomqvist har en bakgrund i geografi samt miljövård och fysisk planering och arbetar vid Utrikesdepartementet. Hon har varit ideellt aktiv i FUF sedan 2016, framför allt som skribent för Omvärldsbevakarna/Bistandsdebatten och i styrgruppen som hjälper till att förbereda FUF:s bevakning av "fuffiga" frågor under Almedalen.
Lennart Wohlgemuth Ledamot	Lennart är gästprofessor i Afrikakunskap med speciell inriktning på svensk och europeisk biståndspolitik vid School of Global Studies, Göteborgs Universitet. Tidigare arbetat som direktör för Nordiska Afrikainstitutet i Uppsala 1993 - 2005 och i 28 år på Sida, sju år som chef för sektoravdelningen och sju år som chef för undervisningsbyrån. Ledamot i ECDPM:s och NUFU:s styrelser.
Sofie Habram Ledamot (Avgick under året)	Sofie Habram arbetar i dag som analytiker och programansvarig specialist på svenska ambassaden i Guatemala. Hon har tidigare arbetat som metod-/ämnesföreträdare och statistiker på Sida. Tidigare erfarenheter inkluderar kommunikationspraktik i Uruguay genom Framtidsjorden och fältstudier i Latinamerika. Hon har engagerat sig i FUF sedan 2013, där hon bl.a. projektlett FUF:s deltagande i Almedalen. Sofie har en masterexamen i utvecklingsstudier från Uppsala universitet samt en politices kandidatexamen i statsvetenskap från Lunds universitet.

Kansli

Kansliet har liksom under 2019 haft en del förändringar i tjänster under året. I början av året leddes kansliet av vikarierande kanslichef Josefin Pasanen och efter sommaren anställdes tidigare Praktikantprogramsansvarig Tove Melin som Verksamhetsansvarig i hennes ställe. FUF:s ekonomiansvariga Lena Östman gick också upp i tjänst under höstterminen för att ansvara för både det långsiktiga och dagliga ekonomiarbetet i organisationen. Vi har även haft två visstidsanställda under höstterminen: Cecilia Corfitsen som programansvarig och redaktör för Forum/Utvecklingsmagasinet, samt Omran Khasawneh som Lokalgruppsamordnare.

Sammantaget har kansliet under 2020 bestått av följande personal:

Josefin Pasanen – Kanslichef (VT20)

Tove Melin – Praktikantprogrammet (VT20) och Verksamhetsansvarig (HT20)

Matilda Andrén – Seminarier och evenemang, samt kommunikatör

Sara Strandell Dalius – Utbildning och yrkesnätverk
Kerstin Edquist – Forum/Utvecklingsmagasinet (VT20)
Cecilia Corfitsen – Forum/Utvecklingsmagasinet (HT20)
Jenny Axelsson – Praktikantprogrammet (HT20)
Omran Khasawneh – Lokalgruppsamordnare (HT20)
Veronica Sällemark – Projektledare hållbar fred och säkerhet (till och med februari 2020)